서대문! 지속가능한 미래를 품다

2020 서대문구 지속가능발전 이행계획



서대문구
[기획예산과]

구청장 인사말씀



안녕하십니까. 서대문구청장 문석진입니다.

‘사람’과 ‘공존’의 가치를 바탕으로 구청장을 시작한지도 어느덧 10년을 향해 가고 있습니다. 긴 시간동안 변함없는 열정과 의지, 막중한 책임감을 원동력으로 서대문 내 많은 변화와 발전을 이루어왔다고 생각합니다.

구민 섬김의 자세로 시작한 각종 복지사업을 꾸준히 실천해옴에 따라 명실상부 ‘복지1등구’로 자리매김하였고, 서대문의 4대 축제를 포함해 곳곳에서 열리는 각종 문화예술행사와 자연 속 힐링공간으로서 전국의 명소가 된 안산자락길 등을 통해 구민이 행복한 도시를 조성했습니다.

그러나 첨단과학기술이 쏟아지는 4차산업혁명시대인 동시에 일자리 감소와 고령화, 고착화되는 양극화 등이 초래한 저성장 시대를 맞이한 우리는 새로운 성장전략과 지속가능성을 모색해야 합니다.

서대문 지방정부는 지속가능발전기본계획을 수립하고 성실히 이행해 나감으로써 혁신을 선도하고, 기초지방정부로서는 유일하게 2019년 OECD가 선정한 대한민국 정부혁신 10대 사례로 소개된 만큼 그 명맥을 이어나가겠습니다.

특히, 사람중심 도시재생을 통해 지역공동체와 지역경제를 활성화하고, 4차산업혁명시대에 발맞춘 미래세대 교육에 아낌없이 투자함으로써 무한 경쟁이 아닌 공존과 상생의 시대를 선도하겠습니다.

서대문의 지속가능발전을 위해 적극적인 참여와 협조를 부탁드립니다. 서대문에서 펼쳐질 여러분의 미래를 기대해주십시오.
감사합니다.

2019. 12.

서대문구청장 문 석 진

목 차

Ⅰ 서대문구 지속가능발전의 개념과 도입배경 ····· 007

Ⅱ 서대문구 지속가능발전 비전체계 ····· 008

Ⅲ 서대문구 지속가능발전 이행계획 개요 ····· 009

Ⅳ 서대문구 지속가능발전 이행계획 세부 사업 ····· 012

1 공간경제분야 [전략 : 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문] ··· 023
- 이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시 ····· 025
- 이행과제 1-2. 생애주기별 양질의 일자리 만들기 ····· 050
- 이행과제 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화 ····· 064

2 교육문화분야 [전략 : 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문] ····· 079
- 이행과제 2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현 ····· 081
- 이행과제 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시 ····· 105
- 이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시 ····· 117

3 보건복지분야 [전략 : 복지사각지대 없는 건강한 서대문] ····· 123
- 이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성 ···· 125
- 이행과제 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현 ····· 156
- 이행과제 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축 ····· 178
- 이행과제 3-4. 구민 모두가 안심할 수 있는 도시 ····· 198

4 기후환경분야 [전략 : 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문] ····· 217
- 이행과제 4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시 ····· 219
- 이행과제 4-2. 녹색 지구를 지속하는 자원 재활용 ····· 231
- 이행과제 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태·환경 도시 ····· 238
- 이행과제 4-4. 사람중심의 교통환경 도시 ····· 252

5 제도행정분야 [전략 : 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문] ··· 265
- 이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현 ···· 267
- 이행과제 5-2. 소통과 협치를 기반으로 하는 행정 혁신 ····· 289
- 이행과제 5-3. 건전하고 투명한 지방재정 운영 ····· 298

【 부록 】 구 지속가능발전지표 ····· 307

Ⅰ 서대문구 지속가능발전의 개념과 도입배경

지속가능발전의 이론적 배경 및 개념

○ **지속가능발전의 이론적 배경**

- 침묵의 봄(1962, 레이첼 카슨)으로 인간의 산업활동과 환경의 상관관계에 대해 대중에게 인식시키는 계기가 되어 환경운동이 시작되었으며, 성장의 한계(1972, 로마클럽)를 통해 성장주의가 지속될 수 없다는 것이 알려지며 새로운 발전방식의 필요성이 대두되었고, 우리 공동의 미래(1987, 환경과 개발에 대한 세계위원회WCED)에서 최초로 지속가능발전의 개념을 규정하고 지속가능발전 논의를 시작함

○ **「지속가능성」이란 현재 세대의 필요를 충족시키기 위하여 미래 세대가 사용할 경제·사회·환경 등의 자원 낭비나 여건을 저하시키지 않고, 서로 조화와 균형을 달성하는 것**

○ **「지속가능발전」이란 지속가능성에 기초하여 '경제의 발전', '사회의 안정과 통합', '환경의 보전'이 균형을 이루는 발전을 말함**

지역단위에서의 지속가능발전 도입 배경

○ **경제발전 및 인구증가에 따른 천연자원의 고갈, 기후변화로 인해 지속가능발전은 범지구적인 주제로 대두**

○ **정책수립·집행과정에서의 경제·사회·환경정책의 불균형**

○ **자연과 사회체계의 생명력을 유지하는 범위 내에서의 중·장기적 관점의 발전전략 필요**

- 지역사회 구성원간 소통과 합의를 통한 지역발전의 기본방향 제시 필요

II 서대문구 지속가능발전 비전체계

비전 : 서대문! 미래를 품다

	【 공간경제 】	【 교육문화 】	【 보건복지 】	【 기후환경 】	【 제도행정 】
전략 (5)	1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문	2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문	3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문	4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문	5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문
이행 과제 (17)	1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시 1-2. 생애주기별 양질의 일자리만들기 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화	2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시	3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축 3-4. 구민 모두가 안심할 수 있는 도시	4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시 4-2. 녹색 지구를 지속하는 자원 재활용 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태·환경 도시 4-4. 사람중심의 교통환경 도시	5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현 5-2. 소통과 협치를 기반으로 하는 행정혁신 5-3. 건전하고 투명한 지방재정 운영
단위 과제 (50)	1-1-1. 홍제/홍은 권역 1-1-2. 가좌/연희 권역 1-1-3. 서대문 권역 1-1-4. 북아현 권역 1-1-5. 신촌 권역 1-1-6. 북가좌 권역 1-2-1. 청년 일자리를 위한 다양한 지원 확대 1-2-2. 50+를 위한 취업 기회 확대 1-2-3. 맞춤형 일자리 창출 지원 1-3-1. 사회적경제 기반 구축 및 확대 1-3-2. 공유경제 활성화 1-3-3. 작은 기업과 영세상인의 자생력 강화 지원	2-1-1. 지역자원을 활용한 청소년 진로지원 2-1-2. 모두에게 공평한 양질의 교육환경 조성 2-1-3. 지역사회 평생학습 지원체계 구축 2-2-1. 다양한 문화를 접할 수 있는 문화 환경 조성 2-2-2. 참신한 문화관광 컨텐츠의 확대 2-2-3. 자발적인 문화예술활동 활성화 2-3-1. 역사문화 자산의 복원 및 보호 2-3-2. 역사문화 자산을 통한 의식 함양	3-1-1. 사회안전망 강화 및 복지사각지대 최소화 3-1-2. 취약계층 자립 기반 확립 3-1-3. 행복하고 여유있는 노후환경 조성 3-1-4. 함께 키우는 행복 육아환경 조성 3-2-1. 주민건강 증진을 위한 지원체계 구축 3-2-2. 공공보건 의료서비스 강화 3-2-3. 생활체육 활동 기반 강화 및 활성화 3-3-1. 양성평등사회 구축 3-3-2. 장애인 복리 증진 및 권익 확대 3-3-3. 아동친화도시 정착 확대 3-4-1. 신뢰받는 식품 및 공중위생 관리 3-4-2. 안심할 수 있는 안전생활체계 구축	4-1-1. 맑고 정온한 도시환경 조성 4-1-2. 사전 대비하여 자연재해로 인한 피해 제로화 4-1-3. 지속가능 에너지를 위한 에너지 효율성 향상 4-2-1. 자원 재활용 극대화 추진 4-2-2. 쓰레기 발생 감량을 위한 노력 확산 4-3-1. 도심 속 자연생태계 생명력 보전 및 회복 4-3-2. 지속가능 깨끗한 환경을 위한 환경오염 예방 4-3-3. 생활 속 녹지공간 조성 및 확대 4-4-1. 보행자 중심의 교통환경 조성 4-4-2. 구민의 기동력 향상을 위한 교통체계 구축 4-4-3. 명품 거리, 걷고 싶은 거리 조성	5-1-1. 자치분권 실현을 선도하는 지방정부 서대문 5-1-2. 내실있는 주민자치를 위한 참여기반 구축 5-1-3. 주민의 목소리에 귀 기울이는 소통행정 실현 5-1-4. 주민의 참여로 만드는 마을공동체 강화 5-2-1. 주민의 눈높이에 맞는 행정서비스 강화 5-2-2. 협치를 통한 구정운영의 활성화 5-3-1. 건전하고 투명한 재정역량 강화 5-3-2. 주민이 참여하는 예산편성 제도 확립

Ⅲ 서대문구 지속가능발전 이행계획 개요

이행계획 수립 개요

○ **계획의 역할**

- **지속가능발전 기본계획***에서 제시된 **비전-전략-이행과제-단위과제**에 대한 구체적 실행과제를 도출·점검하기 위한 실질적 계획으로서 역할

○ **수립대상 : 지속가능발전 기본계획 비전체계(비전-전략-이행과제-단위과제)에 해당하는 세부사업**

- 5대 전략, 17개 이행과제, 50개 단위과제, **289개 세부사업**

○ **대상기간 : 2020년도**

○ **수립주기 : 1년**

○ **목　　적**

- 세부사업에 대한 지속가능성의 선순환 업무체계 도입
- 구정의 지속가능성 제고 및 정착을 위한 중장기적 차원의 관리
- 「서대문구 지속가능발전 기본계획」의 실행력 확보

○ **성　　격**

- 기존 행정계획의 지속가능성 비전체계로의 재작성
- 부서별·기능별 단위가 아닌 해당 분과의 전략별 재분류
- 민·관협력의 지속적인 논의과정을 통한 변화하는 행정수요 반영

▶ 서대문구 지속가능발전 기본계획 ◀

❖ 계획의 역할
- 지속가능성을 구정의 핵심 운영원칙으로 설정하여 **지속가능한 도시 발전의 비전과 방향을 제시하는 계획**
- 지속가능발전 **비전과 연계한 전략·이행과제·단위과제 체계화**

❖ 수립주기 : 5년

❖ 계획의 범위
- 시간적 범위 : 2019~2023년(5년간)
- 공간적 범위 : 서대문구
- 내용적 범위 : 지속가능발전 관련 주요 현황 및 실태, 비전·전략·이행과제·단위과제, 지속가능발전지표 개발 및 실행력 확보방안

이행계획 수립방향

○ 「서대문구 지속가능발전 기본계획」의 비전-전략-이행-단위과제 간 체계 준용

- 기본계획의 비전·전략 구현을 위한 구체적 실행수단으로서의 역할을 위해 「지속가능발전 기본계획」의 비전 체계 준용
- 기본계획 체계를 바탕으로 구정 주요 사업을 지속가능성 측면에서 재검토·연계하여 지속가능발전의 추진동력 확보

○ 이행계획 수립 대상 세부사업 선정

- 부서별 이행계획 수립 대상사업은 핵심과제 및 중점관리사업 중심으로 선정
- 지속가능협의회 및 서울시 지속가능발전 계획을 참고하여 대상사업 검토 병행

○ 이행계획 단위 과제와 UN 지속가능발전목표(SDGs) 연계

- 이행계획 분과별 단위과제마다 관련되는 UN 지속가능발전목표를 매칭시킴으로써 국제적 동향과의 연계성 확인 및 이행체계 기반 구축

▶ UN 지속가능발전목표(SDGs) ◀



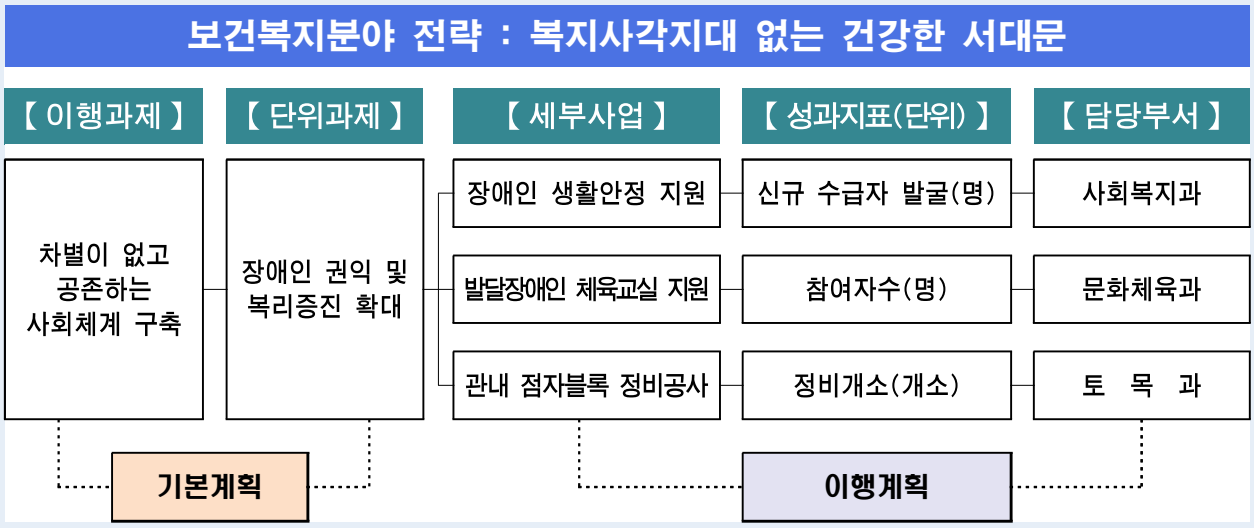
❖ **UN 지속가능발전목표**는 17개 목표, 169개 세부목표와 성과를 측정하기 위한 224개 지표로 구성되어 있으며, **'16년부터 '30년까지 향후 15년간 모든 국가가 달성해야 할 보편적이고 포괄적인 목표임**

○ 성과 지표를 통한 지속적인 점검체계 구축

- 기본계획의 이행·단위과제를 달성하기 위한 세부사업 및 사업별 성과지표를 명시하여 전략-과제-사업, 평가·환류로 이어지는 점검체계 마련

○ 지속가능발전 기본계획의 실행체계 구체화

▶ 지속가능발전 기본 · 이행계획 수립체계(예시) ◀



❖ 기본계획의 각 이행·단위과제별 **세부사업, 성과지표, 담당부서 등을 명시하여 이행계획의 실행체계 구축**

- **성과지표 : 세부사업의 목적달성 여부를 측정하는 지표**

○ **지속가능발전지표와 이행계획 사업별 성과지표 연계를 통해 지속가능성 달성 추이 분석하여 향후 정책방향 수정 및 사업계획 보완**

- 특정 지속가능발전지표가 악화된 경우 그 지표와 연관된 이행계획 세부사업 등을 분석하여 원인파악 및 개선방안 도출

이행계획 평가 체계

○ **이행계획 평가 체계 구축**

- 지속가능발전지표 및 지속가능성 평가에 따른 이행계획 수정·보완·발전
  - 기존 세부사업이 지속가능발전 개념과 상치되거나 여건 변화 반영이 미흡한 경우, 추후 재수립 시기에 '지속가능성' 정책목표 하에 계획 수정·보완

○ **이행계획 중간 자체 점검·평가**

- 평가대상 : 지속가능발전지표 및 이행계획 세부사업
- 평가목적
  - 지속가능발전지표(33개)와 이행계획 세부사업 연계를 통해 지속가능성 달성 추이 분석하여 향후 정책방향 수정 및 사업계획 보완
- 평가방향
  - 특정 지속가능발전 지표값의 개선이 필요한 경우 그 지표와 연관된 이행계획 성과지표, 세부사업 등을 분석하여 원인파악 및 개선방안 도출

Ⅳ 서대문구 지속가능발전 이행계획 세부 사업

공간경제 분야 (3개 이행과제, 12개 단위과제, 44개 세부사업)

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-1. 홍제/홍은 권역 발전

세부사업

1 홍제언더그라운드시티 사업 추진 ····· (도시재생과)
2 홍제/홍은권역 재개발 추진 ····· (도시재정비과)
3 홍제/홍은권역 재건축 추진 ····· (주 택 과)

단위과제 1-1-2. 가좌/연희 권역 발전

세부사업

1 모래내 서중시장 ····· (도시재정비과)
2 모래내시장 일대 도시재생 ····· (도시재생과)
3 가재울도서관 건립 ····· (문화체육과)
4 연희 재개발 추진 ····· (도시재정비과)

단위과제 1-1-3. 서대문 권역 발전

세부사업

1 천연충연 도시재생뉴딜사업 ····· (도시재생과)
2 독립문어린이공원 지하주차장 조성 ····· (도시재생과)

단위과제 1-1-4. 북아현 권역 발전

세부사업

1 북아현 문화체육센터 건립 ····· (문화체육과)
2 과선교 건설 ····· (도시재정비과)
3 북아현 재개발 추진 ····· (도시재정비과)

단위과제 1-1-5. 신촌 권역 발전

세부사업

1 신촌동 복합청사 건립 ····· (자치행정과)
2 신촌역 광장 재구조화 ····· (도시재생과)

단위과제 1-1-6. 북가좌 권역 발전

세부사업

1 공공산후조리원 건립 ····· (지역건강과)
2 북가좌2동 복합청사 건립 ····· (자치행정과)
3 북가좌 일대 주민주도형 저층 도시재생 추진 ····· (도시재생과)

이행과제 1-2. 생애주기별 양질의 일자리 만들기

단위과제 1-2-1. 청년 일자리를 위한 다양한 지원 확대

세부사업

1 청년 창업 활성화 지원 ····· (도시재생과)
2 청년창업포럼 ····· (도시재생과)
3 창업꿈터 2호`점 조성 ····· (도시재생과)
4 서대문구 근로자복지센터 운영 ····· (일자리경제과)

단위과제 1-2-2. 50+를 위한 취업 기회 확대

세부사업

1 50플러스 센터 운영 ····· (일자리경제과)
2 장-노 돌봄사업 ····· (일자리경제과)
3 어르신일자리 수행기관 운영관리 ····· (어르신복지과)
4 어르신일자리 직영사업 ····· (어르신복지과)
5 공원·조경·자연생태분야 ····· (푸른도시과)

단위과제 1-2-3. 맞춤형 일자리 창출 지원

세부사업

1 내실있는 일자리플러스센터 운영 ····· (일자리경제과)
2 일자리 목표 공시제 ····· (일자리경제과)
3 지역공동체 일자리사업 추진 ····· (일자리경제과)
4 창업지원센터 운영 ····· (일자리경제과)

이행과제 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화

단위과제 1-3-1. 사회적경제 기반 구축 및 확대

세부사업

1 사회적경제마을자치센터 운영 ····· (사회적경제과)
2 주민체험 교육사업 기획 운영 ····· (사회적경제과)
3 사회적경제기업 입주공간 조성 사업 ····· (사회적경제과)
4 사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대 ····· (사회적경제과)
5 사회적경제 아카데미 기획 및 운영 ····· (사회적경제과)

단위과제 1-3-2. 공유경제 활성화

세부사업

1 공구대여소 운영 ····· (자치행정과)
2 공공시설 공유/개방 활성화 ····· (자치행정과)
3 아이옷 공유 사업 추진 ····· (여성가족과]
4 공유(公有)촉진 및 공유문화 확산 ····· (기획예산과)

단위과제 1-3-3. 작은 기업과 영세상인의 자생력 강화 지원

세부사업

1 중소기업육성기금 융자지원 사업 ····· (일자리경제과)
2 소상공인 경영활동 및 금융지원 ····· (일자리경제과)
3 전통시장 활성화 추진 ····· (일자리경제과)
4 충정로 음식특화거리 조성 ····· (도시재생과)
5 신촌 상권골목활성화 ····· (도시재생과)

교육문화분야 (3개 이행과제, 8개 단위과제, 54개 세부사업)

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현

단위과제 2-1-1. 지역자원을 활용한 청소년 진로·진학 지원

세부사업

1 대학연계 진로·진학 프로그램 운영 ····· (교육지원과)
2 대학생 멘토링 사업 내실화 ····· (교육지원과)
3 맞춤형 입시 교육 정보 제공 ····· (교육지원과)
4 장학금 지원 사업 ····· (교육지원과)
5 청소년 진로·진학 프로그램 연계 지원 ····· (교육지원과)
6 내고장 탐방사업 운영 ····· (교육지원과)
7 학교폭력 예방사업 기획 및 운영 ····· (교육지원과)
8 교복 물려주기 나눔장터 ····· (교육지원과)
9 누구나 프로젝트 운영 ····· (교육지원과)
10 우리마을강사 아이엠샘 ····· (교육지원과)
11 서대문진로직업체험센터 운영 ····· (아동청소년과)
12 청소년센터 건립 ····· (아동청소년과)

단위과제 2-1-2. 모두에게 공평한 양질의 교육 환경 조성

세부사업

1 토요동학교 운영 ····· (아동청소년과)
2 학부모와 함께하는 모두아이 체험한마당 ····· (교육지원과)
3 원어민 화상영어 학습 운영 ····· (교육지원과)
4 친환경 무상급식 지원 ····· (교육지원과)
5 천천히 자유롭게, 학교밖 배움터 달팽이 학교 ····· (교육지원과)
6 Non-GMO 학교급식 지원 ····· (교육지원과)
7 서대문구 공공급식센터 운영 ····· (사회적경제과)
8 구립 작은도서관 건립 ····· (문화체육과)
9 작은도서관 운영 활성화 ····· (문화체육과)
10 이용자 맞춤형 공공도서관 서비스기능 강화 ····· (문화체육과)
11 책읽는 서대문구를 위한 독서문화진흥사업 추진 ····· (문화체육과)
12 스마트도서관 건립 및 운영 ····· (문화체육과)
13 구민 정보화 교육 ····· (전산정보과)
14 유아숲체험장 운영 ····· (푸른도시과)

단위과제 2-1-3. 지역사회 평생학습 지원체계 구축

세부사업

1 유네스코 글로벌 학습도시 네트워크 구축 ····· (교육지원과)
2 시민대학 운영 ····· (교육지원과)
3 세로골목 활성화 지원 ····· (교육지원과)
4 평생학습도시 조성 ····· (교육지원과)
5 학습동아리 공간 지원 ····· (교육지원과)
6 평생학습포럼 운영 ····· (교육지원과)
7 평생학습관 운영 ····· (교육지원과)
8 학습공동체활성화 ····· (교육지원과)
9 성인 문자해득교육 지원 ····· (교육지원과)

이행과제 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시

단위과제 2-2-1. 다양한 문화를 접할 수 있는 문화 환경 조성

세부사업

1. 서대문 4대 브랜드 축제 ····· (문화체육과)
2. 서대문 예술마을 만들기 ····· (문화체육과)
3. 지역문화 예술단체 지원 ····· (문화체육과)
4. 다양한 문화행사 개최 ····· (문화체육과)
5. 홍제천 미술관 운영 ····· (문화체육과)
6. 문화발전소 운영 ····· (문화체육과)
7. 창작놀이센터 운영 ····· (문화체육과)
8. 문화재단 설립 ····· (문화체육과)
9. 서대문문화원 지원 ····· (문화체육과)

단위과제 2-2-2. 참신한 문화관광 컨텐츠의 확대

세부사업

1. 신촌 플레이버스 운영 ····· (문화체육과)
2. 다양한 문화관광 축제 개최 ····· (문화체육과)
3. 프랑스거리 홍보프로그램 운영 ····· (문화체육과)

단위과제 2-2-3. 자발적인 문화예술 활동 활성화

세부사업

1. 버스킹 등 거리문화 예술활동 지원 ····· (문화체육과)
2. 구립여성합창단 및 어린이합창단 ····· (문화체육과)
3. 청소년연합축제 청청 개최 ····· (아동청소년과)

이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시

단위과제 2-3-1. 역사문화 자산의 복원 및 보호

세부사업

1. 서대문형무소역사관 복원 및 정비 ····· (문화체육과)
2. 전통사찰 보수 및 정비 ····· (문화체육과)

단위과제 2-3-2. 역사문화 자산을 통한 의식 함양

세부사업

1. 역사문화관광자원 홍보 강화 ····· (문화체육과)
2. 역사문화 탐방프로그램 운영 ····· (문화체육과)

보건복지분야 (4개 이행과제, 12개 단위과제, 105개 세부사업)

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성

단위과제 3-1-1. 사회안전망 강화 및 복지사각지대 최소화

세부사업

1 동 지역사회보장협의체 운영 활성화 ····· (복지정책과)
2 찾아가는 동주민센터 복지안전망 강화 ····· (복지정책과)
3 구 지역사회보장협의체 운영 활성화 ····· (복지정책과)
4 맞춤형 사례관리 활성화 ····· (복지정책과)
5 복지사각지대 발굴 및 지원체계 강화 ····· (복지정책과)
6 복지자원 발굴 및 관리 ····· (복지정책과)
7 위기가정 통합사례관리지원센터 운영 ····· (복지정책과)
8 기초생활보장제도 맞춤형 급여 지원 ····· (사회복지과)
9 사회복지 급여대상자 조사 ····· (사회복지과)
10 청소년상담복지센터 운영 ····· (아동청소년과)

단위과제 3-1-2. 취약계층 자립 기반 확립

세부사업

1 지역자활센터 운영 ····· (사회복지과)
2 저소득층 자활사업 추진 ····· (사회복지과)
3 취약계층 주거환경개선사업 추진 ····· (사회복지과)
4 공공근로사업 추진 ····· (일자리경제과)
5 드림스타트 사업 활성화 ····· (아동청소년과)

단위과제 3-1-3. 행복하고 여유있는 노후환경 조성

세부사업

1 어르신 돌봄서비스 강화 및 확대 ····· (어르신복지과)
2 노인복지시설 확대 및 개선 ····· (어르신복지과)
3 행복타임머신사업 추진 ····· (어르신복지과)
4 노인일자리 및 사회활동지원사업 ····· (어르신복지과)
5 기초연금사업 ····· (어르신복지과)
6 경로당 활성화 사업 ····· (어르신복지과)
7 어르신문화대학 ····· (어르신복지과)
8 질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종 ····· (지역건강과)

단위과제 3-1-4. 함께 키우는 행복 육아환경 조성

세부사업

1 키즈클린플러스 사업 ····· (여성가족과)
2 육아종합지원센터 운영 활성화 ····· (여성가족과)
3 보육시설 확충 및 기능보강 ····· (여성가족과)
4 구립어린이집 개·보수 지원 ····· (여성가족과)
5 구립어린이집 운영지원 ····· (여성가족과)
6 시간제보육사업 활성화 추진 ····· (여성가족과)
7 민간어린이집 지원 ····· (여성가족과)
8 어린이집 실내공기질 개선 사업 ····· (여성가족과)
9 저출산 극복 활성화 방안 추진 ····· (여성가족과)
10 아동급식 지원 ····· (아동청소년과)
11 다양한 모자보건 프로그램 운영 ····· (지역건강과)
11 영유아 건강검진사업 ····· (지역건강과)
13 산모,신생아 건강관리 지원 확대 ····· (지역건강과)

이행과제 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현

단위과제 3-2-1. 주민건강 증진을 위한 지원체계 구축

세부사업

1 방문건강 관리서비스 제공 ····· (의 약 과)
2 바른 구강관리 습관 형성을 위한 구강건강관리 사업 ··· (의 약 과)
3 아토피 천식 예방관리사업 ····· (의 약 과)
4 건강취약인구 맞춤형 건강검진 ····· (의 약 과)
5 치매예방관리사업 확대 ····· (의 약 과)
6 치매안심마을 운영 확대 ····· (의 약 과)
7 기억키움 플러스 사업 ····· (의 약 과)
8 모두가 행복한 정신건강증진사업 ····· (의 약 과)
9 자살 없는 행복한 서대문구 만들기 ····· (의 약 과)
10 심폐소생술 교육을 통한 응급의료 역량 강화 ····· (의 약 과)
11 맞춤형 건강관리를 위한 한방의료서비스 확대 ····· (의 약 과)

단위과제 3-2-2. 공공보건 의료서비스 강화

세부사업

1 천연분소프로그램 활성화 ····· (보건위생과)
2 맞춤형 만성질환 예방관리 ····· (지역건강과)
3 주민건강 증진을 위한 건강생활실천사업 ····· (지역건강과)
4 홍제권역 건강공동체 프로그램 운영 ····· (지역건강과)
5 비만예방 사업 추진 ····· (지역건강과)
6 24시간 신속대응체계 강화로 급성감염병 관리 ····· (지역건강과)
7 결핵·성병 예방관리 안심벨트 조성 ····· (지역건강과)
8 친환경 효율적 방역소독으로 쾌적한 생활환경조성 ····· (지역건강과)
9 간접흡연예방과 흡연자 금연지원 ····· (지역건강과)
10 질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종 ····· (지역건강과)
11 영양교실 운영 ····· (가좌보건지소)

단위과제 3-2-3. 생활체육 활동 기반 강화 및 활성화

세부사업

1 서대문문화체육회관 시설 개선 ····· (문화체육과)
2 안전하고 쾌적한 공공체육시설물 기능유지 ····· (문화체육과)
3 생활체육 육성 지원 ····· (문화체육과)
4 다양한 생활체육대회 개최 ····· (문화체육과)

이행과제 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축

단위과제 3-3-1. 양성평등사회 구축

세부사업

1 성인지 예산편성 ····· (기획예산과)
2 성폭력예방 및 성평등문화 인식개선 ····· (여성가족과)
3 여성친화정책 확대를 위한 여성센터 운영 ····· (여성가족과)
4 여성안심귀가스카우트 사업 추진 ····· (여성가족과)
5 여성이 안전하고 행복한 여성친화도시 조성계획 수립 ··· (여성가족과)
6 양성평등주간 행사 개최 ····· (여성가족과)

단위과제	3-3-2. 장애인 복리 증진 및 권익 확대	
세부사업	1 장애인 생활체육교실 운영	(문화체육과)
	2 장애인 인식 개선 사업	(사회복지과)
	3 발달장애인 평생교육센터 운영	(사회복지과)
	4 장애인단체 운영 및 관리	(사회복지과)
	5 장애인 생활안정 지원	(사회복지과)
	6 장애인 복지시설 운영	(사회복지과)
	7 장애인 전용주차구획 관리	(사회복지과)
	8 장애인 편의 증진 확대	(사회복지과)
	9 관내 점자블록 정비공사	(토 목 과)
	10 지역사회중심재활사업 추진	(가좌보건지소)

단위과제	3-3-3. 아동친화도시 정착 확대	
세부사업	1 아동친화도시 정착 확대	(아동청소년과)
	2 청소년활동공간 <꿈다락>운영	(아동청소년과)
	3 청소년의회 운영	(아동청소년과)
	4 우리동네키움센터 설치	(아동청소년과)
	5 지역아동센터 운영지원	(아동청소년과)

이행과제 3-4. 구민 모두가 안심할 수 있는 도시

단위과제	3-4-1. 신뢰받는 식품 및 공중위생 관리	
세부사업	1 음식점 원산지표시제 관리	(보건위생과)
	2 건강한 먹거리 제공을 위한 식품접객업소 위생관리 강화	(보건위생과)
	3 안전한 먹거리를 위한 식품접객업소 지도점검	(보건위생과)
	4 식중독 예방 및 관리	(보건위생과)
	5 음식문화개선사업 추진	(보건위생과)
	6 유통식품 안전관리	(보건위생과)
	7 어린이급식관리지원센터 운영	(보건위생과)
	8 어린이 식생활 안전관리	(보건위생과)
	9 공중위생업소 자율 지도점검	(보건위생과)
	10 공중위생업소 위생서비스 평가	(보건위생과)

단위과제	3-4-2. 안심할 수 있는 안전생활체계 구축	
세부사업	1 소규모 공동주택 안전관리 점검 용역	(주 택 과)
	2 공동주택 안전 점검	(주 택 과)
	3 보안등 유지관리 및 조도개선	(토 목 과)
	4 안전취약계층 안전점검 및 정비	(안전치수과)
	5 찾아가는 어린이 안전체험캠프 운영	(도시재정비과)
	6 재난대응 안전한국훈련 실시	(안전치수과)
	7 구민안전보험	(안전치수과)
	8 대형공사장 및 정비구역 내 재난취약시설물 안전점검	(안전치수과)
	9 CCTV 안정적 운영을 위한 체계적 유지관리	(전산정보과)
	10 어린이놀이시설 안전관리	(안전치수과)
	11 자연재난관련 예방 활동	(안전치수과)
	12 안심길 조성	(도시관리과)

기후환경 분야 (4개 이행과제, 11개 단위과제, 48개 세부사업)

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시

단위과제 4-1-1. 맑고 정온한 도시환경 조성

세부사업

1	미세먼지 통합 관리	(환 경 과)
2	기후변화대응을 위한 온실가스 저감사업 추진	(환 경 과)
3	비산먼지 관리로 쾌적한 생활환경 조성	(환 경 과)
4	미세먼지 신호등(알리미) 설치	(환 경 과)
5	자전거이용 활성화 사업	(교통행정과)
6	교통유발부담금 부과 및 징수	(교통행정과)
7	교통량 감축 프로그램 운영	(교통행정과)
8	미래형 스마트그리드 실증 연구 사업	(환 경 과)

단위과제 4-1-2. 사전 대비하여 자연재해로 인한 피해 제로화

세부사업

1	산림내 위험시설물 정비	(푸른도시과)
2	제설대책 수립 · 시행	(토 목 과)
3	풍수해 대책 추진	(안전치수과)

단위과제 4-1-3. 지속가능 에너지를 위한 에너지 효율성 향상

세부사업

1	신 · 재생에너지 및 LED 보급 활성화	(환 경 과)
2	녹색건축물 설계 기준 관리	(건 축 과)

이행과제 4-2. 녹색 지구를 지속하는 자원 재활용

단위과제 4-2-1. 자원 재활용 극대화 추진

세부사업

1	폐금속자원 재활용사업 운영 활성화	(청소행정과)
2	일회용품 사용감량 추진	(청소행정과)

단위과제 4-2-2. 쓰레기 발생 감량을 위한 노력 확산

세부사업

1	공동주택 종량제(RFID세대별) 시행	(청소행정과)
2	깨끗한 골목 환경 만들기	(청소행정과)
3	생활쓰레기 감량 추진	(청소행정과)
4	무단투기 저감 활동	(청소행정과)

이행과제 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태 · 환경 도시

단위과제 4-3-1. 도심 속 자연생태계 생명력 보전 및 회복

세부사업

1 도시농업 지속적 강화 ····· (환 경 과)
2 EM운영 및 홍보 ····· (청소행정과)
3 산림병해충 방제 ····· (푸른도시과)
4 지하수 수질 관리 ····· (안전치수과)

단위과제 4-3-2. 지속가능 깨끗한 환경을 위한 환경오염 예방

세부사업

1 환경개선부담금 부과 징수 ····· (환 경 과)
2 미래 세대를 위한 환경홍보 및 교육 ····· (환 경 과)
3 주민참여 환경교육 프로그램 운영 ····· (환 경 과)
4 수질 및 수생태계 보전 ····· (환 경 과)
5 환경호르몬 예방을 위한 교육 및 홍보 ····· (환 경 과)
6 비산먼지 저감을 위한 도로 분진청소 강화 ····· (청소행정과)

단위과제 4-3-3. 생활 속 녹지공간 조성 및 확대

세부사업

1 안산자락길 정비사업 ····· (푸른도시과)
2 시공원 보수정비사업 ····· (푸른도시과)
3 도시공원 노후시설 정비사업 ····· (푸른도시과)
4 에코스쿨 조성사업 ····· (푸른도시과)
5 공원이용 생태프로그램 활성화 ····· (푸른도시과)
6 녹지량 확충으로 쾌적한 도시환경 조성 ····· (푸른도시과)

이행과제 4-4. 사람중심의 교통환경 도시

단위과제 4-4-1. 보행자 중심의 교통환경 조성

세부사업

1 어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수 ····· (교통행정과)
2 어린이보호구역 등하굣길 안전도 개선 ····· (교통행정과)

단위과제 4-4-2. 구민의 기동력 향상을 위한 교통체계 구축

세부사업

1 주택가 나눔카 배치 ····· (교통행정과)
2 경전철 및 강북횡단선 추진 ····· (교통행정과)
3 그린파킹 담장허물기 사업 ····· (교통행정과)
4 기존 건축물 주차장 야간개방 확대 ····· (교통행정과)
5 유휴공지 활용 주차장 확충 사업 ····· (교통행정과)
6 서연중 지하주차장 조성 ····· (교통행정과)
7 구민편의와 마을버스 중심의 교통체제 개편 ····· (교통행정과)

단위과제 4-4-3. 명품 거리, 걷고 싶은 거리 조성

세부사업

1 불법 유동광고물 정비 ····· (건설관리과)
2 가로환경 개선을 위한 걸이화분 설치 ····· (푸른도시과)
3 사계절 꽃길 조성 ····· (푸른도시과)
4 품격있는 가로수 정비사업 ····· (푸른도시과)
5 지중화사업 지속 추진 ····· (건설관리과)

제도행정 분야 (3개 이행과제, 8개 단위과제, 37개 세부사업)

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치 분권 실현

단위과제 5-1-1. 자치분권 실현을 선도하는 지방정부 서대문

세부사업

1 지역 특색에 맞는 자치분권 과제 발굴 ····· (기획예산과)
2 자치분권 네트워크 확장 ····· (기획예산과)

단위과제 5-1-2. 내실있는 주민자치를 위한 참여기반 구축

세부사업

1 주민 중심의 자치회관 프로그램 운영 ····· (자치행정과)
2 주민자치위원 역량강화 ····· (자치행정과)
3 주민주도의 주민자치회 사업 ····· (자치행정과)
4 폭넓은 주민참여로 위원회 다양성 및 공정성 확보 ····· (기획예산과)

단위과제 5-1-3. 주민의 목소리에 귀 기울이는 소통 행정 실현

세부사업

1 열린 구정운영을 위한 민원소통창구 운영 ····· (감사담당관)
2 응답소 현장민원 운영 ····· (감사담당관)
3 지역사회 인권존중문화 조성사업 추진 ····· (기획예산과)
4 행정정보공개 운영 활성화 추진 ····· (기획예산과)
5 소통과 협치의 구정업무보고회 개최 ····· (자치행정과)
6 2020년 신년인사회 ····· (행정지원과)
7 구민 밀착형 홍보 채널 강화 ····· (홍 보 과)
8 공동주택 승강기 미디어보드 홍보 강화 ····· (홍 보 과)

단위과제 5-1-4. 주민의 참여로 만드는 마을공동체 강화

세부사업

1 다양한 자원봉사 프로그램 운영 ····· (복지정책과)
2 자원봉사 동캠프 활성화 ····· (복지정책과)
3 동별 마을축제 지원 ····· (자치행정과)
4 홍삼마을방송국, 연희랑 운영지원 ····· (자치행정과)
5 이웃만들기 지원사업 ····· (자치행정과)
6 마을커뮤니티 공간 활성화 ····· (자치행정과)
7 마을 성장 아카데미(교육) 운영 ····· (자치행정과)
8 골목길 벼룩시장 지원사업 ····· (자치행정과)

이행과제 5-2. 소통과 협치를 기반으로 하는 행정혁신

단위과제 5-2-1. 주민의 눈높이에 맞는 행정서비스 강화

세부사업

1 변화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진 ····· (감사담당관)
2 주민을 먼저 생각하는 사전 기획순찰 활동 강화 ····· (감사담당관)
3 주민중심의 친절행정서비스 제공 ····· (행정지원과)
4 행정서비스 강화를 위한 청사 신축 ····· (행정지원과)
5 120(시·구통합상담서비스) 운영 ····· (민원여권과)
6 주민이 체감하는 규제개혁 추진 ····· (기획예산과)

단위과제 5-2-2. 협치를 통한 구정운영의 활성화

세부사업

1 지역사회 협치기반 고도화 ····· (기획예산과)
2 지역사회 혁신계획 수립 시행 ····· (기획예산과)

이행과제 5-3. 건전하고 투명한 지방재정 운영

단위과제 5-3-1. 건전하고 투명한 재정역량 강화

세부사업

1 원가절감을 위한 계약심사 업무 추진 ····· (감사담당관)
2 납세자 권익보호를 위한 납세자보호관제도 운영 ····· (감사담당관)
3 지방세입 목표액의 차질없는 달성 ····· (세무1과)
4 세입증대를 통한 재정자립도 향상 ····· (세무2과)

단위과제 5-3-2. 주민에게 더 가깝게 다가가는 주민참여예산제 운영

세부사업

1 예산 전과정의 주민참여 확대를 위한 기반 마련-온예산제 ···· (기획예산과)
2 청소년참여예산제 운영지원 ····· (아동청소년과)



서대문 미래를 품다

공 간 경 제 분 야

전략 1 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

- 이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시
- 이행과제 1-2. 생애주기별 양질의 일자리 만들기
- 이행과제 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-1. 홍제/홍은 권역 발전

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ 낙후된 홍제역~홍은사거리 지하보행네트워크를 조성하여 인근 인왕시장 등과 지하공간을 연결하는 통합 개발사업 필요

○ 기초생활 인프라 부족에 따른 생활SOC와 결합한 도시재생사업 신모델 마련 필요

○ 시간의 경과에 따라 준공연한 30년 이상인 노후건축물이 증가하여 거주자 및 시민의 안전문제가 대두되고 있음

○ 홍제/홍은 권역의 경우 기반시설이 턱없이 부족하고 화재 등 재난발생 시 신속한 대처가 어려운 실정임

○ 현재 상태를 방치할 경우 입주민의 이탈을 촉진시키고 지역의 슬럼화를 가중시켜 도시경제를 침체시킴

세부사업 추진계획

1 홍제언더그라운드시티 사업 추진

○ 사업개요

- 위　　치 : 서대문구 홍제역 일대(홍제1·2·3동, 홍은1·2동)
- 사업기간 : 2019년 ~ 2022년(4년)
- 면　　적 : 약 200,000㎡
- 사업내용
  - · 홍제권역 입체복합공간 개발
  - · 홍제역과 주변 지하공간을 연결하는 지하연결통로 조성
  - · 홍제권 도시인프라 구축을 위한 연계사업 추진

○ 추진계획

- 지하보행네트워크 조성사업
  - 홍제역~홍은사거리 구간의 협소한 보도폭으로 인한 주민통행 불편을 해소하고, 인왕시장 일대 등 홍제역세권 재정비와 연계하여 홍제권역 발전동력 확보
- 홍제역 일대 도시재생활성화사업
  - 홍제역일대 중심시가지 도시재생활성화사업을 추진하여 중심지로서의 기능을 회복 및 지역 상권 활성화
- 인왕시장일대 및 홍제2·3구역 정비사업
  - 정비사업을 통해 홍제역세권 개발의 시너지 효과를 증대하고 홍제 생활권 중심기능 활성화 및 지역 주민의 삶의 질 향상

❷ 홍제/홍은 재개발사업 추진

○ 홍은제13구역 재개발

- 위　　치 : 서대문구 홍은동 11-111번지 일대(구역면적 47,199㎡)
- 규　　모 : 지하3층/지상15층, 아파트 12동 827세대(분양 686/ 임대 141)
- 시 행 자 : 홍은제13구역주택재개발정비사업조합
- 시 공 자 : 라인건설

○ 홍제제3구역 재개발

- 위　　치 : 서대문구 홍제동 270번지 일대(구역면적 58,375.4㎡)
- 규　　모 : 지하3층/지상20층, 아파트 18동 1,116세대(분양 948 / 임대 168)
- 시 행 자 : 홍제제3구역주택재개발정비사업조합
- 시 공 자 : 효성중공업
- 공사기간 : 2019. 5월 ~ 2021. 12월 준공예정

❸ 홍제/홍은 재건축사업 추진

○ 홍제1주택재건축 정비사업

- 위　　치 : 홍제동 57-5 일대(구역면적 39,193.2㎡)
- 규　　모 : 지하4층/지상18층, 아파트 10개동 832세대(소형주택 41세대 포함)
- 시 행 자 : 홍제1주택재건축정비사업조합
- 시 공 사 : 대우건설(주)
- 추진현황
  - 2018.12.19. : 정비계획 변경
  - 2019.03.27. : 사업시행변경인가
  - 2019.07.09. : 착 공

○ 홍제3주택재건축 정비사업

- 위　　치 : 홍제동 104-41일대(구역면적 27,284.6㎡)
- 규　　모 : 지하6층/지상25층, 아파트 11개동 634세대(소형주택86세대포함)
- 시 행 자 : 홍제3주택재건축정비사업조합
- 추진현황
  - 2018.12.12. : 정비계획 변경
  - 2019.02.20. : 사업시행변경인가

○ 홍은1주택재건축 정비사업

- 위　　치 : 홍은동 104-4일대(구역면적 19,070.0㎡)
- 규　　모 : 지하4층/지상28층, 아파트 6개동 481세대
- 시 행 자 : 홍은1주택재건축정비사업조합
- 시 공 사 : 대림산업(주)
- 추진현황
  - 2018.06.27. : 정비계획 변경
  - 2019.07.24. : 정비계획 변경
  - 2019.10.02. : 사업시행변경인가

○ 홍은2주택재건축 정비사업

- 위　　치 : 홍은동 338-5 일대(구역면적 33,199.0㎡)
- 규　　모 : 지하4층/지상14층, 아파트 8개동 623세대(소형주택 17세대 포함)
- 시 행 자 : 홍은2주택재건축정비사업조합
- 시 공 사 : 현대건설(주)
- 추진현황
  - 2019.04.10. : 정비계획 변경
  - 2019.08.28. : 사업시행변경인가

○ 홍은6주택재건축 정비사업

- 위　　치 : 홍은동 13-25 일대(구역면적 13,708.0㎡)
- 규　　모 : 지하4층/지상11층, 아파트 4개동 196세대(소형주택 30세대 포함)
- 시 행 자 : 홍은6주택재건축정비사업조합
- 시 공 사 : 두산건설(주)
- 착　　공 : 2017.10.30.

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 중심지로서의 기능 회복 및 상권 활성화를 통한 지역 내 일자리 창출
- 관의 선제적 투자를 통한 민간 투자사업의 견인동력 역할 수행
- 노후 건축물의 재정비·재건축는 새로운 상권을 형성시켜 기존의 상권과 상생하는 시너지 효과 발생으로 지속가능한 도시성장을 견인할 것임

○ 사회적 측면

- 타 지역에 비해 상대적으로 낙후된 홍제권역 개발을 통해 주민들의 상대적 박탈감 해소
- 주민의 삶의 질 향상과 밀접한 사업 추진을 통해 주차문제 등 사회문제 해결
- 사회기반시설 신설 및 보완을 통해 지역사회발전과 재난으로부터 도시의 안전을 담보

○ 환경적 측면

- 노후건축물 밀집지역의 공가발생 등으로 인한 지역슬럼화를 방지하여 주변 위생 및 환경오염의 가능성을 최소화 하게 됨

○ 민관협력적 측면

- 홍제역일대 거버넌스 구축을 통해 의사결정 과정에 주민 참여 확대
- 노후불량주거지역의 정비를 위한 주민설명회, 공청회 및 주민협의체 연석회의 등을 통해 원활한 사업을 도모함으로써 민관 협력적 측면이 강화됨

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	홍제언더그라운드시티 사업 추진	홍제권역 TF회의 운영횟수	횟수	목표	-	6	52	24	24
				실적	-	6	32	24	24
2	홍은제13구역 재개발	사업단계	인가	목표	사업시행 변경	관리처분 계획	이주	철거	준공 (2023)
				실적	사업시행 변경	관리처분 계획	이주		
	홍제제3구역 재개발	사업단계	인가	목표	이주	철거	착공	공정률 60%	준공 (2021)
				실적	이주	철거	착공		
3	홍제1주택재건축	사업단계	착공	목표	관리처분 인가	정비계획 변경	착공	공사	공사
				실적	관리처분 인가	정비계획 변경	착공		
	홍제3주택재건축	사업단계	인가	목표	건축심의	정비계획 변경	사업시행 인가	관리처분 인가	공사
				실적	건축심의	정비계획 변경	사업시행 인가		
	홍은1주택재건축	사업단계	인가	목표	사업시행 변경	관리처분 인가	착공	공사	공사
				실적	사업시행 변경	관리처분 인가	착공		
	홍은2주택재건축	사업단계	인가	목표	정비계획 변경	사업시행 변경	착공	공사	공사
				실적	정비계획 변경	사업시행 변경	착공		
	홍은6주택재건축	사업단계	착공	목표	착공	공사	공사	준공	-
				실적	착공	공사	공사		-

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	홍제언더그라운드시티 사업 추진		· 홍제권역 TF팀 구성	· 홍제권역 활성화 추진계획 수립 · 홍제언더그라운드 시티 조성 주간회의 개최	· 홍제언더그라운드 시티 조성 주간회의 개최 · 도시재생 총괄자문단 운영	· 홍제언더그라운드 시티 조성 주간회의 개최 · 도시재생 총괄자문단 운영
2	홍은제13구역 재개발	사업시행변경인가 (2017.4.19.)	관리처분계획인가 (2018.7.10)	이주공고 (2019.1.22.)	철거 (2020.3월)	착공(2021) 준공(2023)
2	홍제제3구역 재개발	이주공고 (2016.12.26.)	관리처분계획변경인가 (2018.3.21.) 착공신고 수리 (2018.5.10.)	일반분양실시 (2018.2.25.~2.28.)	공정률 60%	준공 (21.12월)
3	홍제1주택재건축	관리처분인가 (2017.9.27.)	정비계획변경 (2018.12.19.)	착공 (2019.7.9.)	공사	공사(2021) 준공(2022)
3	홍제3주택재건축	건축심의 (2017.12.05.)	정비계획변경 (2018.12.12.)	사업시행변경 (2019.2.20.)	관리처분인가	이주(2021) 착공(2022)
3	홍은1주택재건축		관리처분인가 (2018.03.20.)	착공 (2019.12.)	공사	공사 및 준공 (2021~2023)
3	홍은2주택재건축	정비계획변경 (2017.3.2.)	사업시행변경 (2018.10.31.)	착공 (2019.10.)	공사	공사 및 준공 (2021~2023)
3	홍은6주택재건축	착공 (2017.10.30.)	공사	공사	준공	-

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		37	0	0	14	11	12
1	홍제언더그라운드시티 사업 추진	37	-	-	14	11	12
2	홍은제13구역 재개발	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
2	홍제제3구역 재개발	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
3	홍제1주택재건축	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
3	홍제3주택재건축	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
3	홍은1주택재건축	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
3	홍은2주택재건축	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
3	홍은6주택재건축	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	홍제언더그라운드시티 사업 추진	도시재생과	생활SOC 소통협력팀	이성애	330-4319	토 목 과
2	홍은제13구역 재개발	도시재정비과	재개발팀	임미정	330-1940	사업관계부서
	홍제제3구역 재개발	도시재정비과	재개발팀	이윤주	3140-8027	사업관계부서
3	홍제1주택재건축	주택과	재건축팀	명학수	330-1933	
	홍제3주택재건축	주택과	재건축팀	명학수	330-1933	
	홍은1주택재건축	주택과	재건축팀	명학수	330-1933	
	홍은2주택재건축	주택과	재건축팀	허준	330-1534	
	홍은6주택재건축	주택과	재건축팀	허준	330-1534	

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-2. 가좌/연희 권역 발전

▶ 연계 UN SDGs(유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ 건축물이 시간의 경과에 따라 노후화되면서 거주자 및 행인의 안전문제가 우려됨

○ 노후건축물이 밀집된 지역의 경우 도로, 공원 등 기반시설이 부족함

○ 노후건축물 밀집, 기반시설 부족 등은 주민의 탈지역 현상을 촉진하여 도시를 침체시키고 쇠퇴시킴

○ 낙후되어 가는 모래내시장 일대 골목길 환경 개선 및 도시재생을 통한 지역상권 활성화

○ 타 지역에 비해 도서관 인프라가 부족한 지역에 공공도서관 건립을 통해 지역별 정보·문화 격차 해소 및 균형 발전 도모

세부사업 추진계획

1 모래내·서중 양대시장 재개발

○ 사업개요

- 위　　치 : 남가좌동 290번지 일대(12,247㎡)
- 규　　모 : 지하4층/지상29층, 5개동, 연면적 85,175㎡
- 용　　도 : 아파트(450세대), 판매시설, 문화 및 집회시설
- 시 행 자 : 모래내·서중 양대시장 정비사업조합(조합장 박재복)

○ 추진현황

- 2019.02.10. : 이주 완료(697점포 및 주거용 8가구)
- 2019.04.11. : 철거 완료(기존 건축물 129개동)
- 2019.07.11. : 착공
  - 2019년 9월 현재 공정률 4.5%(흙막이 공사 중)
- 2019.10. : 입주자 모집공고 예정

❷ 모래내시장 일대 도시재생 활성화사업

○ **모래내시장 일대 지역 현황 조사**

- 모래내시장 일대 노후건축물 현황 및 상권 분포 현황 등 조사
- 골목길재생사업 추진을 위한 대상지 내 주차장 사용, 유휴공간 임대 등 도시재생 활용자원 조사

○ **서울시 골목길 도시재생 공모 추진**

- 위　　치 : 수색로2길, 모래내로13길 일대
- 규　　모 : 총 연장 540m
- 추진내용

· 골목길 도시재생사업 공모를 위한 상인, 주민 등과의 주민협의체 구성 및 운영

· 도시재생사업 설명회, 지역행사 등을 통한 골목길 도시재생사업 홍보

❸ 가재울도서관 건립

○ **위　　치 : 북가좌동 479번지**

○ **규　　모 : 대지 3,486.8㎡ / 건축연면적 : 9,003.1㎡**

○ **사업내용 : 가재울 공공도서관 부지 내 서울시 도서관 정책을 선도적으로 이끌어 갈 서울도서관 서북권 분관 건립 추진**

- 조기 건립 위한 서울도서관과의 유기적 협조체계 구축 및 추진상황 지속 협의·관리
- 책으로 사람과 관계를 맺고 상호 배려와 협동의 가치를 배우며, 다양한 문화 활동들이 어울려 흐르는 지역 대표 복합 커뮤니티 문화 공간으로 확보

❹ 연희제1구역 재개발

○ **사업개요**

- 위　치 : 연희동 533번지 일대(구역면적 55,173㎡)
- 규　모 : 지하3층/지상15층, 아파트 13동 1,002세대(분양 796 / 임대 206)
- 시행자 : 연희제1구역주택재개발정비사업조합(조합장 : 최중오)
- 시공자 : SK건설

○ **추진현황**

- 2019.05.17. : 관리처분계획인가
- 2019.07.01. ~ 07.31. : 현금청산자 대상 추가분양신청

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 시장 정비사업으로 설치되는 판매시설은 인근 지역에 현대식 대규모 점포를 공급하여 집객효과 및 지역경제 활성화에 기여
- 장기간 정비사업 지연으로 기반시설이 노후화되는 등 열악한 환경을 초래한 바, 공가발생이 많은 곳으로 노후 건축물의 재정비는 유입인구를 증가시켜 일대 상권이 활성화됨

- 모내래시장 일대 지역을 환경적으로 개선함으로써 토지이용의 고도화와 경제활동 촉진의 촉매 역할 등에 긍정적으로 기여
- 지역밀착형 생활SOC 핵심거점 공간 마련으로 도시 인프라 개선과 지역 경제 활성화 도모

○ 사회적 측면

- 주택 공급을 통한 지역 주민의 정주권 보호
- 도로, 공원 등 기반시설 확충으로 지역사회발전에 기여
- 지역주민을 위한 복합 커뮤니케이션 공간 제공으로 사회적 이해와 연대 형성의 장 마련
- 새로운 주민을 유입할 뿐만 아니라 도시환경을 개선함으로써 주민들이 떠나는 것을 방지

○ 환경적 측면

- 노후건축물이 철거되고 배수시설이 개선됨에 따라 풍수해(자연재해)로 인한 피해 감소
- 노후건축물 밀집지역의 공가발생 등으로 인한 지역슬럼화를 방지하여 주변 위생 및 환경오염의 가능성을 최소화 하게 됨
- 쇠퇴화가 진행되고 있는 지역을 대상으로 체계적인 정비와 계획적 개발이 균형적으로 이루어지도록 유도

○ 민관협력적 측면

- 시장 정비사업은 해당 지역 주민의 의사결정과 공공의 행정지원이 결합하여 진행되는 것으로 사업추진 과정에서 지속적인 민관협력은 사업 완료를 위한 필수사항임
- 노후불량주거지역의 정비를 위한 주민설명회, 공청회 및 주민협의체 연석회의 등을 통해 원활한 사업을 도모함으로써 민관협력적 측면이 강화됨
- 자치구, 주민모임, 비영리민간단체, 조합 등이 공동네트워크를 구축하여 지속가능한 도시재생 발전모델 형성

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	모래내·서중 양대시장 재개발	사업단계	인가	목표	관리처분	이주	착공	공사 중	준공 (2022)
				실적	관리처분	이주	착공		
2	모래내시장 일대 도시재생활성화사업	도시재생사업 공모	건	목표	-	-	1	1	1
				실적	-	-	1		
3	가재울도서관 건립	단계별 건립 절차 진행률	%	목표	타당성 조사	기본계획 수립	기본계획 수립	건축설계	착공
				실적	80	80	100		
4	연희제1구역 재개발	사업단계	인가	목표	-	-	관리처분 계획	이주	준공 (2023)
				실적	-	-	관리처분 계획		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	모래내·서중 양대시장 재개발	관리처분인가 (12.28.)	이주 개시 (6.21.)	· 이주완료(2.10.) · 철거완료(4.11.) · 착공신고 처리 (7.11.) · 입주자 모집공고 (10월 예정)	· 공사 중	· 준공인가 (2022년 예정)
2	모래내시장 일대 도시재생활성화 사업	-	· 모래내시장 일대 지역현황 조사	· 서울시 골목길 도시재생 공모	· 서울시 골목길 도시재생 공모	· 서울시 골목길 도시재생 추진
3	가재울도서관 건립	서울시 협의	서울시 협의	서울시 협의	서울시 협의	서울시 협의
4	연희제1구역 재개발	-	-	· 관리처분계획인가 (19.5.17.) · 현금청산자 추가분양 신청 (19.7.1.~7.31.)	· 이주(20.3월) · 철거(20.11월)	· 착공(2021) · 준공(2023)

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,114	0	0	7	7	1,100
1	모래내·서중 양대시장 재개발	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-
2	모래내시장 일대 도시재생활성화사업	1,114	-	-	7	7	1,100
3	가재울도서관 건립	비예산	-	-	-	-	-
4	연희제1구역 재개발	비예산 (민간사업)	-	-	-	-	-

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	모래내·서중 양대시장 재개발	도시재정비과	가재울팀	정성재	330-1610	사업 관계부서
2	모래내시장 일대 도시재생활성화 사업	도시재생과	가좌도시재생팀	이형모	330-4318	
3	가재울도서관 건립	문화체육과	도서관정책팀	김상현	330-1966	서울도서관
4	연희제1구역 재개발	도시재정비과	재개발팀	이윤주	3140-8027	사업관계부서

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-3. 서대문권역 발전

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ 골목상권 활성화 및 노후화된 주거환경의 물리적 개선

○ 서대문 지역의 주차난을 해결하고 전통시장 활성화를 위해 지하주차장 조성

세부사업 추진계획

1 천연충현 도시재생뉴딜사업

○ 사 업 명 : 일상의 행복과 재미가 있는 도심 삶터, 천연충현 도시재생뉴딜사업

○ 위 치 : 서대문구 천연동·충현동 일원(291,780㎡)

○ 추진목적 : 노후화된 주거환경 개선 및 골목환경 활성화

○ 사업내용 : 마을관리, 정주환경 개선, 생활기반시설 확충, 마을콘텐츠 개발 등

○ 사업기간 : 2018. 9. ~ 2022. 12.

○ 사 업 비 : 25,000백만원(국비 40%, 시비 54%, 구비 6%)

2 독립문어린이공원 지하주차장 조성

○ 2019.12. ~ 2020.08. : 기본 및 실시설계 용역 발주

- 용 역 명 : 독립문어린이공원 지하주차장 기본 및 실시설계
- 용역기간 : 계약일로부터 8개월
- 용 역 비 : 약 10억원(시비, 구비)
- 과업내용 : 지하주차장, 공원, 교통정보센터 및 문화시설 조성 설계

○ 2020.10. ~ 2021.12. : 공사 착공 및 준공

- 공 사 비 : 약 161억(국비, 시비, 구비)
- 공사기간 : 약 12개월
- 공사내용 : 지하주차장 건설 및 공원 리모델링, 교통정보센터, 문화시설 건축

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 지역별 특성에 따른 도시재생활성화계획 수립 및 마중물사업 실행으로 지역경쟁력 향상
- 도시재생사업 추진 및 주차장 건설에 따른 사회기반시설 확충으로 일자리 창출 기대
- 전통시장 인근 주차공간 조성을 통해 으로 사회적 편익이 증가하고 지역경제 활성화
- 시유지인 공원 지하부를 활용하여 주차장 건설을 추진하여 사업비 절감

○ 사회적 측면

- 대상지 블록별 앵커시설 건립으로 지역공동체 공간 마련 및 마을활력 거점 조성
- 인근 저층 주거지의 고질적인 주차문제 해결로 생활편익 증대
- 저층주거지 및 전통시장 등 주차가 열악한 지역의 사회기반시설 확대

○ 환경적 측면

- 에너지 절감정책 및 사업과 연계 추진으로 지속가능한 에너지 사용문화 확대
- 저층주거지 및 시장 내방객의 불법주차를 근절하여 주거환경을 개선하고 보행안전사고를 예방
- 지하부는 지하주차장으로 조성하고 상부는 공원으로 조성하여 지역내 녹지비율 확보 및 환경 보전

○ 민관협력적 측면

- 주민주도의 도시재생기업(CRC) 설립 지원으로 자생적 마을관리 기반 마련
- 주차장 설계 및 공사 시 인근 주민들의 의견 수렴하여 주변 지역과 유기적 관계 구축

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	천연충현 도시재생뉴딜사업	도시재생행사 개최횟수	회	목표	0	0	20	20	20
				실적	0	5	20		
2	독립문어린이공원 지하주차장 조성	주차장	개소	목표	–	–	–	1	–
				실적	–	–	–		–

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	천연충현 도시재생뉴딜사업	· 서울형 2단계 도시재생활성화지역 지정	· 현장지원센터 개소 · 도시재생활성화 계획(안) 수립 착수	· 도시재생활성화 계획 고시 · 연계사업 발굴 및 추진	· 마중물사업 추진 · 연계사업 발굴 및 추진	· 마중물사업 및 연계사업 지속 추진 · 도시재생활성화 계획 추진사항 평가 및 환류
2	독립문어린이공원 지하주차장 조성	–	–	· 공모선정 · 기본 및 실시설계 발주	· 기본 및 실시설계 용역 수행 · 공사 착공	· 공사 준공

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		25,232	770	1,147	6,907	16,507	7,701
1	천연충현 도시재생뉴딜사업	25,232	770	1,147	6,907	8,707	7,701
2	독립문어린이공원 지하주차장 조성	15,600	-	-	7,800	7,800	0

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	천연충현 도시재생뉴딜사업	도시재생과	충현북아현 도시재생팀	류지민	330-4398	국토부, 서울시
2	독립문어린이공원 지하주차장 조성	도시재생과	충현북아현 도시재생팀	박새롬	3140-8342	-

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-4. 북아현 권역 발전

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ 북아현뉴타운 대규모 주택재개발에 따른 공공문화체육시설 확충 필요
- 북아현 지역 신규 입주민 유입에 따른 생활체육 및 문화향유 수요 증가에 대비
- 관내 공공문화체육시설의 균형적 분포를 통해 북아현 권역 주민들의 시설접근성 제고

○ 북아현재정비촉진구역 내 주택재개발정비사업 단계별 사업 현안을 신속히 추진하여 오래된 지역숙원 사업을 마무리 짓고 지역 활성화와 균형발전의 사업 목표 달성

○ 북아현재정비촉진지구 내 경의선 지상구상으로 인해 단절된 교통흐름을 개선하기 위해 과선교를 건설하여 촉진지구 내 순환도로 체계를 완성하고 구민의 기동력을 향상하기 위함

○ 북아현 1-2 구역에서 건설 후 기부채납 하는 시설이나 조합의 설계 검토능력 및 공사 관리능력 부재로 착공이 지연 되고 있는 실정으로 공공 관리차원에서 적극적으로 관리하고자 함.

세부사업 추진계획

1 북아현 문화체육센터 건립

○ 위　　치 : 서대문구 북아현동 1012-2

○ 규　　모 : 부지 1,703.7㎡, 연면적 5,307.15㎡, 지하3층/지상4층

○ 주요시설 : 대체육관, 공연장, 헬스장, 문화강좌실 등

○ 사업기간 : 2017.1월 ~ 2020.10월

○ 총사업비 : 28,113백만원(국비 2,475, 시비 3,465, 구비 22,173)
- 토지비(기부채납, 구유지) 7,667, 공사비 18,254, 설계·감리비 등 2,192

❷ 과선교 건설

○ 사업개요

- 위　　치 : 북아현로 1길(신촌푸르지오) ~ 북아현로 11길(추계학원)
- 규　　모 : 콘크리트 박스형 거더교(폭 27~31m, 연장 49m)
- 공사기간 : 착공일로부터 13개월

○ 사업개요

- 2019.12월 : 과선교 설계완료
- 2019.11월 ~ 2020. 8월 : 과선교 건설(FAST TRACK방식)

❸ 북아현 재개발 추진

○ 북아현1-1재정비촉진구역 주택재개발정비사업

- 정비기반시설 사전절차 완료 : 2019. 12.
  · 공공디자인 심의, 실시설계 등
- 정비기반시설 조성공사 착공 : 2020. 1.
  · 추계학원(추계초, 중앙여중·고) 학사일정 연계하여 공사 추진
  · 공사장 인근 교통(마을버스 06번) 체계계획 수립 후 공사 진행
  · 교통행정과 사전 협의(서북운수 포함)
- 공사 준공 : 2020. 8.
  · 건축공사 및 정비기반시설 조성
- 소유권 이전고시 : 2021. 2.

○ 북아현2재정비촉진구역 주택재개발정비사업

- 재정비촉진계획 변경 : 2019. 12.
  · 세대수 변경 : 1,714세대 → 2,316세대 / 증 602세대
  · 기준용적률 20% 상향 조정(용적률 : 259.6%) 및 평형 변경
  · 주민편의(접근성) 향상을 위해 기부채납 예정인 공공시설 부지를 기존 동주민센터 인근으로 통합하여 복합청사(통합 공공시설) 건립 추진
- 특별건축구역 서울시 심의 : 2020. 3.
- 사업시행계획인가 : 2020. 5.
  · 사업시행계획서 작성의 정합성 및 조합원 2/3 동의 필요
  · 인가 전 국·공유지 무상양도 협의 선행
  · 복합청사(통합 공공시설) 세부 추진계획 수립
- 분양신청 접수 : 2020. 6. ~ 7.
- 분양설계 등 관리처분계획서 작성 : 2020. 8. ~ 10.
- 관리처분계획 공람 · 공고 : 2020.11.
- 관리처분계획수립 : 2020.12.
- 관리처분계획인가 : 2021. 1.

○ 북아현3재정비촉진구역 주택재개발정비사업

- 재정비촉진계획 변경을 위한 사전절차 이행 : 2020. 1. ~ 5.
  · 주민 공람·공고, 구의회 의견청취, 주민공청회 개최
- 재정비촉진계획 변경 : 2020. 6.
  · 세대수 변경 : 3,633세대 → 4,631세대 / 증 998세대
  · 기준용적률 20% 상향 조정(용적률 : 248.23%) 및 평형 변경
  · 기존 봉수공원 조성 계획을 주민 체육시설 건립 계획으로 변경 추진
- 특별건축구역 서울시 심의 : 2020. 9.
- 사업시행계획인가 : 2020. 11.
  · 사업시행계획서 작성의 정합성 및 조합원 2/3 동의 필요
  · 주민 체육시설 건립 세부 추진계획 수립
- 분양신청 접수 : 2020.12. ~ 2021. 1.
- 분양설계 등 관리처분계획서 작성 : 2021. 2. ~ 4.
- 관리처분계획 공람·공고 : 2021. 5.
- 관리처분계획수립 : 2021. 6.
- 관리처분계획인가 : 2021. 7.

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 문화체육시설 건립을 통해 지속적인 시설 방문으로 당해 시설 및 인근 지역의 경제적 부가가치 상승효과 기대
- 주거기능 외에도 상업·공공기능 등이 잘 조화된 복합도시 조성
- 내부교통체계의 획기적 개선으로 주변지역과의 연계성 촉진

○ 사회적 측면

- 지역사회 인프라 및 서비스 확충으로 지역주민에게 생활체육 활동 보장과 문화 향유 기회를 제공함으로써 구민의 건강증진 도모와 삶의 질 향상을 기대
- 지역 커뮤니티 중심 공간으로서 주민의 참여와 화합을 도모하고 공동체문화 회복에 기여
- 풍부한 교육자원을 활용하여 대학과 지역이 함께하는 공동체 건설
- 다양한 문화시설 확충으로 주민들의 문화체험 확대
- 기반시설 확충으로 지역사회발전에 기여
- 경의선 지상구간으로 단절된 지역을 연결함으로 지역발전 저해요인 해소

○ 환경적 측면

- 안산과 인접한 구릉지형 등 자연환경과 경관을 보전하고 친환경적인 활용
- 획기적인 공원 확충으로 숲속의 도시 조성

○ 민관협력적 측면

- 소생활권 중심의 주민 간 소통과 공동체의식 함양을 위한 커뮤니티단위의 공간계획
- 다양한 계층 및 세대가 더불어 사는 공간조성
- 커뮤니티 간 원활한 교류가 가능한 보행중심의 교통체계 확립
- 지역주민의 의견을 반영하여 도로교+녹지교 건설

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	북아현 문화체육센터 건립	추진율	%	목표	3	10	75	100	–
				실적	3	10	75	–	–
2	과선교 건설	100	%	목표	–	–	35	100	–
				실적	–	–	–	–	–
3	1. 북아현1-1구역 재개발사업	사업단계	%	목표	80	85	90	99	100
				실적	80	85	90	–	–
	2. 북아현2구역 재개발사업	사업단계	%	목표	55	60	65	70	75
				실적	55	60	65	–	–
	3. 북아현3구역 재개발사업	사업단계	%	목표	50	55	60	65	70
				실적	50	55	60	–	–

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	북아현 문화체육센터 건립	· 부지확보 · 건립계획 수립 · 공유재산관리 계획 승인 · 중앙·서울시 투자심사 · 설계현상공모	· 설계VE, 건설기술심의, BF인증 등 각종 제반심의 이행 · 설계용역 완료 · 계약심사 완료	· 공사착공 · 토목/골조공사 추진	· 마감/기계/전기/통신/소방/조경 공사 추진 · 공사준공 및 시설개관	–
2	과선교 건설	–	–	과선교 설계 공사착공	공사준공	–
3	1. 북아현1-1구역 재개발사업	착공	공사중	공사중	준공	이전고시
	2. 북아현2구역 재개발사업	사업정상화	촉진계획변경	촉진계획변경	사업시행인가	관리처분인가
	3. 북아현3구역 재개발사업	갈등조정	갈등조정	조합 및 사업정상화	촉진계획변경	사업시행인가

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		28,113	9,648	6,774	10,116	1,575	0
1	북아현 문화체육센터 건립	28,113	9,648	6,774	10,116	1,575	–
2	과선교 건설	비예산	–	–	–	–	–
3	북아현재개발 추진	비예산	–	–	–	–	–

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	북아현 문화체육센터 건립	문화체육과	문화체육시설팀	이자경	330-1411	서울시 체육진흥과
2	과선교 건설	도시재정비과	북아현팀	조동협	330-1640	북아현1-2구역
3	1. 북아현1-1구역 재개발사업	도시재정비과	북아현팀	조동협, 김영웅, 나현수	330-1640	북아현1-1 조합
	2. 북아현2구역 재개발사업				330-8793	북아현2 조합
	3. 북아현3구역 재개발사업				330-1945	북아현3 조합

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-5. 신촌 권역 발전

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ **노후화된 동주민센터를 행복주택 및 공공시설(동주민센터)로 복합 재건축하여 공공서비스 향상 및 주거안정 실현**

○ **생활문화 참여 공간조성 및 주변시설과의 연계를 통한 신촌의 지역경제 및 문화 활성화 도모**

- 신촌 밀리오레, 신촌박스퀘어와 연계한 지역경제의 활성화 유도
- 신촌복합주민센터 일원 복합화 사업과 연계한 신촌을 문화의 중심으로 조성
- 주민의 생활문화 참여 기회 확대 제공 등

세부사업 추진계획

1 신촌동 복합청사 건립

○ **사업개요**

- 위　　치 : 대현동 142-4 일원
- 부지면적 : 2,115㎡
- 규　　모 : 연면적 9,821㎡
  · 동주민센터 2,556㎡, 공영주차장 33면, 행복주택 125세대
- 사업기간 : 2017. 8. ~ 2022.12. (착공 2021.1.)
- 소요예산 : 총 23,711,590천원

2 신촌역 광장 재구조화

○ **공공도서관 및 생활문화센터 건립**

- 연면적 2,750㎡(공공도서관 1,650㎡, 생활문화센터 1,100㎡)

○ **신촌역광장 인근 철도시설 공원 및 녹지공간 재정비**

- 공원(녹지)공간 재조성(5,504㎡) 등을 통한 휴식공간 조성

○ **다양한 생활밀착형 문화프로그램 운영 등**

- 신촌지역의 지역적 특성(청장년 및 1인가구 비율 높음)을 감안한 문화 프로그램 운영
- 주민들에게 질 높은 문화시설 및 컨텐츠 향유기회 확대 제공

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 복합화를 통하여 동주민센터 개별 건립 대비 비용 절감
- 신촌 중심가로(연세로, 이대앞)의 중간지점으로, 머물지 않고 지나쳐가는 공간으로의 한계를 극복함으로써 신촌의 지역경제활성화 기여

○ **문화적 측면**

- 상대적으로 문화시설이 열악한 서대문구 남측지역 공공시설 확충을 통한 문화시설 향유기회 제공

○ **사회적 측면**

- 지방분권의 가장 하위조직인 동주민센터 시설 개선을 통하여 지속가능성 제고

○ **환경적 측면**

- 친환경 건축을 통하여 에너지 절약 및 온실가스 감소 등 도심생태계 보호

○ **민관협력적 측면**

- 주민편의공간. 공동체 공간인 주민센터 건립에 주민참여 확대

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	신촌동 복합청사 건립	진행률	%	목표	5	10	20	55	100
				실적	5	5	10	–	–
2	신촌역 광장 재구조화	공사 진도율	%	목표	–	–	3	40	100
				실적	–	–	3	–	–

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	신촌동 복합청사 건립	· MOU체결	· 사업시행을 위한 사전절차 진행	· 현상설계공모 및 기본설계실시	· 사업시행인가 설계준공	· 공사진행
2	신촌역 광장 재구조화	–	· 신촌중심가로 연계강화 사업 추진	· 신촌역 광장 재구조화 사업 계획 수립 · 기본 및 실시설계 (설계공모) 착수	· 기본 및 실시설계 완료 · 공사착공	· 복합문화센터 건립공사 완료 · 복합문화센터 프로그램 운영

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		34,296	0	0	130	4,275	29,891
1	신촌동 복합청사 건립	23,712	-	-	-	790	22,922
2	신촌역 광장 재구조화	10,584	-	-	130	3,485	6,969

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	신촌동 복합청사 건립	자치행정과	자치행정팀	강정훈	330-1073	SH공사
2	신촌역 광장 재구조화	도시재생과	신촌연희 도시재생팀	고진성	330-1838	-

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-1. 6대권역 공간전략으로 균형있게 발전하는 도시

단위과제 1-1-6. 북가좌 권역 발전

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감
- ❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

추진배경 및 필요성

○ 저출산과 고령사회에 따른 인구감소의 가속화에 대한 우리사회가 극복해야 할 핵심 과제

○ 핵가족화와 경제활동 확대 등 가족 내 돌봄 지지기반이 약화되는 사회 현상을 보완하는 산모와 신생아의 공공 지원체계 필요 핵심 과제

○ 노후화된 북가좌2동주민센터를 주민복합청사로 건립 추진

○ 낡은 저층주택과 좁은 골목길 등 상대적으로 낙후된 북가좌동 일대를 주민주도형 도시재생을 통해 주민이 행복하고 활력있는 마을 만들기

세부사업 추진계획

1 공공산후조리원 건립

○ 사업 개요

- 사업 대상 : 서대문구 구민(공공산후조리원 : 취약계층 우선)
- 위 치 : 서대문구 북가좌동 337-2, 3, 4(3필지)

○ 세부 추진계획

- 산후조리원 설치 규모 : 15실
  - 1실×26명 이용으로 연간 390명 이용 규모임
- 건축시설 규모 : 연면적 1,464㎡(대지 563.6㎡)
  - 임산부 및 영유아실의 2층 이하 설치 기준 적용하여 토지 규모 산정
  - 토지 563.6㎡의 건폐율 60% 적용은 338㎡로 1개층 건축면적에 해당

- 추진일정
  · 신축공사 시행·감리 : 2020년
  · 공공산후조리원 설치 및 운영에 관한 조례 제정 : 2020년 하반기
  · 집기 구매 : 공사완료 시기
  · 공공산후조리원 개원(위탁) : 2021년
- 운영인력 : 25명
  · 행정 3명, 간호사 4명, 조무사 10, 피부관리사 1, 식당 4, 시설관리 등 3명

❷ 북가좌2동 복합청사 건립

○ 대상지 현황 : 서대문구 북가좌동 324-13(현 동주민센터) 일원

- 부지 : 854.4㎡, 가감정가 : 55억원(공용청사 건립기금 70억원 확보)

○ 건축구상(안) [총공사비 55억원)

- 대지면적 : 854.4㎡, 연면적 : 약1,928㎡(지하1/지상4)

❸ 북가좌 일대 주민주도형 저층 도시재생 추진

○ 서울형 도시재생활성화사업 계획 수립

- 위　　치 : 증가로32안길 일대
- 면　　적 : 102,000㎡
- 추진내용
  · 서울형 도시재생활성화계획 수립용역 및 공동체활성화 용역 추진
  · 도시재생현장지원센터 개소 및 운영
  · 주민협의체 조직 및 운영

○ 서울시 골목길 재생사업, 생활SOC사업 등 공모 추진

- 도시재생 주민협의체 조직 구성 및 지역 현황 조사
- 도시재생설명회 개최, 마을신문(해담이), 지역행사 등을 통한 서울시 골목길 재생사업 및 생활SOC사업 홍보

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 매스화를 통하여 동주민센터 개별 건립 대비 비용 절감
- 주민주도형 저층주거지 재생을 통해 지역의 산업과 경제 부흥도 함께 수반

○ 사회적 측면

- 민간산후조리원 비용을 부담할 수 없는 취약계층의 사회적 불평등 해소
- 지방분권의 가장 말단인 동주민센터 시설 개선을 통하여 지속가능성 제고
- 도시재생의 계획 단계에서 유지관리 단계까지 전 과정이 주민참여를 통하여 이루어지기 때문에 지역고유의 사회·문화적 특성을 유지

○ **환경적 측면**

- 저렴하고 양질의 서비스를 제공하는 공공산후조리원 건립으로 저출산 위기 극복
- 친환경 건축을 통하여 에너지 절약 및 온실가스 감소 등 도심생태계 보호
- 지역의 생활 문화의 가치를 발견하고 문화유산을 보존·활용한 정체성 확보는 주민의 자긍심을 형성

○ **민관협력적 측면**

- 공공산후조리원 건립에 따른 민·관·전문가 협치 시스템 구축으로 주민 입장에서의 편의사항, 디자인, 프로그램 등 전반적 논의
- 주민편의공간. 공동체 공간인 주민센터 건립에 주민참여 확대
- 민관이 협력하여 지역여건에 따른 다양한 맞춤형 재생으로 함께 성장하고, 민간과 주민의 적극적인 참여 등 재생 주체를 확대하여 시민이 함께 체감하고 지속적으로 만들어감

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	공공산후조리원 건립	건립	개소	목표	–	–	–	1개소 추진	1개소 개원
				실적	–	–	–		
2	북가좌2동 복합청사 건립	진행률		목표	10	10	15	30	35
				실적	10	10	15		
3	북가좌일대 주민주도형 저층 도시재생 추진	도시재생사업 공모	건	목표	–	–	2	3	3
		실적	–	–	–	–			

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	공공산후조리원 건립	–	–	· 공공산후조리원 기능변경·확대 계획 · 부지매입	· 신축공사 설계용역 · 신축공사 시행감리 · 설치 및 운영에 관한 조례 제정	· 집기구매 · 산후조리원 개원
2	북가좌2동 복합청사 건립	· 방침수립 및 기금조성	· 투자심사 완료	· 부지매입	· 설계 및 착공	· 준공
3	북가좌일대 주민주도형 저층 도시재생 추진	–	· 희망지사업 공모	· 도시재생 활성화 사업 계획 수립 · 도시재생사업 공모	· 도시재생 활성화 사업 추진	· 도시재생 활성화 사업 추진

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		23,320	0	0	3,432	6,467	13,421
1	공공산후조리원 건립	12,205	-	-	3,324	5,010	3,871
2	북가좌2동 복합청사 건립	1,100	-	-	100	650	350
3	북가좌일대 주민주도형 저층 도시재생 추진	10,015	-	-	8	807	9,200

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	공공산후조리원 건립	지역건강과	모자보건팀	김문주	330-1822	주택과, 건축과
2	북가좌2동 복합청사 건립	자치행정과	자치행정팀	강정훈	330-1073	-
3	북가좌일대 주민주도형 저층 도시재생 추진	도시재생과	가좌도시재생팀	이형모	330-4318	-

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-2. 생애주기별 양질의 일자리 만들기

단위과제 1-2-1. 청년 일자리를 위한 다양한 지원 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

추진배경 및 필요성

○ 청년 일자리를 위한 다양한 지원 및 상권 활성화 방안 마련

○ 신촌 지역의 높은 청년인구 비율을 고려한 일자리 확대 방안의 필요

○ 청년 일자리 문제를 고용만이 아닌 창업으로 해결하려는 흐름에 부응

○ 신촌지역의 노후된 모텔 리모델링을 하여 창업공간 제공을 통한 창업활성화

○ 영세사업장 노동자, 비정규직 노동자 등 취약계층 청년 노동자들의 권익 보호

○ 합리적이고 상생하는 노사관계 구축을 통한 지역경제 안정화

세부사업 추진계획

1 청년 창업 활성화 지원

○ 청년 창업점포 조성(8개 점포)

- 청년창업 초기 부담금 감소 : 임차료, 인테리어, 간판 등 일부 지원

○ 이화패션문화거리 PD 운영을 통한 청년 창업가 지속적 컨설팅

○ 전문성 · 실무역량 강화를 위한 청년 창업 아카데미

- 전문성 · 실무역량 강화를 위한 맞춤형 교육 프로그램 기획
- 패션·생활소품, 마케팅, 고객서비스 등 창업 초기 맞춤형 프로그램을 통해 비즈니스 성장 도모

○ 청년상인 브랜드 홍보 및 마케팅 방안 수립

- 홍보관 운영을 통한 청년창업가 브랜드 및 청년 창업지원 사업 홍보
- 청년상인 브랜드 홍보를 위한 홍보물 제작
- E.FaRo 자체 홍보 행사 및 E-FaRo 패션쇼 시행

❷ 청년창업포럼

○ **사업목표**

- 예비 청년창업자와 기존 창업자 간 창업 경험의 공유를 통하여 청년 창업 네크워킹 활성화
- 사회의 창업 트렌드를 반영한 주제를 매회 다르게 설정하여 다양한 업종의 창업에 도움

○ **사업개요**

- 선배 청년창업자들의 창업사례 및 경영노하우를 창업을 희망하는 청년들에게 소개하고, 쌍방 간의 소통의 시간을 제공
- 사업시기 : 상·하반기 각 1회

❸ 청년창업꿈터 2호점 조성 사업

○ **공사개요**

- 공 사 명 : 청년창업꿈터 2호점 리모델링 공사
- 위　　치 : 창천동 13번지 100호(대지면적 179.2㎡)
- 규　　모 : 지하1층/ 지상5층, 연면적 548.85㎡

구 분		면 적(㎡)	시설용도	비고
지하	1층	109.98	운영사무실, 공용회의실	-
지상	1층	94.84	회의실(대 · 소), 화장실, 창고	-
	2층	105.02	창업보육 입주공간(서대문-5호)	-
	3층	94.84	창업보육 입주공간(서울시-4호)	-
	4층	84.96	창업보육 입주공간(서울시-4호)	철거 후 증축
	5층	59.21	공용주방, 휴게실	증축
계		548.85	-	-

- 기　　간 : 2019. 8. 28 ~ 2019. 12. 25.
- 소요예산 : 3,482백만원

※ 서울시 부지매입비 2,450백만원(시비) 공사비 1,032백만원(구비)

❹ 서대문구 근로자복지센터 운영

○ **시설현황**

- 위　　치 : 서대문구 통일로484, 공유캠퍼스 331호
- 규　　모 : 사무실 및 교육장(139㎡)
- 인　　력 : 상근인력 4명(센터장 1, 직원 3)
- 운영방법 : 민간위탁(민주노총 서울본부)

○ **사업기간 : 2020. 1월 ~ 12월**

○ **사업내용**

- 노동 현안 및 정책연구 조사
- 노동자 법률지원사업, 현장방문 노동법 교육, 영세사업장 근로조건 개선사업
- 노동문화복지프로그램 운영, 노동자 조직화 지원
- 지역사회 노동복지 네트워크 구축

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 청년 패션창업가를 모집 및 지원으로 청년 창업가 일자리 창출
- 공실점포를 줄임으로써 지역 상권 활성화에 기여
- 창업 및 경영 노하우의 공유를 통해 창업 및 이후 지속가능한 경영에 실질적인 기여
- 창업을 통한 청년 일자리의 창출 및 다양한 업종의 창업 가능성 제고
- 청년창업의 활성화를 통한 신촌의 지역경제활성화 기여
- 상생하는 노사관계 구축을 통한 안정적인 고용과 지역경제 활성화

○ **사회적 측면**

- 미래의 기성세대가 될 청년들의 도전 의식을 고취하여 지속적인 사회 발전에 일조
- 사회문제인 청년들 삶의 향상을 통한 사회적 불안요소의 감소에 기여
- 사회안정망 사각지대에 놓인 취약계층 청년 노동자의 권리 구제 및 삶의 질 향상

○ **환경적 측면**

- 공실점포를 줄이고 지역 방문자 유입을 촉진하여 지역의 환경을 활기 있게 함
- 신촌의 노후된 모텔을 청년창업 기반시설로 조성함으로써 지역의 환경 개선
- 열악한 노동환경 개선으로 에너지 재활용, 온실가스 감소 등 환경정책 협력 추진

○ **민관협력적 측면**

- 합리적인 노사관계 구축을 위한 민·관 협력, 토론 및 주민 참여 확대

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	청년 창업 활성화 지원	지원창업가 명수	명	목표	14	16	10	10	10
				실적	14	16	10		
2	청년창업포럼	개최 횟수	회	목표	3	3	2	2	2
				실적	3	3	2		
3	청년창업꿈터 2호점 조성사업	공사진도율	%	목표	–	–	80	100	–
				실적	–	–	진행중		–
4	서대문구 근로자복지센터 운영	근로자복지센터 이용인원	명	목표	5,346	7,200	10,980	12,000	14,000
				실적	8,201	11,062	진행중		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	청년 창업 활성화 지원	· 이화 패션문화거리 PD 위촉 및 운영 · 청년 창업점포 11개 조성 및 청년 창업가 13팀(14명) 운영 · E-FaRo 홍보관 조성 · 청년 창업아카데미 운영	· 이화 패션문화거리 PD 재위촉 및 지속 운영 · 청년 창업점포 12개 조성 및 청년 창업가 15팀(16명) 운영 · 패션쇼 2회 진행 · E-FaRo 홍보관 지속 운영 · 청년 창업아카데미 운영	· 이화 패션문화거리 PD 재위촉 및 지속운영 · 청년 창업점포 8개 조성 및 청년 창업가 9팀(10명) 운영 · 패션쇼 1회 진행 · E-FaRo 홍보관 지속 운영 · 청년 창업아카데미 운영	· 이화 패션문화거리 PD 재위촉 및 지속운영 · 청년 창업점포 8개 조성 및 청년 창업가 9팀 운영 · 패션쇼 1회 진행 · E-FaRo 홍보관 지속 운영 · 청년 창업아카데미 운영	· 이화 패션문화거리 PD 재위촉 및 지속운영 · 패션쇼 1회 진행 · E-FaRo 홍보관 지속 운영 · 청년 창업아카데미 운영
2	청년창업포럼	· 강연 및 네트워킹	· 강연 및 네트워킹	· 강연 및 네트워킹	· 강연 및 네트워킹	· 강연 및 네트워킹
3	청년창업꿈터 2호점 조성사업	· 청년창업꿈터 1호점 조성	· 청년창업꿈터 2호점 조성 및 운영계획 (서울시 '18. 8)	· 청년창업꿈터 2호점 조성 추진계획 · 기본 및 실시설계 완료 ('19.5) · 공사착공	· 청년창업꿈터 2호점 리모델링 공사 완료 · 청년창업자 입주	-
4	서대문구 근로자복지센터 운영	· 노동법률상담 · 노동인권교육 노동자문화 복지 프로그램 · 급식노동자 노동환경 실태조사 등	· 노동법률상담 · 노동인권교육 · 노동자문화 복지 프로그램 · 청소년 노동 인권교육확대 방안연구 등	· 노동법률상담 · 노동인권교육 노동자문화 복지 프로그램 · 경비노동자 노동환경 실태조사 등	· 노동법률상담 · 노동인권교육 · 노동자문화 복지 프로그램 · 노동네트워크 구축 · 이동노동자 쉼터운영 등	· 노동법률상담 · 노동인권교육 · 노동자 문화 복지프로그램 · 노동복지 네트워크 구축 · 노동환경 실태조사 등

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		7,007.9	437.2	3,297.9	1,464.4	982.4	826
1	청년 창업 활성화 지원	1,592	46	479	276	359	432
2	청년창업포럼	97.9	24.2	27.9	11.4	16.4	18
3	청년창업꿈터 2호점 조성사업	3,482	0	2,450	801	231	-
4	서대문구 근로자복지센터 운영	1,836	367	341	376	376	376

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	청년 창업 활성화 지원	도시재생과	신촌연희 도시재생팀	이은진	330-1506	-
2	청년창업포럼	도시재생과	신촌연희도시재생팀	이현석	330-1322	-
3	청년창업꿈터 2호점 조성사업	도시재생과	신촌연희도시재생팀	조해은	330-1177	서울시 투자창업과
4	서대문구 근로자복지센터 운영	일자리경제과	공공일자리노동팀	정현아	330-1139	· 전부서 · 서울시노동권익센터

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-2. 생애주기별 양질의 일자리 만들기

단위과제 1-2-2. 50+를 위한 취업 기회 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

추진배경 및 필요성

○ 은퇴 전후에 새로운 인생을 위한 준비 및 성공적인 노후생활을 위한 활동 지원
- 장년층을 위한 인생재설계 교육, 커뮤니티 사회공헌 활동 지원 등

○ 초고령 사회를 앞두고 있는 상황에서 노인들에 대한 사회참여기회 및 보충적 소득지원으로 고독, 빈곤 등 각종 사회문제 해소 필요

○ 공원녹지 유지·관리에 필요한 기간제근로자를 공개채용 함으로써 안전하고 쾌적한 환경 조성에 기여하고자 함

세부사업 추진계획

1 50플러스 센터 운영

○ 프로그램 교육 후 커뮤니티 구성을 통한 취·창업 활동
- 취창업이 가능한 프로그램 운영 : 건강관리지도사, 푸드체험 지도사 등

○ 중앙정부 서울시 일자리 공모사업 추진
- 사회공헌활동(고용노동부), 보람일자리(서울시) 공모사업

○ 도시재생사업과 연계된 교육 및 거점 활성화 사업추진
- 유진상가, 인왕시장을 거점으로 추진중인 도시재생사업과 관련하여 주민 및 시장 상인에 대한 교육 및 주민 소통 공간으로 개발 활용

○ 50플러스센터 활성화를 위한 공유사무실 공간활용
- 개인사업자 사무공간을 작은 도서관으로 운영하여 방문자 커뮤니티 활동 유도

○ 50플러스센터 프로그램 운영 : 57개 과정

○ 50+센터 홍제천 환경 실천단을 중심으로 캠페인, 교육활동

❷ 장-노 돌봄 서비스 사업

○ 사업기간 : 연중

○ 사업인원 : 돌봄이 10명, 독거노인 50명

○ 활동내용 : 독거 어르신 가정 방문 및 전화 상담을 통하여 돌봄활동 실시

- 돌봄이 1명당 5명의 독거노인을 매칭하여 가정 방문 및 안부 전화
- 돌봄이와 독거노인의 외식 및 합동 나들이 실시

❸ 어르신일자리 수행기관 운영관리

○ 운영대상 : 서대문시니어클럽 등 노인관련 복지시설(기관) 13개소

○ 사업내용 : 노인일자리 및 사회활동지원사업 추진

구 분	사업유형	사업내용
사회활동지원사업	공 익 활 동	자기만족과 성취감, 지역사회 공익증진을 위한 봉사활동
일 자 리	시 장 형	인건비 일부를 보조하고 사업수익으로 인건비 지급
	사 회 서 비 스 형	취약자 지원시설 기간제 근로자 파견
	민 간 일 자 리	민간수요처 연계 알선사업

○ 위탁규모 : 4개 유형 2,320명

○ 운영방법 : 사업단별 위탁협약 후 운영지원 및 관리, 연1회 지도·점검 등

❹ 어르신일자리 직접운영 사업

○ 사업규모 : 1개 유형(공익활동) 2,080명

○ 사업내용 : 골목 및 공원 환경정비, 노노케어, 경로당 중식 및 청소 도우미 등 지역사회 공익증진을 위한 일자리 지원

○ 운영방법 : 어르신복지과, 청소행정과, 동주민센터 등 관련부서 직접관리

○ 사업예산 : 6,080백만원(국비 30%, 시비 35%, 구비 35%)

❺ 공원 · 조경 · 자연생태분야 기간제근로자 채용

○ 채용대상 : 서대문구 거주자(만 18세 이상)

○ 채용방법 : 공개채용

○ 근무기간 : 2020. 1. ~ 12.(기간내 탄력적 운영)

○ 근무내용

- 공원시설물(놀이시설, 체육시설, 화장실 등) 관리
- 가로수 가지치기, 가로변 녹지대 및 하천변 식생 관리, 조경시설물 관리 등
- 등산로 보수, 위험시설물 정비, 산림병해충 방제, 산불 예방, 목공소 운영 등

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 장애인 일자리 창출, 장애인 소득 보장
- 고령층 일자리 지원으로 보충적 소득 마련 및 빈곤문제 완화
- 노인일자리 참여자 소득 및 지출 증가로 지역사회 활성화

○ 사회적 측면

- 은퇴 전후에 새로운 인생을 위한 준비 및 성공적인 노후생활을 위한 활동 지원
- 독거어르신 고독사 예방 및 장애인· 비장애인 지속적인 교류로 지역사회 통합에 기여
- 복지수혜의 대상인 장애인이 사회복지에 기여하는 선순환 구조 구축
- 찾아가는 복지서비스 체감도 향상, 지역사회 만족도 향상
- 계속 증가하는 고령층에 사회참여기회를 제공하여 고독, 무위 등 노인문제 해결에 기여

○ 환경적 측면

- 일자리 참여 어르신들의 거리 환경 및 도시공원 정비 활동으로 주거환경 개선에 기여

○ 민관협력적 측면

- 50플러스센터 운영 활성화를 통한 지역주민 거점공간 역할
- 민간 시설 및 기관이 수행기관으로 참여하여 상호협력을 통하여 노인일자리 제공

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	50플러스센터 운영	일자리 취업·창업	건	목표	–	13	100	150	150
				실적	–	13	100	–	–
2	장-노 돌봄서비스 사업	장애인 돌봄 활동 참여 인원	명	목표	20	10	20	10	10
				실적	20	10	20	–	–
3	어르신 일자리 수행기관 관리	노인일자리 제공 인원	명	목표	1,850	1,021	1,793	2,320	2600
				실적	1,994	1,073	1,920	–	–
4	어르신 일자리 직접사업 운영	노인일자리 제공 인원	명	목표	1,264	2,409	2,007	2,080	2400
				실적	1,557	2,595	2,220	–	–
5	공원녹지분야 기간제 근로자 채용	채용 인원	명	목표	84	105	113	113	113
				실적	84	105	113	–	–

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	50플러스센터 운영	· 조례 제정 및 위탁운영체 선정	· 리모델링 공사 및 준공	· 회원모집 및 커뮤니티 활성화	· 평가를 통한 운영방식 개선	· 장년층 인생이모작 지원
2	장-노 돌봄서비스 사업	· 장애인 돌봄 참여 20명	· 장애인 돌봄 참여 10명	· 장애인 돌봄 참여 20명	· 장애인 돌봄 참여 10명	· 장애인 돌봄 참여 10명
3	어르신 일자리 수행기관 관리	· 수행기관 사업보조금 지원 4,368백만원	· 수행기관 사업보조금 지원 5,321백만원	· 수행기관 사업보조금 지원 5,538백만원	· 수행기관 사업보조금 지원 7,860백만원	· 수행기관 사업보조금 지원 8,543백만원
4	어르신 일자리 직접사업 운영	· 구직영사업 일자리 추진 1,557명	· 구직영사업 일자리 추진 2,595명	· 구청직영 사업 추진 2,007명	· 구청직영 사업 추진 2,080명	· 구청직영 사업 추진 2,400명
5	공원녹지분야 기간제 근로자 채용	84명 채용	105명 채용	113명 채용	113명 채용	113명 채용

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		73,731	9,919	12,791	14,628	17,579	18,814
1	50플러스센터 운영	3500	700	700	700	700	700
2	장-노 돌봄서비스 사업	445	100	70	135	70	70
3	어르신 일자리 수행기관 관리	32,322	4,638	5,321	5,754	8,066	8,543
4	어르신 일자리 직접사업 운영	26,437	3,014	4,643	5,538	6,242	7,000
5	공원녹지분야 기간제 근로자 채용	11,027	1,467	2,057	2,501	2,501	2,501

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	50플러스센터 운영	일자리경제과	일자리정책팀	최 훈	330-8780	(재)희망제작소
3	장-노 돌봄서비스 사업	일자리경제과	공공일자리 노동팀	김동휘	330-1696	서대문장애인 종합복지관
3	어르신 일자리 수행기관 관리	어르신복지과	어르신일자리팀	이대규	330-1698	서대문시니어클럽 등 13개 시설(기관)
4	어르신 일자리 직접사업 운영	어르신복지과	어르신일자리팀	이대규	330-1698	청소행정과, 동주민센터 등
5	공원녹지분야 기간제 근로자 채용	푸른도시과	조경팀	조다해	330-1754	-

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-2. 생애주기별 양질의 일자리 만들기

단위과제 1-2-3. 맞춤형 일자리 창출 지원

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

추진배경 및 필요성

○ 일자리플러스센터 전문 직업상담사가 구인·구직 심층상담을 통한 맞춤형 취업알선 등 체계적 취업서비스를 지원하고 지역 일자리 창출 도모

○ 민·관 협업기관 간 활용 가능한 정보 공유 및 자원의 공동 활용

○ 지역 맞춤형 일자리 창출을 위한 일자리 목표 공시제 운영

- 지역 경제 성장과 고용 보장을 위한 양질의 일자리사업 발굴 필요
- 중앙정부에서 일자리분야 예산 대폭 증액 발표로 대응계획 마련

○ 저소득 실업자 및 취업 취약계층에게 한시적 일자리를 제공하여 생계안정 및 근로의욕을 고취하고 지역경제 활성화에 기여

○ 저렴하고 쾌적한 공간과 시설을 지원하여 창업 거점으로의 기능수행

○ 맞춤형 창업지원으로 우수 입주업체의 대외 경쟁력 강화 기여

세부사업 추진계획

1 일자리플러스센터 운영

○ 구직자 1:1 맞춤형 심층상담 및 일자리박람회 참여를 통한 정보 제공 및 취업 연계

- 구직자 개인 심층 상담을 통해 구직자를 유형별 분류, 개인별 특성에 맞는 취업지원서비스 제공
- 서대문구 일자리 박람회 개최 : 2020. 6월중
  · 서북3권(서대문구, 마포구, 은평구) 일자리 박람회 참가
  · 추진일정

유관기관 협력논의	→	참여기업 모집	→	구직자 홍보 및 사전등록	→	박람회 개최	→	참여 구직자 사후관리

○ **민간 거버넌스 협업 지역일자리 발굴**

- 일자리창출위원회 운영
  · 구성인원 : 11명(당연직 2명, 위촉직 9명)
  · 회의개최 : 연 2회(상, 하반기), 일자리정책 제안 및 검토
- 서대문구 유관기관 일자리 거버넌스 운영
  · 구성기관 : 12개 기관(서대문시니어클럽, 대한노인회 서대문구지회취업지원센터, 서대문지역자활센터, 서대문여성인력개발센터, 서대문구상공회, 서대문구건강가정·다문화가족지원센터, 서대문50플러스센터, 서대문구 근로자복지센터, 서대문장애인종합복지관, 서울노숙인일자리지원센터, 서울서부고용노동지청, 서대문구청)
  · 회의개최 : 수시(안건 발생 시), 일자리사업 추진과제 협업 및 발굴

❷ 일자리 목표 공시제 운영

○ **지방정부가 주도하는 지역일자리 목표 공시제 활성화**

- 지역일자리 대책을 수립하여 일자리 목표 공시
- 정부지원 지역주도형 일자리 사업 공모 참여
  · 환경분야(환경개선 등), 디자인(공공서비스), 문화서비스(사회적경제) 등

❸ 지역공동체 일자리사업

○ **신청자격 : 사업 개시일 기준 만18세 이상인 근로능력자로서 가구소득이 기준 중위소득 65% 이하이면서 재산이 2억원 이하인 자**

○ **임금기준 : 1일 시간당 최저임금 8,590원 지급**

○ **추진기간 : 2020. 2월 ~ 11월 (상·하반기 각 5개월)**

○ **근로시간 : 1일 6시간, 주5일 원칙**

○ **사업내용 : 자전거 이용 시설물 정비, 공원 환경 개선 및 하천 환경 조성, 다문화가정 지원, 폐금속 자원 재활용 등**

❹ 창업지원센터 운영

○ **창업지원센터 입주기업 IR(창업경진대회 개최)**

- 업종과 아이템이 다른 2~3개업 팀을 구성하여 새로운 아이디어 개발발표

○ **대한민국 중소기업 우수상품 전시회(G-FAIR KOREA) 단체관 참가**

- 입주기업 제품전시 및 외국 바이어 투자 및 수출 마케팅

○ **입주기업 수출역량 강화 지원**

- 제품 개발 완료 기업을 대상으로 수출 컨설팅, 멘토링 지원(관세사, 수출 전문가)

○ **미디어 메이커 스페이스 조성**

- 소상공인의 제품 홍보를 위한 사진촬영 서비스 및 제품 제작을 강의하는 유튜브 채널 운영 등 최신 트렌드를 반영한 홍보방안 지원

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 일자리박람회 개최 등 관내 구직대상자의 취업률을 높이고, 취업에 어려움을 겪고 있는 청·장년들의 취업 지원을 통해 지역경제 활성화
- 지역 여건에 맞는 일자리 발굴 및 제공으로 지역경제 활성화
- 양질의 일자리제공 및 소득보전으로 인한 생계 안정도모
- 기업맞춤형 성공창업 지원을 통한 지역경제 활성화

○ 사회적 측면

- 지역 여건에 맞은 일자리 공시제 운영으로 고용 안정으로 시민 삶의 질 제고에 기여
- 경기침체에 따른 취업난 해소 및 고용안정에 기여
- 센터 운영활성화를 위한 지역경제와 지역사회 발전 증진

○ 민관협력적 측면

- 서대문구 유관기관 일자리 거버넌스와의 협업으로 지역일자리 발굴
- 민간연계사업 및 민간위탁 등 기업 및 기관과 협력·연계를 통한 지속적인 일자리 발굴

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	구직자 1:1 맞춤형 심층상담 및 일자리박람회 참여를 통한 정보제공 및 취업연계	취업인원	명	목표	1,200	1,300	1,350	1,550	1,600
				실적	1,830	1,115	1,200		
	민간 거버넌스 협업 지역일자리 발굴	위원회 및 일자리거버넌스 회의 횟수	회	목표	6	6	6	6	6
				실적	6	10	6		
2	일자리 목표 공시제 운영	일자리창출목표	개	목표	7,818	10,022	12,000	13,000	14,000
				실적	8,788	10,000	10,688		
3	지역공동체일자리사업	지역공동체 일자리 참여인원	명	목표	70	56	48	36	36
				실적	70	56	48		
4	창업지원센터 운영	입주기업 근로자 수	건	목표	130	130	115	130	140
				실적	130	130	115		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	구직자 1:1 맞춤형 심층상담 및 일자리박람회 참여를 통한 정보제공 및 취업연계	· 취업 1,830명	· 취업 1,115명	· 구인구직 안내 및 홍보로 참여기업 확대 및 취업률 향상	· 구인구직 안내 및 홍보로 참여기업 확대 및 취업률 향상	· 구인구직 안내 및 홍보로 참여기업 확대 및 취업률 향상
	민간 거버넌스 협업 지역일자리 발굴	· 위원회 1회 · 거버넌스 5회	· 위원회 4회 · 거버넌스 6회	· 민간 거버넌스 협업 사업 홍보 및 추진	· 민간 거버넌스 협업 사업 홍보 및 추진	· 민간 거버넌스 협업 사업 홍보 및 추진
2	일자리목표 공시제 운영	· 지역여건에 맞는 일자리 창출 및 목표 실행	· 좋은일자리 1만개 만들기 및 목표 실행	· 중앙정부-시-민간협력을 통한 일자리 창출	· 지역주도형 일자리 창출 및 계획수립	· 지역주도형 일자리 창출 및 계획수립
3	지역공동체일자리사업	· 지역공동체 일자리 참여 70명	· 지역공동체 일자리 참여 56명	· 지역공동체 일자리 참여 48명	· 지역공동체 일자리 참여 36명	· 지역공동체 일자리 참여 36명
4	창업지원센터 운영	· 리모델링 공사	· 리모델링 공사 준공	· 창업지원센터 운영재개	· 평가를 통한 운영방식 개선	· 입주기업 활성화

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		3,242	1,295	591	530	525	526
1	구직자 1:1 맞춤형 심층상담 및 일자리박람회 참여를 통한 정보제공 및 취업연계	177	24	48	54	51	51
	민간 거버넌스 협업 지역일자리 발굴	12	1	4	3	4	4
2	일자리목표 공시제 운영	256	109	128	5	14	15
3	지역공동체일자리사업	1,362	226	256	278	301	301
4	창업지원센터 운영	1,435	935	155	190	155	155

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	구직자 1:1 맞춤형 심층상담 및 일자리박람회 참여를 통한 정보제공 및 취업연계	일자리경제과	일자리정책팀	문은영	330-1926	-
	민간 거버넌스 협업 지역일자리 발굴	일자리경제과	일자리정책팀	문은영	330-1926	일자리거버넌스 기관
2	일자리목표 공시제 운영	일자리경제과	일자리정책	홍혜정	330-1998	전부서
3	지역공동체일자리사업	일자리경제과	공공일자리노동팀	김동휘	330-1696	서울시 일자리정책과
4	창업지원센터 운영	일자리경제과	일자리정책팀	최 훈	330-8780	서울시립대학교 창업지원단

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화

단위과제 1-3-1. 사회적경제 기반 구축 및 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 08 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장
- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주
- ❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

추진배경 및 필요성

○ 참여형 프로그램 운영을 통한 센터 공간 활성화 및 지역사회 연대 강화

○ 사회적경제기업 사업을 구민 대상 서비스로 제공, 체험토록 하여 사회적경제기업 홍보 및 성장 지원

○ 경영에 어려움을 겪는 창업팀 및 사회적경제기업 대상 사무공간 지원으로 관내 사회적경제기업 지속가능성 확보

○ 공공기관이 사회적경제기업 제품을 구매하는 관리체계를 구축·운영하여 중장기적 판로 지원 및 구민 사회적경제 인식 제고

세부사업 추진계획

1 사회적경제마을자치센터 운영

○ 소 재 지 : 서대문구 수색로43(남가좌동)

○ 시설규모 : 전용면적 1,128.75㎡(2층~4층) / 22개 기업·79명 상주

○ 사업내용

- 사회적경제기업 입주공간 운영
- 일상예술을 통한 생활 속 사회적경제 인식확산 프로그램 운영
- 사회적경제 특구사업 추진
- 주민기술학교 운영

2 주민체험 교육사업 기획 운영

○ 교육기간 : 2020. 4. ~ 9월

○ 대 상 : 주민, 관내 초·중등학생

○ **수행기관 : 협동조합 등 사회적경제기업**

- 사회적경제 관련 교육자료, 해당 기업 사업소개 영상물 등 콘텐츠 확보 사회적경제기업에 주민체험 교육의 기회를 제공

○ **교육거점기관 : 동 주민센터, 초·중·고등학교**

○ **내　　용 : 사회적경제기업과 교육거점기관을 매칭하여 체험프로그램 운영(40강좌 내외)**

❸ 사회적경제기업 입주공간 조성 사업

○ **소재지 및 면적 : 서대문구 신촌역로30(신촌역사 내), 91㎡**

○ **소 유 자 : 한국철도공사**

○ **운영현황 : 장기 미입점 상가(임대료 : 연간 28,794천원 수준)**

○ **사업내용**

- 신촌역사 내 유휴공간 활용계획 및 임대료 등 한국철도공사와 협의
- 대학생 등 청년 창업공간으로 조성하여 청년이 활동하는 신촌으로 운영
- 청년 창업지원을 위해 인접 대학 창업지원부서와 연계하여 공간 활용

❹ 사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대 - 공공구매 공시제 운영

○ **사업대상 : 구본청, 동주민센터, 보건소, 구의회, 보조금 교부기관**

○ **사업내용 : 부서별 사회적경제기업제품 구매목표액 설정, 실적 관리 및 공시**

○ **2020년 공공구매 목표액(안) : 2020년 세출예산 확정후 목표액 세부산정**

- 목 표 율 : 우리구 공공구매 대상 세출예산의 7% 수준
- 예산과목 : 일반운영비, 업무추진비, 재료비, 연구개발비, 민간위탁금, 민간경상보조, 민간사업보조, 자산취득비

○ **추진절차**

2019년 부서별 구매실적 분석	⇒	구매계획 수립 및 부서별 목표액 통보	⇒	분기별 구매실적 제출	⇒	구매실적 공시
2020년 1월		2020년 1월		공문시행		홈페이지

❺ 사회적경제 아카데미 기획 및 운영

○ **사업내용**

- 지역 아젠다 중심의 교육 콘텐츠 기획 및 운영을 통한 지역의제 발굴 및 대안 제시
- 지역사회 혁신과 공공의 이익을 위한 문제해결 방법론 제시
- 사회적경제기업의 지역 기반 비즈니스 실행 역량 강화를 통한 지속가능성 제고

○ **추진기간 : 2020. 1. ~ 12월**

○ **추진대상**

- 지역에서 사회적경제에 관심 있는 누구나
- 사회적경제기업 창업을 준비하는 예비창업팀

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 사회적경제조직과 지역주민 참여자의 공간지원을 통한 사회적경제 역량강화
- 사회적경제기업 판로지원, 사회적경제 및 사회적경제기업 사업에 대한 구민 인식 제고로 사회적경제기업 성장을 지원하고 지역경제 활성화, 선순환에 기여

○ **사회적 측면**

- 주민커뮤니티공간 운영과 시설유휴공간 활용으로 일상에서 만나는 주민 거점공간 지원
- 사회가치실현을 목표로 하는 사회적경제기업의 성장지원을 통해 지역 내 좋은 일자리 창출 및 사회적경제기업을 통한 사회서비스 강화
- 사회적경제 창업을 준비하거나 창업 초창기 기업가 대상 교육을 통한 지역 인재 발굴

○ **환경적 측면**

- 센터에서 이뤄지는 다양한 행사 및 프로그램을 통한 사회적경제 생태계 활성화 촉진
- 공동주택 에너지 절감, 도농교류 등을 주요사업으로 하는 사회적경제기업의 우리 구 유입으로 구민의 삶의 질 향상, 주거환경 개선에 기여
- 환경 문제 해결형 사회적경제 성공 사례 제시를 통한 환경 분야 사회적경제기업 육성 기반 마련

○ **민관협력적 측면**

- 주민과 사회적경제조직의 교류 공간으로 접점영역 확대
- 부서별 구매 목표액을 설정하는 공공구매 공시제, 지역 내 교육거점기관을 지정하는 주민체험 교육 운영 등을 통해 구민, 사회적경제기업 및 우리 구 간 협력 증진
- 공동 기획을 통한 사회적경제기업의 참여 확대 및 주체 의식 강화

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	사회적경제마을자치센터 운영	기획전, 문화행사 등 횟수	회	목표	–	16	16	16	16
				실적	–	16	16		
2	주민체험 교육사업 기획운영	교육 프로그램 수	회	목표	40	80	100	40	40
				실적	102	83	140		
3	사회적경제기업 입주공간 조성 사업	입주공간 신규조성 여부	조성 여부	목표	–	–	신규조성	신규조성	공간확보 고려해결정
				실적	–	–	달성		
4	사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	공공구매목표액 구매달성 여부	달성 여부	목표	2,730 백만원	2,900 백만원	3,420 백만원	예산확정 후 결정	대상예산중 7% 이상
				실적	달성	달성	추진 중		
5	사회적경제 아카데미 기획 및 운영	교육참여 인원	명	목표	150	330	300	600	700
				실적	100	375	300		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	사회적경제마을자치센터 운영	-	· 서대문 예술대문 (전시회 4회, 세미나 1회, 정기공연 45회)	· 서대문예술대문 (전시회 4회, 세미나 4회)	· 서대문예술대문 (전시회, 판매부스, 문화예술워크숍)	· 서대문예술대문 (전시회, 판매부스, 문화예술워크숍)
2	주민체험 교육사업 기획운영	· 학교 등에 체험교육 제공	· 수행기관과 거점기관 매칭지원	· 거점기관 의견 반영 프로그램 운영	· 사회적경제 관련 교육컨텐츠 강화	· 수행기관 심사 선정
3	사회적경제기업 입주공간 조성 사업	-	· 가좌역사 내 기업 입주공간 조성을 위한 예산확보	· 가좌역 소셜벤처허브 센터 조성	· 신촌역사 내 신규 공간 추가 조성	· 공간확보 고려하여 신규조성 결정
4	사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	· 공공구매 공시제 시행 개시	· 全 부서 대상 공시제관련 교육	· 전년도 주요구매사례 안내	· 우수 추진 부서 포상 추진	· 지속 추진
5	사회적경제 아카데미 기획 및 운영	· 사회적경제 창업혁신 아카데미	· 사회적경제 아카데미 공간과 리더	· 사회적경제 아카데미 로컬 더하기	· 사회적경제 통합 아카데미 추진	· 사회적경제마을 개론 정기 시행

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		683	28	32	312	273	38
1	사회적경제마을자치센터 운영	38	-	0	2	16	20
2	주민체험 교육사업 기획운영	104	26	30	28	10	10
3	사회적경제기업 입주공간 조성 사업	520	-	-	280	240	공간확보에 따라 결정
4	사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	6	-	-	-	3	3
5	사회적경제 아카데미 기획 및 운영	15	2	2	2	4	5

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	사회적경제마을자치센터 운영	사회적경제과	사회적경제 마을자치센터	신사라 박애경	3140-8041 3140-8047	
2	주민체험 교육사업 기획운영	사회적경제과	사회적경제팀	이경미	330-8298	
3	사회적경제기업 입주공간 조성 사업	사회적경제과	사회적경제팀	송자영	330-1913	
4	사회적경제기업 공공구매 및 판로지원 확대	사회적경제과	사회적경제팀	송자영	330-1913	
5	사회적경제 아카데미 기획 및 운영	사회적경제과	사회적경제 마을자치센터	이명희	3140-8046	

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화

단위과제 1-3-2. 공유경제 활성화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장

추진배경 및 필요성

○ 자주 쓰지 않지만 생활에 필요한 공구를 동주민센터에서 무료로 대여하여 가계 부담 감소 및 주민편의 도모

○ 누구나 자유롭게 이용 가능한 유휴공간을 개방하여 주민활동의 장을 확대하고 소통과 나눔 문화 활성화에 기여하고자 함

○ 공유경제란 각종 지식과 재화를 소유하는 대상이 아닌 서로 함께 사용하는 것으로 인식하고 그것을 이용해 생활하는 경제 체제

○ 사물, 공간 등 한정된 자원과 지식과 같은 무형의 자원을 함께 나누고 사용하는 '사회적 교환' 으로서 이용자, 중개자, 제공자와 사회 모두에게 이익이 되는 구조인 공유경제의 실천을 통한 지역사회 문제 해결 및 공동체 의식 함양

○ 세계적인 시사 주간지 'TIME' 은 2011년 '세상을 바꿀 수 있는 10가지 아이디어' 로 '공유경제' 를 선정

○ 공유활동 촉진을 통한 경제 활성화 도모

○ 물품 재활용을 통한 자원활용 극대화 및 환경정책의 주도적 추진의 필요성 대두

세부사업 추진계획

1 공구대여소 운영

○ 운영개요

- 운영현황 : 14개 동주민센터
- 운영시간 : 평일 09:00~18:00
- 이용대상 : 공구 대여를 원하는 만19세 이상 서대문구민
- 비용 및 기간 : 무료로 2일간 대여(1일 연장 가능)

○ **주요 추진일정**

- 2020. 3. : 물품구매 및 유지관리비 지원
- 2020. 3. : 우리동네 생활공구 대여소 홍보물 제작
- 2020. 7. : 공구대여소 이용자 및 주민을 대상으로 만족도 및 의견 조사
- 2020. 8. : 조사 결과를 바탕으로 동별, 권역별 추가공구 구매·비치

2 공공시설 공유 / 개방 활성화

○ **신규 개방시설 지속 발굴 및 운영 정비**

- 마을 내 각종 모임, 발표회, 토론회 등 활동 공간을 원하는 주민과 활용 가능 공간 연계

○ **이용주민 편의 증진 및 홍보 강화**

- 원활한 온·오프라인 예약 지원 및 자치회관 유휴공간 시설의 지속적인 관리·개선을 통한 이용 주민 편의 증진
- 홈페이지 게시, 홍보물 제작을 통한 이용대상자 확대

3 아이옷 공유사업 추진

○ **아이옷 공유사업 설명회 개최**

- 어린이집연합회 월례회의 시 설명회를 개최하여 참여방법 안내 및 홍보물 배부 등을 통한 참여 독려

○ **아이옷 공유사업 추진**

- 사업목표 : 아이옷 공유 등록 및 수거 연 1,500건 이상 추진
- 사업개요
  · 공유기업 : 아이옷 수거 및 현금(가상화폐) 지급
  · 어린이집 : 학부모 참여 독려 및 직접 참여 활성화 추진

4 공유(共有) 촉진 및 공유문화 확산

○ **생활밀착형 공유사업 발굴 및 추진**

- 서울시 자치구 공모사업 및 시·구공동협력사업 적극 협조
  · 서울시에서 추진하는 다양한 공유 사업의 활성화를 위한 시·구공동협력사업에 적극 협조
  · 자치구 공유촉진 사업비 지원 공모 시 우리 구에 특화된 공유사업 제안서 제출
- 서대문구민의 공유 체감도 향상을 위한 자체 공모사업 주력
  · 관내 공유문화 활성화를 위한 자생력 있는 단체·기업 확보를 위한 공유촉진사업비 지원 공모를 확대 실시하고 홍보하여 공유 문화에 대한 인지도 향상 도모

○ **다양한 분야의 공유 사업 총괄 관리를 통한 ‘공유도시 서대문’ 브랜드 확립**

- 공유 경제 활성화의 일환으로 서대문구에서 실시되고 있는 다양한 공유 문화 활성화 사업에 ‘공유도시 서대문’이라는 브랜드 가치를 부여하여 적극 홍보
  · 공유경제 관련 정책을 한 눈에 볼 수 있는 홍보책자 발간 및 구청홈페이지 공유게시판 활성화

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 자원의 공동이용을 통한 가계 부담 감소 및 공유경제 활성화
- 물품 공유 및 재사용을 통해 구민의 경제적 비용의 절감 및 자원의 효용성 극대화
- 지역여건에 맞는 사업추진으로 지역 경쟁력 향상 및 경제 활성화 기대

○ 사회적 측면

- 마을 내 각종 모임, 교육 등을 위해 자치회관 공간 개방을 통해 이용 주민의 편익 증진 및 마을공동체 형성에 기여
- 사용하지 않는 물건 등을 공유하는 과정(주민이 참여하는 벼룩시장 등)에서 사람과 사람을 연결하여 공동체 문화 조성에 기여함으로써 도시의 고질적인 소통 부족 문제 해결
- 사회적 경제 및 소상공인 활성화에 기여

○ 환경적 측면

- 자원의 활용 기간을 늘림으로써 폐기 자원이 발생하는 주기를 늘려 환경 오염 완화에 기여
- 물품 재활용 등 환경정책 추진 가능

○ 민관협력적 측면

- 민관 지속가능발전 공동추진을 위한 협력 및 주민 참여 확대에 기여

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	공구대여소 운영	운영 지원	동	목표	5	14	14	14	14
				실적	5	14	14		
2	공공시설 공유/개방 활성화	월평균 개방 공간 개소	개소	목표	33	32	35	35	35
				실적	33	32	35		
3	아이옷 공유사업 추진	확보건수	건	목표	–	1,500건	1,500건	1,500건	1,500건
				실적	–	3,413건	2,743건		
4	공유촉진 및 공유문화 확산	시·구공동협력사업 수상구 선정	회	목표	–	1	1	1	1
				실적	–	1	1		
		자체 공모사업 진행	회	목표	–	1	1	1	1
				실적	–	1	1		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	공구대여소 운영	· 5개동 운영 · 소모품 구입 및 유지관리비 지원	· 14개 전동 확대 · 소모품 구입 및 유지관리비 지원	· 소모품 구입 및 유지관리비 지원	· 소모품 구입 및 유지관리비 지원	· 소모품 구입 및 유지관리비 지원
2	공공시설 공유/개방 활성화	· 홍보물 제작 · 개방시설 운영 관리 지원	· 홍보물 캠페인 실시 · 개방시설 운영 관리 지원	· 개방시설 운영 관리 지원	· 개방시설 운영 관리 지원	· 개방시설 운영 관리 지원
3	아이옷 공유사업 추진	· 아이옷 공유사업 홍보	· 아이옷 공유사업 홍보 · 확보건수 : 3,413건	· 아이옷 공유사업 홍보 · 아이옷 공유사업 추진	· 아이옷 공유사업 홍보 · 아이옷 공유사업 추진	· 아이옷 공유사업 홍보 · 아이옷 공유사업 추진
4	공유촉진 및 공유문화 확산	· 시·구공동협력 사업 수상구 선정 · 공유촉진공모 지원사업 실시 및 3개 기업 선정	· 시·구공동협력 사업 수상구 선정 · 공유촉진공모 지원사업 실시 및 2개 기업 선정	· 시·구공동협력 사업 수상구 선정 · 공유촉진공모 지원사업 규모 확대 및 지원기업 선정	· 시·구공동협력 사업 수상구 선정 · 공유촉진공모 지원사업 규모 확대 및 지원기업 선정	· 공유촉진사업 평가 및 환류

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		88	11	15	19	19	24
1	공구대여소 운영	13	–	4	3	3	3
2	공공시설 공유/개방 활성화	5	1	1	1	1	1
3	아이옷 공유사업 추진	비예산	–	–	–	–	–
4	공유촉진 및 공유문화 확산	70	10	10	15	15	20

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	공구대여소 운영	자치행정과	자치운영팀	김다솜	330-1046	14개동 주민센터
2	공공시설 공유/개방 활성화	자치행정과	자치운영팀	김다솜	330-1046	14개동 주민센터
3	아이옷 공유사업 추진	여성가족과	보육지원팀	문혜선	330-1359	씨엘인포넷·땡큐마켓
4	공유촉진 및 공유문화 확산	기획예산과	정책기획팀	여지홍	330-1720	· 공유촉진위원회 · 전 부서

전 략 1. 권역별 공간전략으로 상생하는 경제 서대문

이행과제 1-3. 사회적경제 및 소상공인 활성화

단위과제 1-3-3. 작은 기업과 영세상인의 자생력 강화 지원

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 8 : 지속가능한 경제성장 및 양질의 일자리와 고용 보장

❖ 목표 9 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

추진배경 및 필요성

○ 서대문구 중소기업 및 소상공인의 육성·발전과 경영 안정을 위한 자금 지원 필요

○ 중소기업 및 소상공인의 사업 활성화로 일자리 창출 등 지역 경제 활성화에 기여

○ 최근 10년간 소상공인 자영업자 생존율은 20%에 불과했고 이중 80%가 동네상권에 위치하고 있어서 소상공인의 생존이 곧 경제활성화라는 인식 대두

○ 소상공인과 주민 중심의 생활경제기반을 조성함으로 지역경제 활성화 필요

○ 자연발생적으로 지역에서 뿌리를 내리고 있는 전통시장은 지역생활 문화적 가치를 품고 있으며, 지역순환경제 발전을 위해서 보존하고 활성화 하여야 할 자원임

○ 소상공인 자생적 기반 확충을 위한 특화거리를 조성하여 지속가능한 지역 활성화 도모하고 소상공인의 자생력 강화

○ 신촌 상권골목 활성화를 위한 방안 마련

세부사업 추진계획

1 서대문구 중소기업육성기금 융자지원 사업

○ 대 상 : 서대문구 소재 공장 등록된 업체, 제조업체, 소상공인, 사회적 기업 등

○ 지원내용 : 시설자금, 운전자금, 기술개발자금

○ 융자조건 : 업체별 200,000천원 이내, 연 1.8%

- 신용대출 : 1년 거치 4년 원금균등분할상환(5천만원 이내)
- 담보대출 : 1년 거치 4년 또는 2년 거치 3년 원금균등분할상환

○ 시 기 : 연중 수시(신청·접수, 융자지원)

○ 방 법 : 구청(융자 신청·접수) → 우리은행(여신심사) → 기금운용심의위원회 심의·융자결정 → 업체 융자지원

❷ 소상공인 경영활동 및 금융지원

❷-1 소상공인 생태계 조성

○ 중소상공인을 위한 지역협의체(가칭) 구성

- 서대문구 상공회장·소상공인회장·상인연합회장·유통전문가·소상공인·구의원 등 관내 상공인을 주축으로 지역 맞춤형 사업 발굴 추진 및 상공인 경쟁력 향상 방안 마련

○ 소상공인 종합지원플랫폼 구축

- 서울 신용보증재단과 협력(2019. 11월 서대문 지점 개소)

○ 서대문구 모바일 지역사랑 상품권 발행

- 관내 사용가능한 지역화폐를 보급하여 지역 내 소비 촉진 및 소상공인 수수료 부담 완화

○ 소상공인 팝업스토어「프로젝트 렌트」운영

- 외식창업자에게 테스팅 공간을 제공하여 메뉴개발 및 피드백을 통해 안정적인 창업 지원
- 중소상공인 상품 오프라인 판매 판로 구축

❷-2 골목 상권 조직화

○ 소상공인 소모임 활성화 지원 사업 확대

- 골목상권·유사업종 소상공인을 경제공동체로 조직화하여 개별점포 한계성 극복 노력

○ 골목상점가 상권 분석 및 컨설팅 지원

- 서울신용보증재단과 연계하여 관내 골목상권 조사 및 장점을 살린 특화사업 추진

○ 소상공인 집적지 작업환경 개선 지원

- 관내 의류제조업체를 대상으로 위험·위해 근무환경 요인을 개선하기 위한 설비 지원 (2020년도 서울시 환경개선사업 공모 후 진행)

❷-3 지역상권 자생력 강화

○ 소상공인 창업 및 경영개선 교육

- 소상공인 창업 아카데미 개최
  · 서울신용보증재단과 공동주관하여 소상공인 및 예비창업자에게 전문적이고 체계적인 창업정보를 제공하여 성공적인 창업 및 사업정착에 기여
- 리더스아카데미 개최
  · 사단법인 서대문구 소상공인회의 주관으로 관내 소상공인에게 일반적인 경영교육 및 소상공인 간 교류를 활성화하여 애로사항 공유 및 경영난 극복 위한 공동체 의식 함양

○ 소상공인 점포 실내·외 디자인 개선

- 청년예술가의 재능을 통해 경영 환경 변화 및 매출 성장 추구(2020년도 서울시 사업 공모 후 진행)

❸ 전통시장 활성화 추진

❸-1 시장경영혁신사업

○ 시장경영바우처 지원사업 추진

- 바우처 한도 내에서 전통시장 상인회가 자율적으로 지역 및 상권별 특성을 반영하여 시장 경영혁신을 위한 사업을 추진

○ **희망프로젝트(문화관광형) 지원사업 추진**

- 지역문화 관광자원을 연계하여 시장 고유의 특·장점을 집중 육성하는 상인 중심의 프로젝트 지원

❸-2 시설현대화 및 주차환경개선사업

○ **시설현대화 지원사업 추진**

- 아케이드, 고객지원센터, 진입도로 등 고객편의 및 공동이용시설, 전기·가스·소방시설, CCTV 등 안전시설

○ **주차환경개선**

- 공영주차장 설치·개량, 공공시설 주차장 활용(주차요원 급여, 주차관제시설 설치 등), 사설 주차장 이용 보조 등

❹ 충정로 음식특화거리 조성

○ 2019.09. ~ 2020.02. : **조성방안 용역 발주**

- 용 역 명 : 충정로 음식특화거리 조성방안 수립 용역
- 용역기간 : 계약일로부터 5개월
- 용 역 비 : 30,000천원
- 과업내용 : 상권활성화 방안, 골목환경 개선방안 제시

○ 2020.02. ~ 2021.12. : **충정로 음식특화거리 환경개선사업**

- 충정로 음식특화거리 보행환경 개선 및 특화공간 조성

○ 2019.11. ~ 2022.06. : **상권 홍보 및 활성화 프로그램 운영**

- 상권 및 상점 이미지 개선 사업 추진
- 음식특화거리 축제 개최 등

❺ 신촌 상권골목 활성화

○ **상권골목 활성화 행사**

- 상권골목 홍보 및 활성화를 위해 지역상인(주민)과 예술가들이 함께 기획하고 추진하는 문화예술 행사 운영으로 신촌 상권골목 문화브랜드 이미지 구축
  · 신촌 상점 연계 체험형 행사, 신촌 및 이대 앞 상권골목여행 프로그램
  · 주민(상인)참여형 문화콘텐츠 제작(뮤지컬 이화52번가 시즌 2)

○ **기업 사회공헌 네트워크 구축**

- 신촌 도시재생사업의 지속 추진을 위한 민간재원 확보 방안 마련
- 기업 사회공헌 담당부서와 지역 내 소상공인 및 문화예술단체 등을 연계하는 네트워킹 행사 운영
- 신촌 도시재생사업 공간을 활용한 기업 사회공헌 네트워크 구축으로 민간재원 확보

○ **젠트리피케이션 방지 지방정부협의회 참여**

- 젠트리피케이션 방지와 지속가능한 공동체를 위해 지방자치단체 간 네트워크를 형성하고 관련 문제에 공동 대응

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 중소기업 및 소상공인의 자금 지원을 통해 경영 난 해소 및 경영 활성화를 통해 생산증대 및 고용효과 유발
- 관내에서 생산 및 소비 순환 촉진하여 지역 경쟁력 향상 유도
- 상권활성화 방안 수립으로 지역 내 소상공인의 지원 구체화
- 신촌 상권골목 활성화 방안 마련으로 지역경쟁력 향상 및 신촌 도시재생사업 지속 추진
- 신촌 상권골목 문화브랜드 이미지 구축을 통한 유동인구 확대로 상권골목 활성화 유도

○ **사회적 측면**

- 중소기업 및 소상공인 경영안정화로 지역 고용·실업문제 해결에 기여
- 서민경제안정화를 통한 서민복리 증진에 기여
- 소상공인 안정화를 통해 주민의 소비와 여가생활이 거주지 인근 생활상권에서 이루어짐으로서 지역사회 활력 고취
- 지역의 생활문화 및 전통 공간 계승 및 발전
- 쾌적한 골목환경 조성으로 특화거리를 이용하는 내방객들의 안전한 보행환경 조성
- 상권 활성화를 통해 상인 공동체 활성화

○ **환경적 측면**

- 개별 상권의 특징을 개발하여 주변 자연·인문 환경과 조화로운 특장점 구축
- 장기적인 도시 계획적 관점에서 주변 시설과 조화를 이루는 전통시장 개발 및 유지
- 골목환경 개선으로 위생적인 상권 환경 조성
- 지역 자원을 활용한 공공 공간 조성

○ **민관협력적 측면**

- 민간전문가가 포함된 심의운용위원회 운영을 통해 사업 운영 시 발견되는 미비점 및 문제점을 민관협력을 통해 운영 및 지원방안 등을 개선
- 상공인과의 지속적인 소통 및 경영개선 지원을 통해 참여 및 의견 수렴 창구 확대
- 전통시장 방문고객과 상인 간의 지속적인 소통과 상생을 통한 지역 커뮤니티 형성
- 지역 상인조직과 연계하여 사업 추진

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	서대문구 중소기업육성기금 융자지원 사업	융자지원 규모	백만원	목표	1,600	1,600	2,000	2,000	2,000
				실적	1,177	1,540	2,000		
2	소상공인 생태계 조성	사업 추진횟수	회	목표	–	–	–	3	3
				실적	–	–	–		
	골목상권 조직화	사업 추진횟수	회	목표	–	–	–	2	2
				실적	–	–	–		
	지역상권 자생력 강화	사업 추진횟수	회	목표	–	–	–	1	1
				실적	–	–	–		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
3	시장경영혁신사업	사업 추진횟수	회	목표	2	1	1	1	1
				실적	2	1	1		
	시설현대화 및 주차환경개선사업	사업 추진횟수	회	목표	2	2	2	2	2
				실적	2	2	2		
4	충정로 음식특화거리 조성	상권홍보	건	목표	–	–	1	1	1
				실적	–	–	1		
5	신촌 상권골목 활성화	행사 및 기업 사회공헌 네트워크 구축 횟수	건	목표	–	3	4	10	10
				실적	–	3	4		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	서대문구 중소기업육성기금 융자지원 사업	· 중소기업육성기금 융자사업 홍보 · 융자지원 : 41개 업체 1,177백만원	· 중소기업육성기금 융자사업 홍보 · 융자지원 : 33개 업체 1,540백만원	· 중소기업육성기금 융자사업 홍보 · 사업예산 확대	· 중소기업육성기금 융자사업 추진 · 중소기업육성기금 융자사업 홍보	· 중소기업육성기금 융자사업 추진 · 중소기업육성기금 융자사업 홍보
2	소상공인 생태계 조성	–	–	–	· 종합플랫폼 · 지역화폐 · 팝업스토어	· 종합플랫폼 · 지역화폐 · 팝업스토어
	골목상권 조직화	–	–	–	· 소모임 · 환경개선	· 소모임 · 환경개선
	지역상권 자생력 강화	–	–	–	· 교육 진행	· 교육 진행
3	시장경영혁신사업	· 골목형시장 육성사업(2개소)	· 전통시장 마케팅 이벤트	· 시장경영바우처	· 문화관광형	· 문화관광형
	시설현대화 및 주차환경개선사업	· CCTV 설치 · 바닥정비	· 고객지원센터 · 주차지원보조	· 시설물 보수 · 주차지원보조	· 시설물 보수 · 주차지원보조	· 시설물 보수 · 주차지원보조
4	충정로 음식특화거리 조성	–	–	· 조성방안 용역 수행 · 상권 홍보	· 환경개선 설계 · 상권 홍보	· 환경개선 공사 · 상권 홍보
5	신촌 상권골목 활성화	–	· 신촌 상권골목 활성화 행사 '공연 3회'	· 신촌 상권골목 활성화 행사 3건 · 젠트리피케이션 방지 지방정부협의회 참여 1건	· 신촌 상권골목 활성화 행사 3건 · 신촌 상권골목 문화브랜드 이미지 구축 · 기업 사회공헌 네트워크 연계 소상공인 등 지원 6건 · 젠트리피케이션 방지 지방정부 협의회 참여 1건	· 신촌 상권골목 활성화 행사 3건 · 신촌 상권골목 문화브랜드 이미지 구축 · 기업 사회공헌 네트워크 구축 등 소상공인 지원 민간재원 확보 · 젠트리피케이션 방지 지방정부 협의회 참여



서대문 미래를 품다

교 육 문 화

전략 2 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

- 이행과제 2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현
- 이행과제 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시
- 이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현

단위과제 2-1-1. 지역자원을 활용한 청소년 진로·진학지원

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 사교육비 증가와 구민 간 교육격차 심화에 대한 대응 필요성이 증가함에 따라 관내 학교 및 대학생 등 지역자원을 활용한 교육공동체를 구축

○ 구성원들에겐 사회공헌활동 기회를 제공하고 청소년들에게는 학습과 진로탐색의 기회를 제공하여 청소년과 구민이 함께 배우고 성장하는 지속가능 교육의 기반 마련

○ 학교폭력을 최소화하여 안전하고 즐거운 교육환경 조성

○ 자원 재활용을 통한 나눔과 공유 문화 확산

○ 마을 내 교육주체 발굴하여 지역사회 내 교육단체로의 성장 지원

○ 어린이와 청소년이 지역에서 안전하고 건강한 여가 및 교육활동을 지원받아 성장할 수 있도록 자원연계 필요

세부사업 추진계획

1 대학생연계 진로/진학 프로그램 운영

○ ‘나를 찾아 떠나는 여행’ 진로멘토링

- 일 정 : 2020. 3. ~ 12.
- 대 상 : 관내 청소년(중・고등학생) 80명
- 내 용 : 멘토(대학생)와 멘티(청소년)를 매칭하여 10주간(10회) 함께 진로체험을 진행하며 자신의 진로와 적성에 대하여 고민함

○ 초등 자기주도학습 멘토링 캠프

- 일 정 : 2020. 10.
- 대 상 : 관내 초등학생 120명
- 내 용 : 멘토(대학생)와 멘티(청소년)를 매칭하여 자기주도적인 학습 및 독서법 탐구

❷ 대학생 멘토링 사업 내실화

○ 연세대학교 드림스타트 멘토링

- 일　　정 : 2020. 3. ~ 12.
- 대　　상 : 관내 초등학생 60명
- 내　　용 : 멘토(대학생)와 멘티(청소년)를 매칭하여 학습 및 진로·인성 지도

○ 이화여자대학교 상생지락 멘토링

- 일　　정 : 2020. 3. ~ 12.
- 대　　상 : 관내 초등학생 75명
- 내　　용 : 멘토(대학생)와 멘티(청소년)를 매칭하여 학습 및 진로·인성 지도

○ 천연동 꿈꾸는 다락방 멘토링

- 일　　정 : 2020. 3. ~ 12.
- 대　　상 : 관내 초등학생 48명
- 내　　용 : 멘토(대학생)와 멘티(청소년)를 매칭하여 학습 및 진로·인성 지도

○ 고촌재단 멘토링

- 일　　정 : 2020. 3. ~ 12.
- 대　　상 : 관내 중학생 20명
- 내　　용 : 멘토(대학생)와 멘티(청소년)를 매칭하여 학습 및 진로·인성 지도

❸ 맞춤형 입시 교육정보 제공

○ 입시전문가 초빙 대학 수시모집 입시설명회

- 일　　정 : 2020. 6.
- 대　　상 : 관내 수험생 및 학부모 300명
- 내　　용 : 2021학년도 대학 수시모집 지원전략 등

○ 관내 대학초청 수시입학 설명회

- 일　　정 : 2020. 6.
- 대　　상 : 관내 수험생 100명
- 내　　용 : 입학사정관이 해당 대학 수시입학 전형설명 및 질의응답

○ 서울 소재 주요 대학 초청 1:1 수시입학 상담

- 일　　정 : 2020. 7.
- 대　　상 : 관내 수험생 및 학부모 200명
- 내　　용 : 서울 소재 주요 대학 입학사정관과의 1:1 입학상담

○ 수시모집 대비 자기소개서 작성법 특강

- 일　　정 : 2020. 7.
- 대　　상 : 관내 수험생 300명
- 내　　용 : 자기소개서 양식, 핵심문항, 작성법에 대한 전문가 강의

○ **수시모집 대비 자기소개서 1:1상담**

- 일　　정 : 2020. 8.
- 대　　상 : 관내 수험생 150명
- 내　　용 : 자기소개서 작성법 특강을 바탕으로 작성한 자기소개서를 바탕으로 대학진학 전문 상담사와 1:1상담

4 장학금 지원 사업

○ **(재)안산장학회 장학금 사업 지원**

- 일　　정 : 2020. 3. ~ 12.
- 지급대상 : 관대 저소득 중·고·대학 재학생 및 진학 예정자
- 지급금액 : 각급 학교 공납금에 준하는 금액(분기별 450,000원)
- 지급인원 : 7명

○ **장학금 재원 발굴**

- 일　　정 : 2020. 1. ~ 12.
- 대　　상 : 주민, 단체 및 장학재단
- 내　　용 : 경제적으로 어려운 환경에서도 학업을 계속할 수 있도록 주민, 각종 단체 및 전국 장학금 재단 대상으로 장학금 지원사업 참여 유도

5 청소년 진로/진학 프로그램 연계 지원

○ **연세대와 함께 하는 과학콘서트**

- 일　　정 : 2020. 5. ~ 12.
- 대　　상 : 관대 청소년 및 학부모
- 내　　용 : 자연과학분야 강연
- 운영횟수 : 2회

○ **이화여대와 함께 하는 사회과학콘서트**

- 일　　정 : 2020. 6.
- 대　　상 : 관대 청소년 및 학부모
- 내　　용 : 사회과학분야 강연
- 운영횟수 : 1회

6 내고장 탐방사업 운영

○ **사업기간 : 2020. 4. ~ 12.**

○ **사업대상 : 관내 초·중학교(초3 ~ 중3) 180학급**

○ **사업내용**

- 관내 초·중학생을 대상으로 학교 교과과정과 연계하여 내 고장의 역사유적, 명소, 공공시설(총 19개 코스 운영) 등을 견학하는 프로그램
- 서대문지역문화활동가 인력을 활용하여 1학급 2개조로 나누어 탐방 진행

7 학교폭력 예방사업 기획 및 운영

○ **사업기간 : 2020. 1. ~ 12.**

○ **사업대상 : 관내 초·중·고등학생**

○ **사업내용**

- 학교폭력대책지역협의회 회의 개최
  · 학교폭력 예방에 관한 대책 등 논의 및 학교폭력 예방교육기관 심의·선정 등
- 학교폭력 예방교육 실시
- 학교폭력예방 지역단체 지원

8 교복 물려주기 나눔장터

○ **사업일시 : 2020. 2.**

○ **참여대상 : 관내 중·고등학생 및 학부모**

○ **사업내용**

- 졸업생 및 재학생들이 기부한 교복을 세탁하여 저렴한 가격에 판매
- 교복판매 수익금은 사회복지공동모금회에 학교 명의로 전액 기부

9 누구나 프로젝트 운영

○ **사업기간 : 2020년도**

○ **사업대상 : 청소년 교육관련 창의적 사업 아이디어를 바탕으로 교육주체 간 네트워크 형성을 목적으로 하는 관내 개인모임, 단체 등**

○ **사업내용**

- 공모 및 심사 통한 보조사업 선정 후 사업비 지원
- 교육주체 간 연계 및 교류 위한 워크숍, 네트워크 모임 운영

10 우리마을강사 아이엠샘

○ **마을강사단 아이엠샘 운영**

- 사업기간 : 2020. 3. ~ 12.
- 대　　상 : 관내 초·중학교 및 지역아동센터 등
- 내　　용
  · 다양한 콘텐츠의 마을강사 인력풀 구축
  · 학교 수요 바탕으로 한 학교 및 학생중심의 맞춤형 프로그램 지원
  · 중학교 자유학기제 수업 연계 강사료, 수업재료비 지원
  · 마을강사 교육과정을 통한 역량강화 및 마을교육공동체 구축

11 서대문진로직업체험센터 운영

○ **자유학기제를 비롯한 각종 진로역량 강화 프로그램 운영**

- 관내 지역자원을 활용한 청소년 진로 탐색플로그램 제공
- 단순 체험이 아닌 지속적인 참여가 가능항 심화동아리 형태의 활동 프로그램 개발

○ **진로박람회 개최**

- 다양한 직업 체험의 장을 제공할 수 있는 지역사회 기관 및 기업, 전문직업인을 활용한 지역기반 박람회 개최
- 지역사회 내 진로에 대한 사회적 공감대 형성 및 지역네트워크 구축
- 전문직업인과의 직업체험활동을 통한 다양한 직업탐색의 기회 및 정보 제공
- 자기 주도적 진로설계 능력 함양

12 청소년센터 건립

○ **권역별 청소년 활동공간을 마련해 아동·청소년 친화적인 문화환경 조성**

○ **권역별 1개소 건립으로 지역불균형없는 공간 제공**

- 가좌권역, 충현권역, 신촌권역 총 3개소 신설
- 홍은·홍제권역 기설치

○ **가재울권 청소년센터 건립**

- 가재울5구역 내 건립부지 구매 후 센터 건립(2021년 준공예정)

○ **충현, 신촌권역 : 복합청사 내 센터 설치**

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 학습·진로멘토링, 맞춤형 입시정보 제공 등을 통한 사교육비 절감
- 교복 구매에 따른 경제적 부담 완화 및 자원 재활용을 통한 나눔과 공유 문화 확산
- 공모사업으로 지역의 다양한 자원 발굴 통해 교육인프라 구축 및 활성화에 기여
- 학교 안 다양한 교육활동에 참여함으로써 경력단절 여성 등 마을강사 일자리 창출 효과
- 직·간접 고용에 따른 고용창출 효과

○ **사회적 측면**

- 교육격차로 인하여 진학과 취업 등에서도 격차가 심화되어 사회문제가 되고 있는 가운데 교육격차 해소를 통해 장기적으로 사회문제 해결하고 구성원 간 갈등을 완화
- 지역공동체 공동 노력을 통한 우리구의 학교폭력을 최소화하여 안전한 교육환경 조성
- 지역사회 시설 및 인적자원 연계한 사업 시행 통해 어린이·청소년의 지역에서 안전하고 건강한 여가 및 교육활동 지원
- 학교·센터별 수요조사를 통한 맞춤형 교육프로그램 운영으로 아동·청소년에게 다양한 체험·학습기회 제공

○ **환경적 측면**

- 리사이클링 관련 프로그램 운영을 통해 청소년에게 환경친화적 습관 고취
- 센터 운영 시 친환경제품 적극 사용 권장

○ 민관협력적 측면

- 학교와 대학생 등의 참여로 교육공동체를 구축하여 지속적인 나눔과 배움을 통한 교육복지실현
- 마을 강사의 인적 자원을 활용하여 우리 고장의 역사문화 탐방 콘텐츠를 발굴하고 학생들에게는 교과과정과 연계된 현장체험의 기회를 제공함으로써 지역사회 교육생태계 재구성
- 민·관·학 거버넌스 통한 사업 기획으로 지역의 특성 반영한 마을방과후활동 사업 추진 가능
- 학교와 지역아동센터, 마을강사 등의 참여를 통해 민관학이 함께하는 마을교육공동체 구축
- 청소년센터 및 진로직업체험센터 운영 기관과의 협치 강화를 통해 청소년 관련 프로그램 운영 전문성 제고

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	대학생연계 진로/진학 프로그램 운영	참여 학생 수	명	목표	240	240	200	200	200
				실적	200	200	200		
2	대학생 멘토링 사업 내실화	참여 학생 수	명	목표	1,002	1,238	1,055	565	565
				실적	1,138	1,054	725		
3	맞춤형 입시 교육정보 제공	참여 학생 수	명	목표	1,200	1,000	600	600	600
				실적	1,100	1,000	560		
4	장학금 지원 사업	장학금 지원 인원	명	목표	5	5	7	10	15
				실적	5	2	7		
5	청소년 진로/진학 프로그램 연계 지원	참여 학생 수	명	목표	750	600	600	500	500
				실적	468	400	500		
6	내고장 탐방사업 운영	참여 학급 수	학급	목표	180	180	180	180	180
				실적	198	178	182		
7	학교폭력 예방사업 기획 및 운영	예방교육 참여 학급 수	학급	목표	100	100	100	100	100
				실적	113	131	73		
8	교복 물려주기 나눔장터	참여 학교 수	학교	목표	10	10	10	10	10
				실적	9	6	7		
9	누구나 프로젝트 운영	지원 단체수	개	목표	16	16	16	16	16
				실적	27	16	18		
10	우리마을강사 아이엠샘	참여 학급 수	학급	목표	50	80	90	90	90
				실적	52	85	80		
11	서대문진로직업체험센터 운영	센터 이용객	명	목표	24,623	13,500	11,500	22,000	25,000
				실적	24,623	14,658	12,613		
12	청소년센터 건립	센터 건립	개	목표	–	–	–	1개소	2개소
				실적	–	–	–		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	대학생연계 진로/ 진학 프로그램 운영	· 나를찾아떠나는 여행 진로 멘토링 · 초등자기주도 학습멘토링	· 나를찾아떠나는 여행 진로 멘토링 · 초등자기주도학 습멘토링	· 나를찾아떠나는 여행 진로 멘토링 · 초등자기주도학 습멘토링	· 나를찾아떠나는 여행 진로 멘토링 · 초등자기주도학 습멘토링	· 나를찾아떠나는 여행 진로 멘토링 · 초등자기주도학 습멘토링
2	대학생 멘토링 사업 내실화	· 드림스타트 · 상생지락 · 천연동 임대주택 멘토링 · 티치포코리아 · 함께하는세상 멘토링 · 초등멘토링캠프 등	· 드림스타트 · 상생지락 · 천연동 임대주택 멘토링 · 티치포코리아 · 함께하는세상 멘토링 · 초등멘토링캠프 등	· 드림스타트 · 상생지락 · 천연동 임대주택 멘토링 · 티치포코리아 · 함께하는세상 멘토링 · 초등멘토링캠프 등	· 드림스타트 · 상생지락 · 천연동 임대주택 멘토링 · 티치포코리아 · 함께하는세상 멘토링 · 초등멘토링캠프 등	· 드림스타트 · 상생지락 · 천연동 임대주택 멘토링 · 티치포코리아 · 함께하는세상 멘토링 · 초등멘토링캠프 등
3	맞춤형 입시 교육정보 제공	· 대학초청 1:1상담 · 수시모집 입시설명회 · 관내 대학 입시설명회	· 대학초청 1:1상담 · 수시모집 입시설명회 · 관내 대학 입시설명회	· 대학초청 1:1상담 · 수시모집 입시설명회 · 관내 대학 입시설명회	· 대학초청 1:1상담 · 수시모집 입시설명회 · 관내 대학 입시설명회	· 대학초청 1:1상담 · 수시모집 입시설명회 · 관내 대학 입시설명회
4	장학금 지원 사업	· 장학생 선정: 5명 · 장학금 지원: 920만원	· 장학생 선정: 2명 · 장학금 지원: 360만원	· 장학생 선정: 7명 · 장학금 지원: 1,260만원	· 장학생 선정: 10명 · 장학금 지원: 1,800만원	· 장학생 선정: 12명 · 장학금 지원: 21,600만원
5	청소년 진로/ 진학 프로그램 연계 지원	· 연세대과학콘서트 개최 · 이화여자대학교 사회과학콘서트 개최	· 연세대과학콘서트 개최 · 이화여자대학교 사회과학콘서트 개최	· 연세대과학콘서트 개최 · 이화여자대학교 사회과학콘서트 개최	· 연세대과학콘서트 개최 · 이화여자대학교 사회과학콘서트 개최	· 연세대과학콘서트 개최 · 이화여자대학교 사회과학콘서트 개최
6	내고장 탐방사업 운영	· 내고장탐방 실시 · 모니터링 실시	· 우리마을콘텐츠 지원사업추진단구성	· 신규코스 2곳 개발(총19코스)	· 지원학급 확대	· 사업내실화 · 사업 평가 및 환류
7	학교폭력 예방사업 기획 및 운영	· 학교폭력예방교육 실시 · 지역단체지원 · 학교폭력대책지역협의회 개최	· 학교폭력예방교육실시 · 조례 개정	· 학교폭력예방교육실시 · 지역단체 지원 · 학교폭력대책 지역협의회 개최	· 다양한 예방 교육기관 확보 · 학교폭력예방 행사 운영	· 사업내실화 · 사업 평가 및 환류
8	교복 물려주기 나눔장터	· 나눔장터 실시	· 나눔장터 실시	· 나눔장터 실시	· 참여학교 확대	· 사업내실화 · 사업 평가 및 환류
9	누구나 프로젝트 운영	· 공모사업 추진 · 네트워크 모임 운영	· 공모사업 추진 · 네트워크 모임 운영	· 공모사업 추진 · 네트워크 모임 운영	· 공모사업 추진 · 네트워크 모임 운영	· 공모사업 추진 · 네트워크 모임 운영
10	우리마을강사 아이엠샘	· 네트워크회의 및 추진단회의 개최	· 네트워크회의 및 추진단회의 개최	· 마을강사 역량강화 교육 개최 · 네트워크 회의 및 추진단 회의 개최 · 콘텐츠 박람회 개최	· 마을강사 역량강화 교육 개최 · 네트워크 회의 및 추진단 회의 개최 · 콘텐츠 박람회 개최	· 마을강사 역량강화교육 개최 · 네트워크회의 및 추진단회의 개최 · 콘텐츠 박람회 개최
11	서대문진로직업체험센터 운영	· 진로박람회 개최 및 자유학기제 실시	· 진로박람회 개최 및 자유학기제 실시	· 진로박람회 개최 및 자유학기제 실시	· 진로박람회 개최 및 자유학기제 실시	· 진로박람회 개최 및 자유학기제 실시
12	청소년센터 건립	–	· 가좌권역 청소년센터 건립 계획 설립	· 가좌권역 청소년센터 부지 매입 및 기본설계 실시	· 가좌권역 청소년센터 착공 등	· 가좌권역 청소년센터 준공

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		415,627	85,113	70,608	87,370	88,668	83,868
1	대학생연계 진로/진학 프로그램 운영	39	6	6	7	10	10
2	대학생 멘토링 사업 내실화	562	124	113	117	104	104
3	맞춤형 입시 교육정보 제공	140	28	28	28	28	28
4	장학금 지원 사업	비예산	–	–	–	–	–
5	청소년 진로/진학 프로그램 연계 지원	128	32	27	23	23	23
6	내고장 탐방사업 운영	238,063	50,757	43,246	48,020	48,020	48,020
7	학교폭력 예방사업 기획 및 운영	131,575	26,210	21,515	27,950	27,950	27,950
8	교복 물려주기 나눔장터	31,663	7,517	5,246	6,300	6,300	6,300
9	누구나 프로젝트 운영	346	100	73	53	60	60
10	우리마을강사 아이엠샘	559	89	104	122	122	122
11	서대문진로직업체험센터 운영	1,252	250	250	250	251	251
12	청소년센터 건립	11,300	–	–	4,500	5,800	1,000

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	대학생연계 진로/진학 프로그램 운영	교육지원과	교육기획팀	우석준	330-8277	–
2	대학생 멘토링 사업 내실화	교육지원과	교육기획팀	김태경 우석준	330-1548 330-8277	연세대, 이화여대, 종근당 고촌재단 등
3	맞춤형 입시 교육정보 제공	교육지원과	교육기획팀	우석준	330-8277	–
4	장학금 지원 사업	교육지원과	교육기획팀	김미중	330-8190	–
5	청소년 진로/진학 프로그램 연계 지원	교육지원과	교육기획팀	김태경	330-1548	연세대, 이화여대
6	내고장 탐방사업 운영	교육지원과	교육기획팀	김지영	330-1084	–
7	학교폭력 예방사업 기획 및 운영	교육지원과	교육기획팀	김지영	330-1084	–
8	교복 물려주기 나눔장터	교육지원과	교육기획팀	김지영	330-1084	–
9	누구나 프로젝트 운영	교육지원과	혁신교육팀	안미정	3140-8319	–
10	우리마을강사 아이엠샘	교육지원과	혁신교육팀	한보람	330-8197	–
11	서대문진로직업체험센터 운영	아동청소년과	청소년정책팀	박준석	330-1286	서대문진로직업체험센터
12	청소년센터 건립	아동청소년과	청소년정책팀	박준석	330-1286	–

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현

단위과제 2-1-2. 모두에게 공평한 양질의 교육 환경 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 아동·청소년이 행복하게 성장하는 마을-학교 교육공동체 형성

○ 치열한 입시경쟁과 정형화된 교육과정에 지친 학생들에게 학부모가 학사일정 내 '다양한 체험' 을 통한 행복하고 즐거운 교육 경험 제공

○ 청소년이 삶의 주체로 건강하게 성장할 수 있도록 마을과 학교 상생협력 필요성 대두

○ 지역주민의 지식정보 격차 해소와 도서관 서비스 접근성 개선을 위한 다양한 도서관 서비스 인프라 환경 구축 필요

○ 지속적 자료 확충, 이용자 맞춤형 독서·문화 프로그램 제공하여 주민의 문화활동 지원 및 평생교육 활동의 장 마련

○ 지역주민의 지식정보 격차 해소와 도서관 서비스 접근성 개선을 위한 다양한 도서관 서비스 인프라 환경 구축 필요

○ 숲이 양호한 지역에 유아숲 체험시설을 운영하여 유아가 숲에서 마음껏 뛰놀고 자연과 교감하는 등 유아들의 전인적 성장에 기여

세부사업 추진계획

1 토요동학교 운영

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 12.

○ 사업장소 : 동 주민센터 등

○ 사업대상 : 청소년, 지역주민, 동 주민센터 등

○ 사업내용

- 토요일 동주민센터 유휴공간에서 청소년 대상 자기주도 활동 프로젝트 진행
- 청소년이 원하는 사업을 할 수 있도록 인적·물적 지원(청소년 코디 선발하여 청소년 활동 지원)

❷ 학부모와 함께하는 모두아이 체험한마당

○ 사업기간 : 2020. 2. ~ 11.

○ 사업대상 : 관내 초·중 학부모회

○ 사업내용 : 학부모회가 학사일정 안에서 직접 체험한마당 주제를 선정하고 준비하여 학생들에게 다양한 체험활동 제공

○ 사업방식 : 공모방식

○ 추진절차

사업설명회 학교수요조사	상반기 공모 및 사업계획서 제출	보조금 심의 및 교부	체험한마당 운영 및 모니터링
(2월)	(3월)	(4월)	(5~7월)
하반기 공모 및 사업계획서 제출	보조금 심의 및 교부	체험한마당 운영 및 모니터링	결과보고 및 정산
(6~7월)	(8월)	(9월~12월)	(12월)

○ 2020년 추진방향

- 1단계 사업정착을 위한 컨설팅 방식 심사에서 2단계 성장을 위해 프로그램 차등 지원 심사

❸ 원어민 화상영어 학습 운영

○ 사업일시 : 2020. 1. ~ 12.

○ 참여대상 : 화상영어에 관심 있는 학생 및 성인 누구나

○ 사업내용

- 서대문구청과 협약을 맺은 교육기관이 화상영어 유료서비스 제공(비예산)
- 저소득층 지원사업의 일환으로 관내 지역아동센터에 무상교육서비스 제공

❹ 친환경 무상급식 지원

○ 지원기간 : 2020. 1. ~ 12.

○ 지원대상 : 초(19개교) 중학교(14개교), 고등학교 2,3학년(7개교)

○ 지원내용

- 교육청-시-구 예산분담비율(5:3:2)에 따라 전체 예산의 20% 분담
- 학생 1인당 무상급식비 구 분담금 지원(급식 인원수에 따른 급식비 차등 지원

❺ 천천히 자유롭게, 학교밖배움터 달팽이 학교

○ 사업기간 : 2020년도

○ 사업대상 : 관내 중학생(학교장 추천)

○ 사업장소 : 관내 마을배움터(마을미술관 닷라인tv, 모던우드 등)

○ **사업내용**

- 지역의 다양한 주체가 모여 입시위주의 현행 학교현장에 지친 아이들을 마을에서 품을 수 있는 다양한 프로그램 기획
- 마을 내 예술관련 단체와 협업하여 학사일정 내 학교선택에 따른 다양한 체험형 프로그램 운영
- 지속적 활동할 수 있도록 후속 동아리 활동 지원

6 Non-GMO 학교급식 지원

○ **지원기간 : 2020. 3. ~ 12.**

○ **지원대상 : 공립초(15), 중(14), 일반고(5) 중 신청학교**

○ **지원내용**

- Non-GMO 가공식재료 구매 보조금 지원
- 1인 1식 130원(시-구 예산분담비율 7:3)

○ **지원조건**

- 2019년 대비 Non-GMO 가공식재료 70% 이상 사용(중량 기준)
- 서울시 선정 공급업체와 수의 계약 이용

7 서대문구 공공급식센터 운영

○ **시 설 명 : 서대문구 공공급식센터**

○ **사업근거 : 「서울특별시 서대문구 도농상생 공공급식 지원에 관한 조례」 등**

○ **시설위치 : 강서친환경유통센터(강서구 발산로40)**

- 시설규모 : 사무실(67㎡), 물류창고(235㎡) 등
- 운영방식 : 민간 위수탁

○ **운영방식 : 민간위탁(수탁자 : 사회적협동조합 품앗이마을)**

○ **세부사업 내용**

- 참여급식시설에 친환경 식재료 공급

참여급식시설	➡	서대문구 공공급식센터	➡	산지(전주시)	➡	서대문구 공공급식센터
식재료 주문신청 (납품일 기준 최소 1주 전 주문)		주문식재료 확인 후 확정		식재료 준비 및 납품일 1일 전 센터 납품 (16:00~18:00 사이)		식재료 급식시설에 배송(23:00~03:00)

- 산지 지자체(전주)에 대한 평가실시
- 구 푸드플랜 사업 지원
  · 아동 식생활 및 전통 발효식품 강사단을 활용한 어린이집 대상 교육 실시
  · 푸드플랜 아카데미 교육 지원
  · 구 협치사업 '공동체 마을밥상을 위한 어린이들의 행복한 한끼' 관련 식재료 공급 등 지원
- 도농교류 사업 추진

8 구립 작은도서관 건립

○ 사업기간 : 연중 계속

○ 사업목표 : 1개관

○ 사업내용 : 재개발, 신축 등으로 지역 내 조성되는 공공시설의 유휴 공간을 적극 발굴·활용을 통한 신규 작은도서관 조성

9 작은도서관 운영활성화

○ 사업기간 : 연중 계속

○ 사업규모 : 13개관

○ 사업내용

- 구민의 독서문화욕구에 부응하기 위한 풍부한 장서확충
- 쾌적한 독서환경 조성을 위한 작은도서관 시설개선
- 독서문화향유권 증진을 위한 다양한 프로그램 운영
- 작은도서관 자원활동가 양성 등 지역사회와의 민·관 협력체계 구축

10 이용자 맞춤형 공공도서관 서비스 기능 강화

○ 사업기간 : 연중 계속

○ 사업대상 : 3개관(이진아기넘도서관. 새롬어린이도서관, 홍은도담도서관)

○ 사업내용

- 공공도서관 행정운영 지원, 도서관리 업무 지원 등 위탁운영 지원
- 양질의 지식정보 제공을 위한 장서확충 및 이용자 편의제고를 위한 시설 개선 추진
- 다양한 독서체험 및 독서생활화 프로그램 운영 지원

11 책읽는 서대문구를 위한 독서문화진흥 사업

○ 사업기간 : 연중 계속

○ 사업내용

- 〈서대문100권책읽기〉 추천도서 선정 및 연령대별 맞춤 글쓰기 프로그램 운영
- 작가와의 만남, 책 축제 등 관련 행사 개최를 통해 책을 통한 즐거움 제공

12 스마트도서관 건립 및 운영

○ 사업기간 : 연중 계속

○ 사업규모 : 3개소(아현역, 홍제역, 독립문역)

○ 사업내용 : 지하철 역사 내 무인도서대출기를 설치하여 도서관을 방문하지 않고 도서를 대출·반납할 수 있는 시스템 구축·운영

⓭ 정보화 능력 향상을 위한 구민 정보화 교육

○ 교육기간 : 2020. 3월 ~ 12월

○ 교육대상 : 만55세 이상 서대문구민 2,370명

○ 교육과정 : 컴퓨터 및 스마트기기 관련 매월 7~8개반 편성(월수반, 화목반),
연간 총 79강좌 1,600시간 교육

○ 교육장소 : 본관 5층 전산교육장, 홍은2동주민센터 2층 문화교실

○ 모집방법 : 구청 홈페이지, 전화, 방문접수

⓮ 유아숲체험장 운영

○ 대 상 지 : 백련산 2개소, 인왕산 1개소

○ 운영기간 : 2020. 3. ~ 12.

○ 소요예산 : 1,160백만원(국·시·구비)

○ 운영내용 : 정기 이용 어린이집 또는 유치원을 선정하여 숲체험 활동 지도

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 토요일 방과 후 프로젝트 운영을 위한 인적·물적 지원을 통한 경제적 비용 절감
- 교육기관과 협약을 맺고 저렴한 비용으로 교육서비스를 제공하여 화상영어에 대한 경제적 부담을 줄임
- 지역의 분야별 전문가, 예술공간 등 다양한 자원을 활용하여 사업추진
- 친환경 농·수·축산물 또는 그 가공품 등의 소비를 촉진시킴으로써 친환경 농·수·축산물의 수급체계 완성
- 도농산지와의 협력을 통해 소규모 생산농가 자립 유도 및 직거래를 통해 할인된 가격으로 관내 어린이집 등에 친환경 식재료 공급
- 유아숲체험원의 관리 및 운영에 필요한 인력 채용으로 일자리 창출 기여

○ 사회적 측면

- 지속가능발전 추진역량 강화로 지역의 지속가능성 제고 및 교육공동체 활성화
- 학생들이 교과과정외 '다양한 체험'을 통해 자존감을 가진 자기주도적 융복합 인재로 성장
- 가족, 학교생활 속 청소년, 교우관계나 학습부담 등으로 학교생활에 지친 청소년의 자존감 제고할 수 있는 소통의 기회 마련
- 아동 및 청소년의 건전한 심신 발달과 올바른 식생활 습관의 형성을 도모
- 어린이집 등에 식재료 공급에 있어, 구에서 공급식센터 설치 및 운영을 통해 도농상생 및 민관협력 등을 통해 사회적 가치 실현
- 퇴직, 은퇴 후 별다른 사회활동 없이 무료하고 소외된 고령층에 정보화 교육을 제공함으로서 가족과 사회 간 대화창구 마련 및 소외의식 해소
- 수요자 맞춤형 숲교육 프로그램을 제공하여 산림교육서비스 운영 체계 구축

○ 환경적 측면

- 지구온난화, 환경오염에 대한 경각심이 높아지면서 믿고 먹을 수 있는 식자재에 대한 사회적 관심 고조
- 친환경 인증(무농약, 유기농 등) 농축산물 공급통해 안전하고 건강한 먹거리 제공
- 자연을 최대한 보존하고, 인공시설물 설치를 최소화하여 자연친화적인 놀이터 조성

○ 민관협력적 측면

- 민관학 지속가능 발전 공동추진을 위한 협력· 토론 및 주민참여 확대
- 학부모 및 학교, 지역사회간 네트워크 구축으로 학부모가 실질적으로 학교교육 주체로 성장
- 민·관·학 다양한 주체 사업 기획 및 추진, 평가 통해 학교만의 힘으로 어려운 부분을 마을과 함께 협업하여 해소
- 매년 친환경 무상급식과 Non-GMO 학교급식 지원과 관련하여 안전하고 질높은 급식 식재료 지원을 위해 민관이 함께 심의하는 친환경 무상급식 지원 심의 위원회 개최
- 생산자(산지), 소비자(어린이집 등 급식시설), 그리고 우리 구(센터) 간 상호협력을 통한 민관협치 추진
- 산림자원을 이용한 유아의 숲 체험 참여 활동을 확대하여 민간 활성화 도모

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	토요동학교 운영	참여 동주민센터 수	개동	목표	14	14	12	14	14
				실적	14	14	12		
2	학부모와 함께하는 모두아이 체험한마당	참여학교 수	개	목표	14	15	17	20	20
				실적	14	15	17		
3	원어민 화상영어 학습 운영	무상지원 학생 수	명	목표	-	-	50	50	50
				실적	-	-	54		
4	친환경 무상급식 지원	지원학교	개교	목표	29	29	40	40	40
				실적	29	29	40		
5	천천히 자유롭게, 학교밖배움터 달팽이 학교	참여학교수	교	목표	3	5	5	5	5
				실적	3	5	6		
6	Non-GMO 학교급식 지원	지원학교	개교	목표	-	8	5	4	4
				실적	-	8	5		
7	서대문구 공공급식센터 운영	참여급식시설 수	회	목표	-	73	90	130	140
				실적	-	82	119		
8	구립 작은도서관 건립	작은도서관 신규 조성 수	개관	목표	-	-	1	-	1
				실적	-	-	1		

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
9	작은도서관 운영 활성화	운영 도서관 수	관	목표	13	13	14	14	14
				실적	13	13	14		
10	이용자 맞춤형 공공도서관 서비스 기능 강화	기능강화 지원 도서관 수	개관	목표	3	3	3	3	3
				실적	3	3	3		
11	책 읽는 서대문구를 위한 독서문화진흥 사업	관련 프로그램 및 행사 개최 횟수	회	목표	4	5	5	5	5
				실적	4	5	5		
12	스마트도서관 건립 및 운영	스마트도서관 건립 · 운영 개소	개소	목표	–	2	1	3	3
				실적	–	2	1		
13	구민 정보화 교육	수강인원	명	목표	1,650	2,220	2,220	2,370	2,400~
				실적	1,594	2,131	–		
		강좌수	회	목표	55	76	74	79	80
				실적	55	76	–		
14	유아숲체험장 운영	참여인원	명	목표	12,000	24,000	25,000	25,000	25,000
				실적	12,513	24,411	–		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	토요동(洞) 학교 운영	· 14개 동 주민센터 운영 · 토요일 동주민센터 개방 · 청소년 자기주도 활동	· 14개 동 주민센터 운영 · 토요일 동주민센터 개방 · 청소년 자기주도 활동	· 12개 동 주민센터 운영 · 토요일 동주민센터 개방 · 청소년 자기주도 활동 · 4개 동주민센터 ICT융복합체험 교실 운영	· 14개 동 주민센터 운영 · 토요일 동주민센터 개방 · 청소년 자기주도 활동	· 14개 동 주민센터 운영 · 토요일 동주민센터 개방 · 청소년 자기주도 활동
2	학부모와 함께하는 모두아이 체험한마당	· 14개 학교 (초 9, 중 5) · 공모를 통한 선정	· 15개 학교 (초 9, 중 6) · 공모를 통한 선정 · 학부모분과 내 창체분과 신설	· 17개 학교 (초 9, 중 8) · 공모를 통한 선정 · 찾아가는 설명회 개최 : 3회	· 20개 학교 (초 11, 중 9) · 공모를 통한 선정 · 프로그램 차등 지원	· 20개 학교 (초 11, 중 9) · 공모를 통한 선정 · 프로그램 차등 지원
3	원어민 화상영어 학습 운영	· 화상영어학습 운영	· 화상영어 학습 운영	· 지역아동센터 무상교육지원	· 지역아동센터 무상교육지원	· 사업내실화

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
4	친환경 무상급식 지원	· 공립초, 중 지원	· 공립초, 중 지원	· 초, 중, 고3학년 지원 –사립초, 고 3 확대	· 초, 중, 고 2·3학년 및 특수학교 –고 2, 특수학교 확대	· 초,중,고 및 특수학교
5	천천히 자유롭게, 학교밖배움터 달팽이 학교	· 민관학 추진단 사업 기획 및 추진	· 민관학 추진단 사업 기획 및 추진	· 민관학 추진단 사업 기획 및 추진	· 민관학 추진단 사업 기획 및 추진	· 민관학 추진단 사업 기획 및 추진
6	Non-GMO 학교급식 지원	–	· 공립초 5개교, 중 2개교, 고 1개교 지원	· 공립초 3개교, 중 1개교, 고 1개교 지원	· 공립초 2개교, 중 1개교, 고 1개교 지원	· 공립초, 중, 일반고 중 신청학교
7	서대문구 공공급식센터 운영	–	· 서울시 도농상생 공공급식 사업 참여결정 · 산지(전주시)와 도농직거래 협약 체결 · 서대문구 공공급식센터 개소 및 배송 개시	· 조례제정 · 공공급식 참여시설 확대 · 산지에 대한 평가실시	· 우리 구 푸드플랜 지원 및 민관 협업 강화 등 · 공공급식 시설 지속 확대	· 센터이전 추진 등
8	구립 작은도서관 건립	–	–	· 1개관 신규조성	–	· 1개관 신규조성
9	작은도서관 운영 활성화	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 · 주민주도형 작은도서관 운영 · 자원활동가 양성	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 · 주민주도형 작은도서관 운영 · 자원활동가 양성	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 · 주민주도형 작은도서관 운영 · 자원활동가 양성	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 · 주민주도형 작은도서관 운영 · 자원활동가 양성	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 · 주민주도형 작은도서관 운영 · 자원활동가 양성
10	이용자 맞춤형 공공도서관 서비스 기능 강화	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 등 지원	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 등 지원	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 등 지원	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 등 지원	· 장서 확충 · 시설 개선 · 프로그램 운영 등 지원
11	책 읽는 서대문구를 위한 독서문화진흥 사업	· 사람책도서관 · 북콘서트 · 책축제개최	· 작가와의 만남 · 북콘서트 · 책축제개최	· 작가와의 만남 · 북콘서트 · 책축제개최	· 작가와의 만남 및 독서프로그램 · 책축제개최	· 작가와의 만남 및 독서프로그램 · 책축제 개최
12	스마트도서관 건립 및 운영	–	· 2개소 조성·운영 (아현역,홍제역)	· 2개소 운영 · 1개소 신규조성 (독립문역)	· 3개소 운영	· 3개소 운영
13	구민 정보화 교육	· 강좌당 교육시간 2시간 30분으로 연장 운영	· 교육장 1개소 확대하여 총 2개 교육장 운영	· 1인미디어 (유튜브) 교육 등 신규IT강좌 개설	· 교육장 전자칠판 도입 등 교육환경정비	· 정보화교육 규모 확대
14	유아숲체험장 운영	· 12,513명 참여	· 24,411명 참여	· 25,000명 참여	· 25,000명 참여	· 25,000명 참여

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		31,607	4,386	5,358	6,996	7,147	7,720
1	토요동(洞) 학교 운영	408	96	85	79	74	74
2	학부모와 함께하는 모두아이 체험한마당	520	92	104	104	110	110
3	원어민 화상영어 학습 운영	비예산	–	–	–	–	–
4	친환경 무상급식 지원	16,306	2,540	,2670	3,437	3,677	3,982
5	천천히 자유롭게, 학교밖배움터 달팽이 학교	97	15	16	22	22	22
6	Non-GMO 학교급식 지원	160	–	50	50	30	30
7	서대문구 공공급식센터 운영	2,183	–	378	593	606	606
8	구립 작은도서관 건립	236	–	–	236	–	–
9	작은도서관 운영 활성화	2,470	402	448	500	540	580
10	이용자 맞춤형 공공도서관 서비스 기능 강화	7,203	1,027	1,109	1,489	1,689	1,889
11	책 읽는 서대문구를 위한 독서문화진흥 사업	634	121	122	129	130	132
12	스마트도서관 건립 및 운영	423	–	203	140	20	60
13	구민 정보화 교육	317	39	57	57	89	75
14	유아숲체험장 운영	650	54	116	160	160	160

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	토요동학교 운영	교육지원과	혁신교육팀	박민재	330-1082	14개 동주민센터
2	학부모와 함께하는 모두아이 체험한마당	교육지원과	혁신교육팀	이가영	3140-8320	서대문학부모네트워크
3	원어민 화상영어 학습 운영	교육지원과	교육기획팀	김지영	330-1084	
4	친환경 무상급식 지원	교육지원과	교육지원팀	천유정	330~1626	
5	천천히 자유롭게, 학교밖배움터 달팽이 학교	교육지원과	혁신교육팀	안미정	3140-8319	
6	Non-GMO 학교급식 지원	교육지원과	교육지원팀	천유정	330-1626	
7	서대문구 공공급식센터 운영	사회적경제과	먹거리전략팀	김동기	330-4327	· 여성가족과, 사회복지과 등
8	구립 작은도서관 건립	문화체육과	도서관정책팀	김상현	330-1966	서대문구립도서관
9	작은도서관 운영 활성화	문화체육과	도서관정책팀	강민재	330-8191	서대문구립도서관
10	이용자 맞춤형 공공도서관 서비스 기능 강화	문화체육과	도서관정책팀	김상현	330-1966	서대문구립도서관
11	책 읽는 서대문구를 위한 독서문화진흥 사업	문화체육과	도서관정책팀	박제희	330-1115	서대문구립도서관
12	스마트도서관 건립 및 운영	문화체육과	도서관정책팀	김상현	330-1966	서대문구립도서관
13	구민 정보화 교육	전산정보과	전자정부기획팀	서미선	330-8229	
14	유아숲체험장 운영	푸른도시과	공원기획팀	황익주	330-1544	

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-1. 함께 배우며 성장하는 교육도시 서대문 실현

단위과제 2-1-3. 지역사회 평생학습 지원체계 구축

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 4 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 평생학습도시 지속발전 기반 마련

○ 지역 맞춤형 주민 대상 프로그램 확대 운영

세부사업 추진계획

1 유네스코 글로벌 학습도시 네트워크 구축

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 12.

○ 사업대상 : 평생교육협의회 및 실무협의회 위원, 평생학습 참여자 등

○ 사업내용

- 평생교육협의회(연 1회), 평생교육실무협의회(연 2회) 정기적 회의 개최
- 평생학습포럼, 성과공유 워크숍, 평생학습축제, 기타 평생학습 네트워크 사업의 지속 추진
- 전국평생학습도시 협의회 회장도시로서 지속적 네트워크 구축에 적극적 지원
- 기타 국가평생교육진흥원, 서울시평생교육진흥원 등 협력체계 유지

2 시민대학 운영

○ 교육기간 : 2020. 5. ~ 11.

○ 교육대상 : 성인주민 500명

○ 교육목적

- 사회적, 역사적으로 형성되는 사물이나 일에 대한 개인적, 집단적 감성 및 견해, 사상에 대한 학습 지원
- 사회의 일원으로서 헌법에 의한 모든 권리나 의무를 가지는 자유민으로서 학습 지원

○ 교육내용

- 상반기 : 총15회(정치학교 7강, 핫이슈학교 8강)
- 하반기 : 총10회(청년들의 삶에 밀접한 청년 대상 프로그램)

3 세로골목 활성화 지원

○ **사업기간 : 2020. 4. ~ 12.**

○ **사업장소 : 관내기관, 공공장소(강사의 사설근무지, 개인교습소 제외)**

○ **사업대상 : 평생학습을 통해 일정과정을 수료한 주민강사 50명, 학습자 250명**

○ **사업목적**

- 주민들의 참여를 기반으로 지역의 평생학습 체제 구축
- 평생학습 결과를 활용한 사업, 학습-일 연계 혼합형 생애모형 개발
- 주민의 요구에 맞는 소규모 평생학습 제공 및 학습공동체 활성화
- 학습 순환, 학습 나눔의 문화 확산을 통해 평생교육 활성화

○ **사업내용**

- 2020 주민강사 교육 수료자에 한해서 세로골목 프로그램 운영(50개 프로그램)
- 5명 이상의 주민학습공동체에 주민 강사 파견
- 2020 세로골목 모니터요원 양성교육 수료자에 한해서 프로그램 모니터링

4 평생학습도시 조성

○ **사업기간 : 2020. 1. ~ 12.**

○ **사업대상 : 평생학습 관련기관 및 평생학습 참여자 등**

○ **사업목적**

- 평생학습도시 지속발전을 위한 기반 마련
- 지역 맞춤형 주민 대상 평생학습 프로그램 운영

○ **사업내용**

- 평생학습교육 종합계획 수립을 통한 체계적인 평생학습 사업 운영 추진
- 국내외 평생학습 관계자와의 교류 및 협력 체계 구축, 네트워크 형성
- 환원형 선순환 평생학습 프로그램 운영을 통한 지역 활동가 양성
- 체험교육과 일자리 연계 평생학습 프로그램 확대

5 학습동아리 공간 지원

○ **사업기간 : 2020. 2. ~ 12.**

○ **사업대상 : 우수학습동아리 및 서대문구 평생학습센터에 등록된 동아리 등**

○ **사업목적**

- 평생학습관 동아리실을 학습공동체의 활동 기반장소로 제공하여 학습기회 확대 및 지속적인 학습지원과 주민 소모임 활성화에 기여
- 0세부터 100세까지 교육소외 없는 평생학습사회 기반 마련
- 지역 인적자원 개발의 중심지로서 관계자 네트워크 구축 및 역량강화

○ **사업내용**

- 사업장소 : 서대문구 평생학습관 동아리실
- 신청절차 : 신청서 제출 → 시간 배정 → 사용 승인 → 동아리실 사용
- 대 관 료 : 무료

6 평생학습포럼 운영

○ **사업기간 : 2020. 10월 중**

○ **사업대상 : 평생학습 관련기관·단체 및 평생학습 참여자 등**

○ **사업목적**

- 평생학습도시 지속발전을 위한 기반 마련
- 평생교육사업 운영 관련 주민과의 소통의 시간을 마련하여 향후 정책에 적극 반영

○ **사업내용**

- 평생교육실무협의회 등을 통한 주제 선정 → 발제 및 토론자 선정 → 포럼 운영
- 평생학습 분야에서 주제를 정하여 관계자들이 토론 및 의견 수렴

7 평생학습관 운영

○ **장　　소 : 남가좌1동 주민센터 2층**

○ **운영인력 : 담당 주무관 1, 공공근로 1 [평생교육팀5]**

○ **운영과정 : 10개 과정 프로그램 개설 및 운영**

○ **참여인원 : 900명(상담 및 시설이용 700명, 교육 및 사업 참여 200명)**

○ **운영시간 : 주중(월~금) 09:00~16:00 / 주말(토), 야간** * 필요 시 운영

○ **사업목적**

- 교육자원 발굴 및 육성을 통한 지역 평생교육 기반 확립
- 구민 배움의 기회 확대를 위하여 지역 학습 네트워크 허브기관인 평생학습관 운영

○ **사업내용**

- 신규 활동가 발굴 및 역량강화 지원, 지역 내 교육자원 연계 및 배분
- 수요자 맞춤 교육 추진, 구민 최초학습 계기 마련, 학습· 강의를 위한 소규모 공간 지속 발굴

8 학습공동체 활성화

○ **교육기간 : 2020. 2. ~ 12.**

○ **교육대상 : 관내 소재 평생교육 관련 시설·단체, 대학부설 평생교육원 초·중·고등학교, 학습동아리, 학습공동체 등**

○ **교육목적**

- 지역의 특생을 반영한 평생교육 프로그램 제공으로 주민의 학습기회 확대
- 우수학습동아리를 지원하여 학습을 매개로 한 공동체 형성
- 주민이 직접 운영하는 주민운영학습센터 지원을 통해 평생학습 역량 강화

○ **교육내용**

- 지역 내 평생교육기관을 대상으로 공모를 실시하여 동 학습센터를 지원하고 지역의 과제를 반영한 주민의 삶에 도움이 되는 평생학습 프로그램 지원
- 성인학습동아리, 5명의 주민이 직접 기획, 운영하는 지역과제해결, 활동가 양성, 학습을 매개로 활동하는 주민이 운영하는 학습센터 지원

9 성인 문해교육 지원

○ 교육부 공모 성인문해교육 지원사업 : 공모를 통해 5기관 선정 및 운영

○ 서대문구 성인문해교육 지원사업 : 교육부 미공모 기관 대상 자체 공모 실시 후 프로그램 운영 예산 지원

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 12.

○ 교육장소 : 관내 문해교육기관

○ 추진일정

- 2020. 2 : 교육부 공고 시 문해교육기관 사업신청서 수합 및 제출
- 2020. 3 : 사업기관 선정, 운영지침 시달 및 국고 보조금 교부
- 2020. 4 : 지자체 대응투자금(구비) 교부
- 2020. 5. ~ 7. : 중간 운영점검(모니터링)
- 2021. 1. : 문해교육사업 정산 및 사업 결과보고

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 성인을 위한 다양한 평생교육 프로그램을 무료로 지원함으로서 구민의 경제적 부담 완화
- 평생학습을 통한 주민 역량 강화로 새로운 학습형 일자리 창출 및 삶의 질 향상

○ 사회적 측면

- 교육을 통한 정보 획득, 올바른 시민의식을 함양하여 지속가능한 주민의 학습모임 활성화에 기여
- 학습 소외계층(장애인, 비문해자 등)을 대상으로 한 평생학습 프로그램 운영을 통하여 사회적 약자의 보호 및 사회진출에 도움

○ 민관협력적 측면

- 관내 대학 등과 연계하여 교육을 진행하며 지역 사회 발전 도모
- 평생교육기관의 교육 홍보 협조를 통해 구민의 교육 참여 용이 및 평생교육도시 형성에 기여

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	유네스코 글로벌 학습도시 네트워크 구축	협의회·포럼·워크숍 개최횟수	회	목표	5	5	5	5	5
				실적	5	5			
2	시민대학 운영	교육 참여자 수	명	목표	300	400	450	500	500
				실적	341	424	450		
3	세로골목 활성화 지원	교육 참여자 수	명	목표	250	250	250	250	300
				실적	1,122	758	273		
4	평생학습도시 조성	계획 수립횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
5	학습동아리 공간 지원	대관 횟수	회	목표	15	15	15	15	15
				실적	12	12	15		
6	평생학습포럼 운영	포럼 개최횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1			
7	평생학습관 운영	교육 참여자 수	명	목표	600	700	750	800	900
				실적	500	650	700		
8	학습공동체 활성화	교육 참여자 수	명	목표	360	410	520	730	900
				실적	250	354	510		
9	성인문해교육 지원	교육 참여자 수	명	목표	320	360	350	350	500
				실적	263	291	350		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	유네스코 글로벌 학습도시 네트워크 구축	· 평생교육협의회, 포럼, 워크숍 등 개최(5회)	· 평생교육협의회, 포럼, 워크숍 등 개최(5회)	· 평생교육협의회, 포럼, 워크숍 등 개최(5회)	· 평생교육협의회, 포럼, 워크숍 등 개최(5회)	· 평생교육협의회, 포럼, 워크숍 등 개최(5회)
2	시민대학 운영	· 시민대학 직영 운영(2회)	· 시민대학 직영 운영(2회)	· 시민대학 직영 운영(2회)	· 시민대학 직영 운영(2회)	· 시민대학 직영 운영(2회)
3	세로골목 활성화 지원	· 평생학습 프로그램 진행(50회)	· 평생학습 프로그램 진행(50회)	· 평생학습 프로그램 진행(50회)	· 평생학습 프로그램 진행(50회)	· 평생학습 프로그램 진행(50회)
4	평생학습도시 조성	· 평생교육사업 시행계획 수립(1회)	· 평생교육사업 시행계획 수립(1회)	· 평생교육사업 시행계획 수립(1회)	· 평생교육사업 시행계획 수립(1회)	· 평생교육사업 시행계획 수립(1회)
5	학습동아리 공간 지원	· 동아리실 대관(12회)	· 동아리실 대관(12회)	· 동아리실 대관(15회)	· 동아리실 대관(15회)	· 동아리실 대관(15회)
6	평생학습포럼 운영	· 포럼 개최(1회)	· 포럼 개최(1회)	· 포럼 개최(1회)	· 포럼 개최(1회)	· 포럼 개최(1회)
7	평생학습관 운영	· 공모를 통해 평생학습 프로그램 운영(30회)	· 공모를 통해 평생학습 프로그램 운영(30회)	· 공모를 통해 평생학습 프로그램 운영(30회)	· 공모를 통해 평생학습 프로그램 운영(30회)	· 공모를 통해 평생학습 프로그램 운영(30회)
8	학습공동체 활성화	· 공모를 통하여 기관 · 단체 지원(25개)	· 공모를 통하여 기관 · 단체 지원(23개)	· 공모를 통하여 기관 · 단체 지원(28개)	· 공모를 통하여 기관 · 단체 지원(28개)	· 공모를 통하여 기관 · 단체 지원(28개)
9	성인문해교육 지원	· 7개 기관, 350여명 참여	· 7개 기관, 350여명 참여	· 7개 기관, 350여명 참여	· 7개 기관, 350여명 참여	· 7개 기관, 350여명 참여

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,336.5	251.5	263.5	262.5	278.5	280.5
1	유네스코 글로벌 학습도시 네트워크 구축	74	15	14	15	15	15
2	시민대학 운영	253	42	47	54	55	55
3	세로골목 활성화 지원	105	20	25	20	20	20
4	평생학습도시 조성	비예산	–	–	–	–	–
5	학습동아리 공간 지원	217.5	43.5	43.5	43.5	43.5	43.5
6	평생학습포럼 운영	10	2	2	2	2	2
7	평생학습관 운영	74	21	13	13	13	14
8	학습공동체 활성화	364	72	72	73	73	74
9	성인문해교육 지원	239	36	47	42	57	57

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	유네스코 글로벌 학습도시 네트워크 구축	교육지원과	평생교육팀	박기선	330-1043	관내평생학습기관, 평생학습참여자 등
2	시민대학 운영	교육지원과	평생교육팀	하채린	330-8274	평생학습참여자 등
3	세로골목 활성화 지원	교육지원과	평생교육팀	최제원	3140-8392	평생학습참여자 등
4	평생학습도시 조성	교육지원과	평생교육팀	박기선	330-1043	관내평생학습기관, 평생학습참여자 등
5	학습동아리 공간 지원	교육지원과	평생교육팀	천송이	3140-8321	평생학습참여자 등
6	평생학습포럼 운영	교육지원과	평생교육팀	박기선	330-1043	관내평생학습기관, 평생학습참여자 등
7	평생학습관 운영	교육지원과	평생교육팀	천송이	3140-8321	평생학습참여자 등
8	학습공동체 활성화	교육지원과	평생교육팀	박기선	330-1043	관내평생학습기관, 평생학습참여자 등
9	성인문해교육 지원	교육지원과	평생교육팀	하채린	330-8274	관내평생학습기관, 평생학습참여자 등

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시

단위과제 2-2-1. 다양한 문화를 접할 수 있는 문화 환경 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
- ❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

추진배경 및 필요성

○ 서대문구의 자연·역사·문화적 자산(안산, 서대문형무소역사관, 신촌 연세로)의 서사성을 기반으로 한 독창적인 축제 브랜드를 구축하여 문화도시 서대문 위상 제고

○ 예술을 통한 지역활성화 및 주민들의 삶의 질 향상

○ 지속가능한 문화생태계 조성 및 지역문화 활성화 주체 형성

○ 지역예술단체 지원을 통해 자생적인 예술문화 기반 마련

○ 생활 속 문화예술 체험기회를 확대하여 문화가 일상인 서대문 구현

○ 지역 여건에 적합한 문화행사 개최를 통해 구민의 문화향유권 확대

○ 연세로 대중교통 전용지구 및 차 없는 거리 지정 후 문화수요 증대

○ 문화재단 설립을 통한 문화예술 향유 기회 확대 및 지역문화 경쟁력 향상 기대

○ 지방문화원을 육성·지원하여 지역 주민의 문화욕구 충족 및 균형 있는 지역문화진흥에 기여

세부사업 추진계획

1 서대문 4대 브랜드 축제 개최

○ 안산 자락길 벚꽃음악회

- 일　　시 : 2020. 4월 벚꽃 개화기
- 장　　소 : 안산 자락길 벚꽃마당
- 대　　상 : 지역주민
- 내　　용 : 클래식, 국악 및 지역예술단체 공연

○ 신촌 물총축제

- 일　　시 : 2020. 7월 중
- 장　　소 : 신촌 연세로
- 대　　상 : 시민
- 내　　용 : 물총싸움, 디제잉 공연, 퍼포먼스 및 버블파티 등

○ **서대문독립민주축제**

- 일　　시 : 2020. 8. 14. ~ 8. 15.
- 장　　소 : 서대문형무소역사관
- 대　　상 : 국민
- 내　　용 : 개막식, 역사콘서트, 전시 및 체험 등

○ **크리스마스 거리축제**

- 일　　시 : 2020. 12. 24. ~ 12. 26.
- 장　　소 : 신촌 연세로
- 대　　상 : 시민
- 내　　용 : 공연, 퍼레이드, 경관조성, 포토존 및 체험 등

❷ 서대문 예술마을 만들기

○ **서대문구 네트워크·거버넌스 구축 및 활동가 양성**

- 권역별 문화주체 발굴 및 네트워크 구축
- 네트워크 기반으로 다양한 프로젝트 추진

○ **지역예술가, 주민들의 참여를 기반으로 생활예술활동 확산**

- 생활예술동아리 자생적 활동 지원
- 예술가와 주민들이 함께 공유하고 즐길 수 있는 예술문화 프로그램 운영

❸ 지역문화 예술단체 지원

○ **지역문화 예술단체 지원**

- 기　　간 : 2020. 4월 ~ 12월
- 대　　상 : 지역예술단체
- 내　　용 : 미술대회, 청소년 백일장 등 지역을 기반으로 하는 비영리 예술단체 사업 지원

❹ 다양한 지역문화예술행사 개최

○ **수준 높은 문화예술 향유를 위한 기획공연**

- 일　　시 : 2020. 1월 ~ 12월
- 장　　소 : 대학콘서트홀, 문화회관, 역사관, 박물관 등
- 내　　용 : 가족 뮤지컬, 서울시향 정기공연 등

○ **문화로 소통하는 ‘열린문화마당’ 운영**

- 일　　시 : 2020. 1월 ~ 12월
- 장　　소 : 소공원, 학교, 아파트 광장 등
- 내　　용 : 음악회, 아트피크닉, 야외영화상영 등 마을 공간을 활용한 공연

○ **문화소외계층 문화체험 촉진을 위한 ‘찾아가는 문화나눔’ 공연**

- 일　　시 : 2020. 3월 ~ 12월
- 장　　소 : 관내 복지관, 다문화지원센터, 전통시장 등
- 내　　용 : 대상자 맞춤형 공연

5 홍제천 미술관 운영

○ 홍제천 미술관 운영

- 일　　시 : 연중 상시
- 장　　소 : 홍제3교 ~ 사천교 [3구간]
  · 1구간 : 홍제3교 ~ 폭포마당
  · 2구간 : 폭포마당 ~ 홍남교
  · 3구간 : 홍남교 ~ 사천교
- 내　　용 : 서양화, 한국 근현대 명화 등 구간별 다양한 작품 홍제천 산책로 전시

6 문화발전소 운영

○ 기획프로그램 운영

- 다양한 장르의 청년예술가 작품 제작·공연
- 신촌 청년예술가 골목축제 프로젝트 진행

○ 청년예술가 성장 지원

- 청년 창작자들의 다양한 작품 개발 및 실험 지원
- 성장 초기 청년예술인들의 활동기반 제공

○ 문화예술 네트워크 구축

- 포럼, 예술 연계강좌 등을 통해 문화 예술인 커뮤니티 구축
- 인접 청년문화예술 인큐베이팅·봄업 공간 연계

7 창작놀이센터 운영

○ 청년예술가 창작 및 공간 지원

- 공동운영단 구성하여 창작 공간 제공
- 기획프로그램 연계하여 발표 기획 및 향유자와의 접점 제공

8 문화재단 설립

○ 문화재단 설립을 통한 문화예술 향유 기회 확대 및 지역문화 경쟁력 향상 기대

○ 추진현황

- 문화재단 설립 기본계획 수립 및 서울시 1차 협의
- 설립 타당성 검토용역 실시 및 검토결과 공개

○ 향후계획

- 서대문출자출연심의위원회 심의·의결 및 서울시 2차 협의
- 문화재단 조례 제정, 임원추천위원회 및 발기인 구성, 정관 작성
- 발기인 총회 및 이사회 개최, 설립허가·등기 및 법인출범

9 서대문문화원 지원

○ 지역문화사업 육성을 위한 사업비 지원

- 무지개합창단, 인문학 특강, 문화원 상호교류, 향토사지 발간 등 문화사업 추진

○ 문화원 운영을 위한 운영비 지원

- 직원 인건비 및 공과금, 기타 운영비 지원

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 청년문화 활성화 및 청년 일자리 창출을 통한 도시 활력 제고
- 청년 예술인간의 정보공유, 확산을 통한 인큐베이팅 중심 성장지원 플랫폼 구축
- 문화재단 출범에 따른 전문 인력 고용 창출
- 일상공간에서 문화예술 공연을 접할 수 있는 문화환경 조성으로 주민의 문화향유 비용 절감
- 다양한 문화예술 콘텐츠 제공을 통한 문화산업 성장에 기여

○ 사회적 측면

- 주민들의 문화향유 기회 확대 및 여가를 즐기는 사회분위기 조성
- 공정하고 안정적인 청년문화 지원을 통한 양질의 문화 프로그램 창출
- 생활 속 예술체험 기회 확대 및 문화공동체 형성에 기여
- 연중 다양한 행사 지원을 통해 지역 주민들에게 색다른 볼거리 제공
- 서대문구의 향토사, 문화·예술인의 자료를 수집·보존

○ 민관협력적 측면

- 지역상인과 지속적인 소통과 협의를 통해 상생방안 마련
- 지역주민과 예술가간 소통 및 상호교류 확대
- 민-관 협업을 통한 지역축제 개최로 지역예술 커뮤니티 활성화에 기여
- 지역주민과의 소통을 통해 지역에 적합한 문화행사 추진
- 지역주민들의 미술작품 전시를 통해 예술 감각 향상에 기여
- 문화예술가 및 기획가를 대상으로 한 문화 예술 강좌와 컨설팅을 통해 협력 커뮤니티 구축
- 지역 문화예술 전문 민간자원 및 역량을 활용한 지역문화 정체성 확립
- 찾아가는 특강 등을 통한 문화 교육 및 교류 활성화

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	서대문 4대 브랜드 축제 개최	개최여부	회	목표	4	4	4	4	4
				실적	4	4	.3		
2	서대문 예술마을 만들기	네트워크 및 동아리 발굴개수	개	목표	50	100	110	120	120
				실적	50	100	110		
3	지역문화예술단체 지원	지역문화예술단체 지원 수	개	목표	3	3	3	4	4
				실적	3	3	3		
4	다양한 문화행사 개최	개최여부	회	목표	11	13	14	14	15
				실적	11	13	14		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
5	홍제천 미술관 운영	홍제천 미술 작품 수	개	목표	60	60	60	60	60
				실적	60	60	60		
6	문화발전소 운영	프로그램 운영	회수	목표	–	101	235	400	420
				실적	–	101	235		
7	창작놀이센터 운영	공간 대관	회	목표	450	500	500	510	520
				실적	450	500	500		
8	문화재단 설립	설립 진행률	%	목표	–	20	40	80	100
				실적	–	20	40		
9	서대문문화원 지원	지원금액	천원	목표	117,000	117,000	117,000	117,000	117,000
				실적	117,000	117,000	117,000		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	서대문 4대 브랜드 축제 개최	· 4대축제 개최	· 4대축제 개최	· 4대축제 개최	· 4대축제 개최	· 4대축제 개최
2	서대문 예술마을 만들기	· 동아리 조사·발굴	· 동아리 네트워킹 및 문화주체 발굴	· 생활문화 활성화 및 권역별 네트워킹 강화	· 구 네트워킹 활성화 및 생활예술활동 확산	· 지역문화 생태계 조성
3	지역문화예술단체 지원	· 미술, 음악, 문학 등 분야의 예술단체 지원	· 미술, 음악, 문학 등 분야의 예술단체 지원	· 다양한 분야의 지역예술단체 지원	· 다양한 분야의 지역예술단체 지원	· 자생적인 예술문화기반 구축
4	다양한 문화예술행사 개최	· 기획공연 2회 · 열린문화마당 5회 · 찾아가는 문화나눔 4회	· 기획공연 3회 · 열린문화마당 6회 · 찾아가는 문화나눔 4회	· 기획공연3회 · 열린문화마당 5회 · 찾아가는 문화나눔 6회	· 기획공연 3회 · 열린문화마당 5회 · 찾아가는 문화나눔 6회	· 문화예술행사 확대
5	홍제천 미술관 운영	· 미술작품 및 설명판 교체	· 미술작품 1점 및 설명판 4개 교체	· 노후된 미술작품 및 설명판 교체	· 노후 작품 교체 및 다양한 작품 전시	· 미술작품 전시를 통한 구민들에게 볼거리 제공
6	문화발전소 운영	–	· 신촌문화플랫폼 구축	· 신촌문화플랫폼 운영	· 신촌문화플랫폼 활성화	· 신촌의 브랜드 가치 확립
7	창작놀이센터 운영	· 문화기반 인프라 구축	· 신촌문화플랫폼 구축	· 신촌문화플랫폼 운영	· 신촌문화플랫폼 활성화	· 신촌의 문화브랜드 가치 확립
8	문화재단 설립	· 해당없음	· 기본계획 수립	· 설립타당성 용역 실시	· 서울시 협의, 조례/정관 등 제규정	· 문화재단 설립 및 운영
9	서대문문화원 지원	· 서대문문화원 지원	· 서대문문화원 지원	· 서대문문화원 지원	· 서대문문화원 지원	· 서대문문화원 지원

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		713,724	150,361	138,480	138,540	143,118	143,225
1	서대문 4대 브랜드 축제 개최	3,070	585	610	595	640	640
2	서대문 예술마을 만들기	755	93	153	163	173	173
3	지역문화예술단체 지원	75	13	13	13	18	18
4	다양한 문화예술행사 개최	697,650	149,450	137,200	137,000	137,000	137,000
5	홍제천 미술관 운영	78	8	3	3	32	32
6	문화발전소 운영	1,860		272	546	516	526
7	창작놀이센터 운영	224	51	49	40	41	43
8	문화재단 설립	9,207	0	19	19	4,537	4,632
9	서대문문화원 지원	805	161 (시 44,구 117)	161 (시 44,구 117)	161 (시 44,구 117)	161 (시 44,구 117)	161 (시 44,구 117)

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	서대문 4대 브랜드 축제 개최	문화체육과	문화기획팀	권택준	330-1423	전부서
2	서대문 예술마을 만들기	문화체육과	문화기획팀	권택준	330-1423	전부서
3	지역문화예술단체 지원	문화체육과	문화기획팀	김성우	330-1252	전부서
4	다양한 문화예술행사 개최	문화체육과	문화기획팀	이현정	330-1003	전부서
5	홍제천 미술관 운영	문화체육과	문화기획팀	김성우	330-1252	전부서
6	신촌문화발전소 운영	문화체육과	문화기획팀	방유진	330-1364	
7	창작놀이센터 운영	문화체육과	문화기획팀	방유진	330-1364	
8	문화재단 설립	문화체육과	문화기획팀	최문영	330-1550	전부서, 문화원 도시관리공단 등
9	서대문문화원 지원	문화체육과	문화기획팀	최문영	330-1550	

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시

단위과제 2-2-2. 참신한 문화관광 컨텐츠의 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
- ❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 09 : 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진

추진배경 및 필요성

○ 지역적 문화자산을 활용한 차별화된 관광콘텐츠 개발을 통한 지역관광 활성화

○ 문화와 예술이 어우러진 문화공간 조성으로 방문객 증대 및 경제 활성화 도모

세부사업 추진계획

1 신촌 플레이버스 운영

○ 기 간 : 2020. 1월 ~ 12월

○ 위 치 : 신촌 연세로 스타광장 내 플레이버스

○ 내 용 : 관광 안내 및 홍보물 제공 및 주민 휴식공간 운영, 연세로 행사 지원 등

2 다양한 문화관광 축제 개최

○ 기 간 : 2020. 1월 ~ 12월

○ 위 치 : 신촌 연세로, 창천문화공원 등

○ 내 용 : 신촌 문화공간을 중심으로 펼쳐지는 다양한 축제 및 행사

3 프랑스거리 홍보 프로그램 운영

○ 음악이 흐르는 몽마르뜨 아트마켓 운영

- 내 용 : 프랑스로에서 진행되는 아트마켓 및 거리음악공연

○ 서대문 도보관광 코스 운영

- 서대문의 역사·문화 자원을 활용한 탐방코스 운영하여 관광 경쟁력 제고

○ 프랑스로 관광안내지도 제작

- 충정로역 인근 음식점 현황 및 공방 운영정보 등에 대한 관광지도를 제작하여 다양한 먹거리·볼거리 소개

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 지역적 문화자산을 활용한 관광경쟁력 제고
- 우리 구를 찾는 관광객을 대상으로 다양한 관광정보를 제공하여 지역관광 활성화

○ 사회적 측면

- 다양한 콘텐츠를 바탕으로 문화행사를 지속적으로 추진하여 구민의 문화 향유 기회 확대
- 서대문 관내 역사와 문화를 익힐 수 있는 기회를 제공함으로써 지역문화 발전에 기여

○ 환경적 측면

- 지역 관광자원을 활용한 다양한 프로그램 운영을 통한 지속적인 보존, 발전 추진

○ 민관협력적 측면

- 지역민과 관광객이 직접 참여하는 지역축제 개최를 통한 민관협력 활성화
- 관광안내 책자 제작 등 사업 진행 시 지역상인 등 주민의견을 반영하여 민관협력 추진

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	신촌 플레이버스 운영	방문객수	명	목표	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
				실적	24,738	24,591	24,500		
2	다양한 문화관광 축제 개최	다양한 문화행사	회	목표	125	124	117	114	114
				실적	206	124	117		
3	프랑스거리 홍보 프로그램 운영	아트마켓 운영	회	목표	–	–	4	1	1
				실적	–	–	4		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	신촌 플레이버스 운영	팟캐스트 공모전 실시	관광 홍보물 비치 및 공간 운영	관광 홍보물 비치 및 공간 운영	인생사진관 조성	지역명소화 및 관광안내 추진
2	다양한 문화관광 축제 개최	다양한 문화행사 개최	다양한 문화행사 개최	다양한 문화행사 개최	다양한 문화행사 개최	다양한 문화행사 개최
3	프랑스거리 홍보 프로그램 운영	–	–	음악이 흐르는 몽마르뜨 아트마켓 운영	프랑스로 테마여행	프랑스로 거리활성화 프로그램 추진

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,548	275	306	329	319	319
1	신촌 플레이버스 운영	289	55	57	59	59	59
2	다양한 문화관광 축제 개최	1,159	220	249	220	235	235
3	프랑스거리 홍보 프로그램 운영	100	-	-	50	25	25

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	신촌 플레이버스 운영	문화체육과	문화관광팀	장민주	330-1809	
2	다양한 문화관광 축제 개최	문화체육과	문화관광팀	조미림	330-1438	
3	프랑스거리 홍보 프로그램 운영	문화체육과	문화관광팀	조미림	330-1438	

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-2. 일상에서 펼쳐지는 문화예술 향유 도시

단위과제 2-2-3. 자발적인 문화예술활동 활성화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 문화와 예술이 어우러진 문화예술공간 조성으로 주민 문화향유 기회 제공
○ 지역 주민의 문화 활동 참여 기회 확대 및 문화도시 서대문의 대외적 위상 제고
○ 청소년들의 자치와 문화가 꽃피는 경계없는 행복한 학교 서대문 구현
○ 청소년 민주시민 역량 향상 및 문화활성화

세부사업 추진계획

1 버스킹 등 거리문화예술활동 지원

○ 기 간 : 2020. 1월 ~ 12월
○ 위 치 : 신촌 연세로 일대
○ 내 용 : 클래식 콘서트, 달려라 피아노 등 양질의 거리문화예술 프로그램 지원

2 구립여성합창단 및 어린이합창단

○ 기 간 : 2020. 1월 ~ 12월
○ 내 용 : 구립합창단으로서 서대문구 지역을 중심으로 다양한 연주 활동 전개
정기연주회 개최 및 전국 합창대회 참가

3 청소년연합축제 청청 개최

○ 관내 중·고등학교 지원에 따른 청소년 주도의 축제문화형성
- 대 상 : 관내 11개 중·고등학교(중학교 8개교, 고등학교 3개교)
- 운영방법 : 2019년 서울형혁신교육지구 실행계획에 따라 축제지원단 회의를 통해 지원대상 선정
- 소요예산 : 24,200천원(시비)

○ **서대문구 최대 청소년연합축제 청청 개최**

- 사업목적 : 청소년이 직접 학교 및 연합축제를 기획·진행하는 과정을 통해 창의력, 의사소통 능력 등 민주시민 역량 향상 및 지역 청소년 문화 활성화
- 대　　상 : 중·고등학교 학교별 축제기획단 청소년(학교축제기획단), 관내 참여 희망 청소년(청소년연합축제기획단), 청소년 동아리, 단체, 기관 등
- 운영방법 : 홍은청소년문화의집 사업위탁 및 축제협의체 공동운영
- 사업근거 : 청소년기본법, 청소년활동진흥법, 청소년기본조례, 서울형혁신교육지구 운영계획

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 지역주민 및 관광객을 대상으로 다양한 문화예술 공연을 제공하여 지역 문화관광 활성화
- 전문기관을 중심으로 차별화된 지역축제를 개최함으로써 민·관·학의 선순환 지역경제 기반 조성
- 축제기획단, 축제지원단 등 청정행사의 기획단계에서부터 홍보, 실행, 평가단계에까지 다양한 지역경제 주체들의 참여 보장을 통하여 새로운 지역경제 활성화 방안 모색

○ **사회적 측면**

- 다양한 거리문화예술행사를 지속적으로 추진하여 문화 향유 기회 확대 및 지역문화 발전에 기여
- 여성의 사회 활동 참여 확대 및 어린이, 학부모의 지속적 관심으로 꾸준한 참여 예상
- 청소년이 자발적으로 참석할 수 있는 지역 공동체를 적극 발굴하고 활성화시킴으로써 사회·문화 주체로서의 청소년 미래세대 양성
- 관내 청소년 단체 간 연합활동으로 청소년 네트워크 형성
- 다양한 방면에서 청소년의 잠재력을 발산할 수 있는 기회 제공

○ **환경적 측면**

- 지역 관광자원을 활용한 다양한 프로그램 운영을 통한 지속적인 보존, 발전 추진
- 인적 자원(여성, 어린이 합창단)을 활용한 사업으로 별도의 환경적 부담 없음
- 기획, 홍보, 실행, 평가단계에서 환경적 측면에서의 행사주체의 역할과 기능을 명확히 하고, 친환경적이고 재생가능한 에너지 사용을 권장하는 등 클린행사 지향

○ **민관협력적 측면**

- 지역민과 관광객이 직접 참여하는 거리문화예술행사 개최를 통한 민관협력 활성화
- 지속가능발전 공동 추진을 위한 협력·토론 및 주민 참여 확대

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	버스킹 등 거리문화 예술활동 지원	개최횟수	회	목표	100	100	100	100	100
				실적	102	108	100		
2	구립여성합창단 및 어린이합창단	정기연주회 개최 합창대회참가 구 공식 행사 참가	회	목표	11	11	11	12	12
				실적	10	10	12		
3	청소년연합축제 청청 개최	개최 횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	버스킹 등 거리문화 예술활동 지원	달려라피아노, 클래식콘서트 운영	달려라피아노, 클래식콘서트 운영	달려라피아노, 클래식콘서트 운영	달려라피아노, 클래식콘서트 운영	거리문화예술활동 지속 추진
2	구립여성합창단 및 어린이합창단	정기연주회 개최 합창대회참가 구 공식 행사 참가	정기연주회 개최 합창대회참가 구 공식 행사 참가	합창대회참가 및 워크숍 개최	합창대회참가 및 워크숍 개최	합창대회참가 및 워크숍 개최
3	청소년연합축제 청청 개최	제2회 청청축제	제3회 청청축제	제4회 청청축제	제5회 청청축제	청청축제 개최

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		886	155	162	189	190	190
1	버스킹 등 거리문화 예술활동 지원	110	25	25	20	20	20
2	구립여성합창단 및 어린이합창단	446	90	90	88	89	89
3	청소년연합축제 청청 개최	330	40	47	81	81	81

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	버스킹 등 거리문화 예술활동 지원	문화체육과	문화관광팀	장민주	330-1809	
2	구립여성합창단 및 어린이합창단	문화체육과	문화기획팀	백준우	330-1577	도시관리공단
3	청소년연합축제 청청 개최	아동청소년과	청소년정책팀	허정림	330-1261	홍은청소년문화의집

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시

단위과제 2-3-1. 역사문화 자산의 복원 및 보호

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 독립운동가에 대한 추모와 배움의 장으로 활성화, 세계적인 역사문화적 명소로 도약할 수 있는 발판 마련

○ 1936년 당시 배치도 기준에 따라 사적지 영역(완전성) 회복 및 인접한 독립문, 대한민국임시정부기념관(예정) 등과 연계하여 항일독립 역사문화 거점 영역화

○ 불교문화유산으로서 전통사찰의 보존 및 수행을 위한 시설 보수 지원

세부사업 추진계획

1 서대문형무소역사관 복원 및 정비

○ 사업기간 : 2008년 ~ 계속

○ 사업목표 : 서대문형무소 복원(1936년대 기준, 약54,919㎡)

○ 사업내용

- 구치감부지(약13,200㎡), 공장 및 병감부지(약13,600㎡) 사적확대 지정
- 구치감, 병감 및 공장터 발굴조사 및 주요건물 복원

2 전통사찰 보수 및 정비

○ 사업기간 : 연중 수시

○ 사업규모 : 전통사찰 2개소(봉원사, 옥천암)

○ 사업내용 : 노후화된 전통사찰 보수정비

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 서대문형무소역사관 및 전통사찰 원형복원, 보존으로 지역의 관광 활성화에 기여

○ **사회적 측면**

- 서대문형무소 원형복원 및 보수를 통해 후손들에게 올바른 역사인식 기회제공

○ **환경적 측면**

- 노후화된 건물을 즉시 보수하고 수목 등 주변정비를 실시하여 관람객들에게 쾌적한 관람환경 제공

○ **민관협력적 측면**

- 관람객들의 다양한 의견수렴 및 만족도 조사 등을 통해 역사관 운영 및 시설개선에 반영

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	서대문형무소역사관 복원 및 정비	복원 및 보수정비 건수	건	목표	2	2	3	7	5
				실적	2	2	3		
2	전통사찰 보수 및 정비	보수정비 건수	건	목표	0	0	0	1	1
				실적	0	0	0		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	서대문형무소역사관 복원 및 정비	· 사형장 등 보수정비	· 보안사동 누수 지붕 보수 등	· 구치감 부지 사적확대지정	· 구치감 부지 발굴조사	· 공장부지 복원 · 주차장 대체 부지 마련
2	전통사찰 보수 및 정비	-	-	-	· 봉원사 삼천불전 지붕보수	· 봉원사, 옥천암 노후 시설 보수

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	서대문형무소역사관 복원 및 정비	문화체육과	문화체육시설팀	김아리	330-1121	서대문구 도시관리공단
2	전통사찰 보수 및 정비	문화체육과	문화체육시설팀	김아리	330-1121	봉원사, 옥천암

전 략 2. 다함께 누리는 교육과 문화도시 서대문

이행과제 2-3. 역사와 문화가 살아있는 도시

단위과제 2-3-2. 역사문화 자산을 통한 의식 함양

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 서대문 역사문화 자산에 대한 의식 제고 필요성

○ 도보 탐방 프로그램 운영을 통한 역사문화 안내체계 강화 및 학습 편의 도모

○ 도보 탐방코스 운영으로 서대문 관내 역사와 문화를 익힐 수 있는 기회를 제공함으로써 지역관광 활성화에 기여

세부사업 추진계획

1 역사문화관광자원 홍보 강화

○ 내 용 : 관광지 주변 다국어 안내표지판 및 유도표지판 유지관리

○ 방 법 : 「표준관광안내표지판 가이드라인 및 지침서」, 「사설안내표지표준디자인 매뉴얼」 준수

2 역사문화 탐방프로그램 운영

○ 기 간 : 3월 ~ 11월 매주 토요일(7~8월 혹서기 미운영)

○ 운영현황

- 1코스 : 민주와 독립의 열망을 품은 길, 의주로
  · 충정각 → 프랑스대사관 → 서소문아파트 → 금화초 → 영천시장 → 독립문공원 → 서대문형무소역사관
- 2코스 : 대학문화의 메카, 신촌 탐방
  · 이화여대(자연사박물관, 이화역사관 등) → 신촌(구)역사 → 연세대학교(언더우드사택, 윤동주기념관 등)
- 3코스 : 나만의 힐링로드
  · 무악재 → 안산 봉수대 → 봉원사

○ 2020년 운영(안) : 서대문 역사문화해설사 운영

- 지역의 우수한 역사문화 자원을 발굴하여 도보 프로그램화
- ‘스토리텔링 골목길 조성’ 사업과 연계한 코스 개발(‘음악과 문학의 거리, 신촌’)
  · 음악의길〔신촌 플레이버스 → 창천문화공원(김현식 조형물) → 7080LP바 골목길〕 ⇒ 문학의길〔홍익문고 → 연세로 문학의거리(15명작가 핸드프린팅) → 연세대 동주의길(윤동주기념관, 윤동주시비 등)〕
- 안산자락길 코스(‘나만의 힐링로드’) 활성화
  · 난이도 및 소요시간 등을 조절하여 어르신들도 쉽게 참여할 수 있는 ‘시니어 코스’ 개발
  · 외국어가 가능한 해설사나 자원봉사자를 활용하여 서대문구의 자랑인 안산을 알림으로써 외국인들도 안산을 보고, 느끼고, 체험할 수 있는 기회 제공
- 초등학교 등 교육기관과 연계한 탐방 프로그램 운영
  · 관내 학교별 신청 후 학급별 해설사 배정

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 기존의 역사문화 자원을 활용한 학습 기회 제공
- 관광객 유치로 지역경제 활성화에 기여

○ 사회적 측면

- 탐방코스 해설 서비스 수요에 대한 방안
- 역사와 문화를 이해하고 체험할 수 있는 기회 제공으로 학습 편의 도모
- 지역에 역사 의식 제고 및 애향심 고취

○ 환경적 측면

- 다양한 역사문화 도보 프로그램 운영을 통한 서대문 문화자원의 지속적인 보존, 발전 추진

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	역사문화관광자원 홍보 강화	관광안내 체계 구축	백만원	목표	189	121	79	62	62
				실적	189	121	79		
2	역사문화 탐방프로그램 운영	역사·문화 해설사 탐방코스 운영	회	목표	20	25	35	40	40
				실적	21	29	37		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	역사문화관광자원 홍보 강화	관광안내표지판 설치 및 유지관리	관광안내표지판 설치 및 유지관리	관광안내표지판 설치 및 유지관리	관광안내표지판 설치 및 유지관리	역사문화관광자원 홍보
2	역사문화 탐방프로그램 운영	역사·문화 해설사 탐방코스 운영	역사·문화 해설사 탐방코스 운영	역사·문화 해설사 탐방코스 운영	역사·문화 해설사 탐방코스 운영	역사문화 탐방프로그램 운영

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		617	227	157	89	72	72
1	역사문화관광자원 홍보 강화	513	189	121	79	62	62
2	역사문화 탐방프로그램 운영	104	38	36	10	10	10

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	역사문화관광자원 홍보 강화	문화체육과	문화관광팀	권유리	330-1672	
2	역사문화 탐방프로그램 운영	문화체육과	문화관광팀	권유리	330-1672	



서대문 미래를 품다

보 건 복 지 분 야

전략 3 복지사각지대 없는 건강한 서대문

- 이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성
- 이행과제 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현
- 이행과제 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축
- 이행과제 3-4. 구민 모두가 안심할 수 있는 도시

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성

단위과제 3-1-1. 사회안전망 강화 및 복지사각지대 최소화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 02 : 기아해소, 식량안보 및 영양개선과 지속가능한 농업 발전
- ❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 지역 내 복지 욕구와 문제를 해결하는 동 단위 민관협력 네트워크 필요

○ 고독사, 자살 돌봄 등 새로운 사회적 위험 증가에 따라 복지사각지대 최소화를 위한 신청주의에서 발굴주의로 전환, 찾아가는 복지·보편적 복지 필요

○ 지속가능한 찾아가는 보편복지 실현을 위해 방문복지 체계화, 방문인력 동력 확보, 대상자 맞춤형 통합서비스 전달체계 구축 필요

○ 지방정부 중심으로 일상 속 이웃주민의 어려움을 발굴하고 지원할 수 있는 능동적 발굴체계 구축 필요

○ 수요자 중심의 통합적 사회보장급여 제공 기반 마련

○ 법적기준 미달로 공적지원을 받지 못하거나, 갑작스러운 위기상황으로 복지사각지대에 놓여있는 취약계층 지속적 발생

○ 위기청소년 조기 발견 및 대상별 맞춤형 지원 강화

세부사업 추진계획

1 동 지역사회보장협의체 운영 활성화

○ 주민 주도 및 참여력 강화를 위한 지원 및 관리

- 동 지역사회보장협의체 운영 매뉴얼 제작 및 동별 순회 교육
- 주민주도 동 지역사회보장협의체 활성화 사업 '동 복지대학' 실시
- 동 지역사회보장협의체 추진 실적 지표 모니터링
- 운영 역량 강화 지원을 위한 복지 마인드업 교육, 소통 워크숍 실시

○ **동 지역사회보장협의체 네트워크 활성화**

- 동별 지역사회보장협의체 SNS 활성화
- 동별 격월 정기회의 개최 및 안건·의결사항 모니터링
- 동별 특화사업 및 우수사례 공유를 위한 연합회의 진행

❷ 찾아가는 동주민센터 복지안전망 강화

○ **서대문 1.2.3 행복+공동방문 함께사업 (방문주체별 목표설정)**

- 복지동장·주민복지팀장(일 1회), 복지플래너(일 2회), 자원발굴 및 서비스 연계(주 3회), 민간리더 소통 강화(월 3회)
- 복지플래너+방문간호사, 복지플래너+복지통장 공동방문 활성화

○ **대상자 맞춤형 통합서비스 제공을 위한 복지상담 길라잡이 자체제작**

- 대상자별 5종(어르신, 장애인, 임신출산·영유아, 한부모·아동 등)
- 상황별 4단계(재산, 소득, 부양의무자, 위기상황)
- 복지 분야별(경제, 의료, 주거, 돌봄 등)로 구분
- 대상자 맞춤형 서비스 안내 및 제공으로 구민만족도 향상에 기여

○ **보건+복지 찾·동 인력 소통협업 힐링교육 활성화**

- 휴먼서비스를 제공하는 보건+복지 방문인력의 심신소진 예방 및 재충전 기회 제공으로 찾아가는 동주민센터 사업 지속가능한 동력 확보
- 보건과 복지 역할별 실천사례 공유로 각 분야에 대한 상호이해와 협력방안 모색

❸ 지역사회보장협의체 운영 활성화

○ **지역사회보장협의체 회의·교육 및 워크숍 개최**

- 회의 개최 : 대표협의체 연 3회, 실무협의체 연 3회, 실무분과 각 10회
- 지역사회보장협의체 역량강화를 위한 교육 연 2회
- 지역사회보장협의체 워크숍 연 2회

○ **지역복지 공모 사업 추진(2020. 4. ~ 12.)**

- 지원금액 : 70,000천원(공동모금회 성금)
- 지원대상 : 7개 실무분과
- 사업내용 : 구민의 복지증진 사업
- 선정방법 : 실무협의체 검토 후 대표협의체 심의로 결정

○ **2019년 지역사회보장협의체 성과보고서 제작**

○ **지역사회보장 연차별시행계획 수립 및 평가**

2019년 계획 평가		2020년 계획 모니터링		2021년 계획 수립
2020. 3월	➡	2020. 7월 ~ 8월	➡	2020.10월 ~ 12월
부서별 사업담당자 및 평가위원단		부서별 사업담당자 및 모니터링단		사업담당자 작성, 협의체 검토·심의

4 맞춤형 사례관리 활성화

○ 효과적인 통합사례관리 운영

- 홍보를 통한 주민인식 강화
- 사례관리대상자 발굴 강화
- 사례관리대상자 점검 및 서비스 강화 등 개인별 맞춤형 지원

○ 통합사례관리 전문성 강화

- 교육을 통한 사례관리자의 역량 강화 추진
- 교정기적인 자문(슈퍼비전)을 통한 사례 추진의 효율성 향상 및 사례관리자의 소진예방

5 복지사각지대 발굴 및 지원체계 강화

○ 【IT.1 콜】 행복1004콜센터(종합복지상담 창구)

- 복지사각지대 종합복지 상담 창구(전화) 및 복지 관련부서 홍보메시지 발송 지원

○ 【IT.2 톡】 천사톡(복지사각지대 카카오톡 신고창구)

- 복지사각지대 발굴 신고 접수 창구(카카오톡) 및 미담사례 공유로 복지사각지대 신고 독려

○ 【IT.3 웹】 복주머니(맞춤복지검색서비스)

- 서대문 내 공공·민간 복지자원 검색 서비스 제공으로 정확하고 빠른 복지정보 제공

○ 【IT.4 맵】 복지방문지도(민관협력 대상자 공유)

- 복지관 서비스 이용자 동주민센터·민간 복지기관 간 공유로 자원중복 방지 및 민관협력 활성화

6 복지자원 발굴 및 관리

○ 지역사회 자원 발굴 및 맞춤 복지자원 연계

- 지역 내 민·관의 복지자원을 발굴하고, 각 동주민센터, 민간복지기관, 위기가정등에 개별화된 맞춤형 복지자원 연계

○ 기부 후원자 발굴

- 후원 대상 기업체, 기관 등을 정기적으로 방문하여 후원자 발굴

○ 후원자 예우 및 관리

- 후원자가 자긍심을 가질 수 있는 방안 추진, 장기 또는 고액 후원자에게 성과공유 감사편지 전달

7 위기가정 통합사례관리지원센터 운영

○ 위기가구 원스톱 지원체계 구축

- 상담원 배치를 통해 정보제공 등 원스톱 지원 및 사후 모니터링 실시

○ 맞춤형 서비스 제공 및 통합사례관리 실시

- 전담경찰관 지원체계 확대구축을 통한 민·관·경 통합사례관리 협력 활성화 추진

8 위기가정 통합사례관리지원센터 운영

○ 저소득층 생활안정 지원

- 맞춤형급여 지원

구 분	생계급여	의료급여	주거급여	교육급여	자활급여	해산·장제급여
지원대상	기준 중위소득 30% 이하	기준 중위소득 40% 이하	기준 중위소득 44% 이하	기준 중위소득 50% 이하	자활사업에 참여하는 수급자 및 차상위자	생계·의료·주거 급여 수급자가 출산 또는 사망한 경우
지원내용	· 의복, 음식물 및 연료비, 기타 일상생활에 기본적으로 필요한 금품	· 질병진료 및 건강유지에 필요한 현물급여	· 임차 및 수선유지급여	· 초·중·고등학생 부교재비, 학용품비, 고등학교 교과서, 입학금 및 수업료	· 취업알선, 교육 및 자활급여, 기타수당 등	· 해산급여 : 1인당 600천원 · 장제급여 : 1인당 750천원
지 급 일	· 정기:매월 20일 · 추가:매월 말일	수 시	· 정기:매월 20일 · 추가:매월 말일	매월 23~25일 중	매월 말일	수 시

○ 복지사각지대 해소

- 서대문구 생활보장위원회 심의운영기능 강화
  - · 추진기간 : 연중(매월 1회 이상)
  - · 심의대상 : 신규 및 기존 수급자 중 심의사유 발생한 자
  - · 심의내용 : 부양의무자 부양거부·기피 가구 보장판단 및 보장 등
- 운영실적

(단위 : 회, 가구, 명)

구 분	2017년	2018년	2019년
개최 횟수	5	10	8
심의대상자 수	331/427	382/570	200/312

9 사회복지 급여대상자 조사

○ 사업목표

- 사회보장급여 대상자 선정을 위한 통합조사 시 객관성, 공정성, 신속성을 확보함으로써 급여의 적정성과 저소득층 생활안정 도모

○ 사업개요

- 사업대상 : 기초생활보장 등 15개 복지사업
- 조사내용 : 건강보험 보수월액, 재산세 관련 정보 등 78종의 공적자료를 통한 소득·재산 및 인적정보 조사
- 조사방법 : 사회보장정보시스템(행복e음)을 통한 공적자료 확인 및 가정방문과 심층상담을 통한 생활실태 조사

○ 추진방향

- 지방생활보장위원회 심의를 적극 활용하여 복지사각지대 해소
- 신청급여 부적합 시 타 보장 연계함으로써 통합조사 원라인(one-line)체계 구축
- 서울시 자체사업 추진 적극 협조(서울형 기초보장, 유급병가, 청년통장 등)

⑩ 위기청소년을 위한 서대문구 청소년상담복지센터 운영

○ 청소년 사회안전망 운영

- 지역사회 청소년통합지원체계를 활용, 위기 청소년에 대한 종합적인 사회안전망 구축·운영

○ 위기청소년 조기 발견 및 보호·지원

- 청소년 안전망과의 조기 연결을 위한 현장 아웃리치(거리·사이버) 활성화
  · 청소년전화 1388 운영, 사이버 상담, 찾아가는 거리상담 등

○ 위기청소년에 대한 맞춤형 심리·정서 상담 서비스 제공

- 청소년 특성 및 여건을 고려한 상담 서비스 제공
  · 개인 및 집단 상담, 청소년 동반자를 통한 찾아가는 정서·심리상담 지원

○ 청소년지원센터「꿈드림」 운영을 통한 학교 밖 청소년 지원 강화

- 학교 부적응 위기 청소년 조기 개입으로 학업중단 예방
- 학교 밖 청소년에 대한 학업, 문화활동, 취업, 자립 지원
  · 검정고시, 문화활동(동아리), 자격증 취득, 취업지원 등

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 중복 복지자원의 조정으로 편향된 자원분배 해소
- 저소득 가정에 대한 공적 지원으로 더 나은 경제생활 및 자립의 기회 도모
- 급격한 사회 변화에 따라 발생되는 청소년들의 다양한 위기 상황에 대한 조기예방 및 대처를 통해 문제 발생에 따른 사회적 비용 감소

○ 사회적 측면

- 동 단위 인적 안전망 강화를 통해 복지사각지대 해소에 기여
- 이웃이 이웃을 돌보는 복지 생태계 구축
- 복지사각지대 해소를 통해 빈부격차 등 사회 양극화 해소에 기여
- 사회적 약자 보호를 위한 찾아가는 복지안전망 강화
- 복지안전망 구축으로 사회적 약자 보호 및 지역 복지 활성화 생태계 구축
- 누구나 누릴수 있는 포용적인 복지자원 및 정보 공유로 접근성 증대
- 개별화된 맞춤형 복지자원 연계를 통한 복지만족도 향상
- 공적자원과 민간자원의 적절한 연계를 통한 구민 삶의 질 제고
- 저소득층에 대한 공적 지원을 통해 양극화 현상 감소
- 다양한 위기에 처한 청소년이 건강한 생활을 영위하고 꿈을 키워 나갈 수 있는 사회·복지 안전망 구축에 기여

○ 민관협력적 측면

- 민간 주도 정기회의 및 특화사업 진행을 통해 주민 참여 활성화
- 공공과 민간이 함께 참여하는 지역 중심의 통합적 복지전달체계 구축에 기여
- 복지통장 등 동 인적자원망을 활용한 복지안전망 구축
- 주변 이웃의 사정을 잘 알 수 있는 동네상점을 거점화하여 신고망 구축
- 사례관리분과 및 권역별사례관리 실무위원회 운영으로 민관 소통강화
- 개별화된 맞춤형 복지자원 연계를 통한 복지사각지대 해소
- 청소년의 위기 상황 예방 및 대처를 위해 지역사회의 다양한 인적·물적 자원이 촘촘한 민관 연계망을 맺고 상호 협력하여 청소년이 안전한 지역사회 역량 강화

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	동 지역사회보장협의체 운영 활성화	동 협의체(연합회) 회의 개최 횟수	회	목표	84	84	88	88	92
				실적	91	92	90		
2	찾아가는 동주민센터 복지안전망 강화	65세 도래 어르신 방문·상담률	%	목표	60	60	65	65	70
				실적	62	65	70		
3	구 지역사회보장협의체 운영 활성화	회의 및 워크숍 등 개최	회	목표	10	10	10	10	10
				실적	10	10	10		
4	맞춤형 사례관리 활성화	민관사례관리협력 운영(회의,교육 등)	회	목표	30	30	30	32	32
				실적	32	33	31		
5	복지사각지대 발굴 및 지원체계 강화	복지사각지대 카카오톡 신고건	수	목표	50	50	60	60	70
				실적	59	53	64		
6	복지자원 발굴 및 관리	후원자 발굴 수, 서비스 연계 대상	명	목표	50	65	65	110	110
				실적	50	65	43		
7	위기가정 통합사례관리지원센터 운영	서비스연계건수	건	목표	–	30	90	90	90
				실적	–	35	75		
8	저소득층 생활안정 지원	생계급여 지급 횟수	회	목표	24	24	24	24	24
				실적	24	24	24		
	복지사각지대 해소	생활보장위원회 심의 횟수	회	목표	5	10	11	11	11
				실적	5	10	11		
9	사회복지 급여대상자 조사	신청(접수)현황	가구	목표	11,821	13,500	15,000	20,000	22,500
				실적	12,393	14,052	15,714		
10	위기청소년을 위한 서대문구 청소년상담복지센터 운영	이용인원	명	목표	46,100	48,100	51,037	51,500	52,000
				실적	48,431	51,750	32,359		

연차별 추진계획

	세부사업	추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	동 지역사회보장협의체 운영 활성화	· 동 협의체 명칭 공모(마봄) · 홍보	· 주민주도 의제 발굴 워크숍	· 운영매뉴얼 제작 및 순회 교육	· 동 복지대학 운영	· 주민주도 마을복지계획 및 실행
2	찾아가는 동주민센터 복지안전망 강화	· 방문복지 체계화 (방문주체, 주기설정)	· 대상자맞춤형 상담길라잡이 제작	· 보건+복지협업 강화 (소통협업 힐링교육)	· 찾아가는 돌봄전달체계 구축	· 찾아가는 복지안전망 확대
3	구 지역사회보장협의체 운영 활성화	· 대표, 실무협의체 회의 및 워크숍 개최 · 역량강화교육 실시	· 대표, 실무협의체 회의 및 워크숍 개최 · 역량강화교육 실시	· 대표, 실무협의체 회의 및 워크숍 개최 · 역량강화교육 실시	· 대표, 실무협의체 회의 및 워크숍 개최 · 역량강화교육 실시	· 대표, 실무협의체 회의 및 워크숍 개최 · 역량강화교육 실시
4	맞춤형 통합사례관리 활성화	· 회의, 교육, 워크숍 컨퍼런스 사례집 제작	· 회의, 교육, 워크숍, 컨퍼런스 사례집 제작	· 회의, 교육, 워크숍, 컨퍼런스 사례집 제작	· 회의, 교육, 워크숍, 컨퍼런스 사례집 제작	· 회의, 교육, 워크숍, 컨퍼런스 사례집 제작
5	복지사각지대 발굴 및 지원체계 강화	· 콜센터 상담품질 향상교육 실시	· 서비스 만족도 조사 실시	· 행복커뮤니티 사업 실시	· 홍보물 제작	· 민관협력 발굴체계 확대
6	복지자원 발굴 및 관리	· 아동청소년 지원 특수사업 지원, 100가정보듬기, 행복더나누기 새로운 후원자 발굴	· 아동청소년 지원 특수사업지원, 100가정보듬기, 행복더나누기 새로운 후원자 발굴	· 창명장학금 후원자 발굴, 아동청소년 지원 특수사업지원, 고독사 예방 지원사업 실시, 새로운 복지자원 발굴	· 창명장학금 후원자 발굴, 아동청소년 지원 특수사업 지원, 고독사 예방 지원사업 실시, 새로운 복지자원 발굴	· 지속사업에 대한 추진사항 점검 및 복지자원욕구 조사를 통한 계획 수립
7	위기가정통합사례관리지원센터 운영		· 위기가정통합 사례관리, 지원센터 설치	· 회의, 교육, 슈퍼비전 간담회	· 회의, 교육, 슈퍼비전 간담회	· 회의, 교육, 슈퍼비전 간담회
8	저소득층 생활안정 지원	· 정기 및 추가 생계급여 지급	· 정기 및 추가 생계급여 지급	· 정기 및 추가 생계급여 지급	· 정기 및 추가 생계급여 지급	· 정기 및 추가 생계급여 지급
	복지사각지대 해소	· 생활보장위원회 심의 개최	· 생활보장위원회 심의 개최	· 생활보장위원회 심의 개최	· 생활보장위원회 심의 개최	· 생활보장위원회 심의 개최
9	사회복지 급여대상자 조사	· 보건복지부 1차 부양의무자기준 완화(17.11월)에 따른 수급대상자 발굴 및 조사 착수(노인 · 장애인가구)	· 주거급여 부양의무자 기준완화 (18.10)에 따른 주거급여 수급자 대상자 조사 실시	· 보건복지부 2차 부양의무자 기준완화(19.1월)에 따른 수급대상자 발굴 및 조사 착수(기초연금 대상자, 중증장애인가구) · 부양의무자의 재산의 소득환산율 기준완화 및 북한이탈주민에 대한 특례확대 (19.9월)에 따른 조사 실시	· 복지사각지대 발굴 및 조사 지속 추진 · 사회복지 유관 부서와의 긴밀한 협조를 통한 수급대상자 발굴 및 조사 추진	· 기초생활보장 종합계획(3부처 합동)에 따른 복지사각지대 발굴 및 조사 지속 추진

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
10	위기청소년을 위한 서대문구 청소년상담복지센터 운영	· 위기청소년 지원 (상담 등), 청소년안전망 운영, 학교폭력예방 교육 실시, 학교밖 청소년 지원	· 위기청소년 지원 (상담 등), 청소년안전망 운영, 갈등예방 교육 실시, 학교밖 청소년 지원	· 청소년안전망 운영계획 수립, 청소년안전망 운영위원회 운영규칙 제정, 학교폭력예방, 다문화청소년 지원 프로그램 추진	· 청소년안전망 운영계획 연구, 1388지원단 개편 및 구 중심의 청소년 안전망 운영 확대	· 다문화, 가출, 범죄청소년, 성안전 등 지원 확대 · 부모 등 가족프로그램 강화

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		173,312.74	222	21,430.56	21,573.56	25,226.98	84,990.94
1	동 지역사회보장협의체 운영 활성화	129	25	25	25	27	27
2	찾아가는 동주민센터 복지안전망 강화	91	11	18	18	22	22
3	구 지역사회보장협의체 운영 활성화	130	24	26	24	28	28
4	맞춤형 통합사례관리 활성화	129	25	26	26	26	26
5	복지사각지대 발굴 및 지원체계 강화	39	7	7	8	8	9
6	복지자원 발굴 및 관리	88	17	17	18	18	18
7	위기가정통합사례관리 지원센터 운영	191	–	113	33	19	26
8	저소득층 생활안정 지원	170,027	19,564	20,745	20,934	24,539	84,245
	복지사각지대 해소	5.74	0.7	0.56	0.56	0.98	2.94
9	사회복지 급여대상자 조사	비예산	–	–	–	–	–
10	위기청소년을 위한 서대문구 청소년상담복지센터 운영	2483	417	453	487	539	587

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	동 지역사회보장협의체 운영 활성화	복지정책과	희망복지팀	손의정	330-1641	
2	찾아가는 동주민센터 복지안전망 강화	복지정책과	희망복지팀	진선희	330-1629	보건소 의약과
3	구 지역사회보장협의체 운영 활성화	복지정책과	복지행정팀	김소향	330-1264	
4	맞춤형 통합사례관리 활성화	복지정책과	복지자원팀	정순미	330-8638	지역사회보장협의체 사회복지협의회 사회복지관 등
5	복지사각지대 발굴 및 지원체계 강화	복지정책과	희망복지팀	임희섭 김성희 박사라	330-1537 330-1691 330-1692	
6	복지자원 발굴 및 관리	복지정책과	복지자원팀	김광택	330-8634	서대문사회복지협의회, 서대문 관내 복지기관
7	위기가정통합사례관리지원센터 운영	복지정책과	복지자원팀	정순미	330-8638	서대문경찰서
8	저소득층 생활안정 지원 복지사각지대 해소	사회복지과	생활보장팀	이은정	330-1263	각 동주민센터
9	사회복지 급여대상자 조사	사회복지과	통합조사팀	방민숙	330-1987	
10	위기청소년을 위한 서대문구 청소년상담복지센터 운영	아동청소년과	청소년정책	김성애	330-8625	서대문구 청소년상담복지센터

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성

단위과제 3-1-2. 취약계층 자립 기반 확립

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진

❖ 목표 10 : 국내 및 국가간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ 「국민기초생활보장법」 제1조 및 제16조(목적 및 자활지원)에 따른 취약계층 자립 기반 확립

○ 「주거급여법」 제1조 및 제3조(목적 및 국가와 지방자치단체의 의무)에 따른 주거안정 지원

○ 저소득 취약계층에 대한 임시적 일자리 제공을 통한 소득지원

○ 구 특성을 반영한 특화사업 실시로 참여자의 민간기업 취업 디딤돌 역할

○ 아동복지 공적 서비스 전달체계 기반 강화

세부사업 추진계획

1 지역자활센터 운영

○ 지역자활센터 운영 현황

기관명	시설유형	지정시기	근거법령	목적
서대문지역자활센터 (운영주체 : 학교법인 이화학당)	사회복지시설 (이용시설)/ 지역자활센터 (확대형)	2001.07.	국민기초생활 보장법	· 서대문구 국민기초생활보장수급자, 차상위자 등 저소득 지역주민에게 취·창업을 위한 직업교육, 기술훈련, 자활사업의 운영, 자활기업을 비롯한 사회적 경제 조직 육성 등 다양한 프로그램을 통하여 경제적·사회적으로 자립할 수 있도록 지원하며, 지역 근로 빈곤층 및 취업 취약계층에게 필요한 사회복지 서비스를 연계·제공하여 실질적 자립지원과 고용 활성화를 통한 지역복지 발전에 기여

○ 추진방향 : 자활 촉진에 필요한 사업을 수행하는 핵심 인프라로써의 역할 확대

- 근로능력 있는 저소득층에게 집중적·체계적인 자활지원서비스를 제공함으로써 자활의욕 고취 및 자립능력 향상을 지원
- 기초수급자 및 차상위계층의 자활 촉진에 필요한 사업을 수행하는 핵심 인프라로서의 역할을 수행하여 양질의 일자리 창출에 기여하도록 함

❷ 저소득층 자활사업 추진

○ 사업 운영현황

구분	구 직영사업			민간위탁사업													자활기업	고용노동부
합계	소계	근로유지형	인턴도우미형	소계	청소사업	조리지원	카페사업	맞춤형파견	생태공원	공공작업사업	환경개선사업	복지간병	세탁사업	게이트웨이	인큐베이팅	간병사업(뽁지관)	관내 7개소	취업성공패키지
523	50	39	11	383	13	6	6	21	6	24	10	17	7	170	99	4	32	58

○ 추진방향 : 저소득층의 자활촉진을 및 기초능력배양에 중점을 둔 참여자 확대

내용	단위	실적		계획				
		'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년
참여자수 확대	명	480	490	500	510	520	530	540

- 자활참여 독려를 통해 참여자 수를 확대하여, 저소득층의 생활안정 및 자활기반을 조성하고 참여자들의 사회적·경제적 포용을 증진하고 확대하도록 함

❸ 취약계층 주거환경개선사업 추진

○ 수선유지급여
- 지원대상 : 자가 보유한 주거급여 수급자(중위소득 44% 이내)
- 지원범위 : 경보수(378만원), 중보수(702만원), 대보수(1,026만원)
  ※ 소득인정액 기준에 따라 수선비용의 80~100% 차등지원
- 내　　용 : 도배, 장판, 창호교체, 단열, 난방, 지붕, 욕실계량 등

○ 서울형 희망의 집수리
- 지원대상 : 저소득가구(중위소득 60% 이내)
- 지원범위 : 가구당 120만원 이내
- 내　　용 : 도배, 장판, 단열, 도어, 방수, 처마, 새시, 싱크대 등 13개 공정

○ 에너지효율개선사업
- 지원대상 : 국민기초수급자 및 차상위계층(중위소득 50% 이내)
- 지원범위 : 가구당 150만원 이내
- 내　　용 : 단열, 창호, 바닥배관, 고효율 보일러 교체 등

○ 주택바우처
- 지원대상 : 중위소득 60% 이하의 저소득 가구(법정차상위, 서울형 기초보장가구 등)
- 지원내용 : 가구원수에 따라 월세 차등 지원(50,000원/1인~75,000원/6인 이상)

❹ 공공근로사업

○ 신청자격 : 사업 개시일 기준 만18세 이상인 근로능력자로서 가구소득이 기준 중위소득 65% 이하이면서 재산이 2억원 이하인 자

○ 임금기준 : 1일 시간당 최저임금 8,590원 지급

○ 추진기간 : 2020. 1월 ~ 12월 (상·하반기 각 5개월 20일)

○ 근로시간 : 1일 6시간 이내, 주5일 원칙

○ 사업내용 : 공공서비스 지원, 환경 정비, 민원안내 등

- 【특화사업】대학생 및 취약계층 이사 지원
  · 지원대상 : 관내 주민등록이 되어있는 대학생 및 법정 저소득 1인 가구
  · 지원범위 : 화물 트럭 1톤에 한정하는 이삿짐 및 대문구 관내에서의 이동, 인근 자치구(마포·은평) 전입, 전출 시
  · 운영방법 : 접수 및 사전현장조사 실시 후, 이사지원 실시
- 【특화사업】작은도서관 꿈사다리사업단
  · 운영인원 : 8명(충현동 알음알음도서관 등 8개 작은도서관)
  · 사업내용 : 독서지도, 도서관 프로그램 진행, 작은도서관 운영지원

5 드림스타트 사업 활성화

○ 취약계층 사례관리 아동 발굴 및 통합사례관리 지원

- 아동복지 사각지대 해소를 위한 신규 사례관리 아동 및 자원 발굴
  · 신규 복지대상자 가구에 드림스타트 홍보 안내문 우편 발송
  · 관내 대학의 관련학과 및 동아리 등에 자원 발굴을 위한 사업 안내
- 서비스 제공 만족도 조사 및 사례관리 연계 협력
  · 드림스타트 사업 및 프로그램 운영 만족도 조사
  · 연령도래 종결 대상자 중 지속적인 사례관리 필요 시 관계기관 연계

○ 보건, 복지, 보육, 교육 등 필요한 종합서비스 지원

- 관내 대학 및 지역자원과 연계한 찾아가는 프로그램 운영
  · 연세대 봉사동아리 '헤이배리'와 함께하는 요리·과학·역사 탐방 교실 운영
  · 이화여대, 명지대, 경기대와 함께하는 패션·푸드 및 무용·VR체험 교실 운영
- 신체 건강 및 심리 안정을 위한 건강지원 프로그램 운영
  · 아동 건강검진 실시로 질병의 조기 발견 및 치료 지원
  · 명지통합치료연구센터 등 아동심리 검사 및 미술·언어·놀이 치료 등 지원

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 근로능력 있는 저소득층의 일자리 창출에 기여
- 소득활동을 통해 생계 유지 및 참여자의 최저생활을 보장
- 저소득 취약계층의 주거안정을 통해 생계를 유지할 수 있도록 함
- 일자리 제공 및 소득 보전으로 취약계층의 생계곤란 위험 등에 대처

○ 사회적 측면

- 생산활동, 양질의 일자리 창출 등 개발 지향 정책을 증진시킴으로써 근로능력 있는 저소득층의 자활능력을 배양하고, 기능 습득을 지원하는 등 맞춤형 지원으로 참여자의 삶의 질 제고에 기여
- 자활사업 참여를 통하여 사회적 포용을 증진하고, 복지안전망 구축에 기여
- 저소득 취약계층의 주거의 질을 높임으로서 주거환경으로 인한 사회적 차별을 해소
- 취약계층 자립기반 마련 및 빈부격차에 따른 양극화 해소

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	지역자활센터 운영	분과회의 및 성과보고회 추진 횟수	회	목표	7	7	7	7	7
				실적	9	10	10		
2	저소득층 자활사업 추진	자활근로 참여자수	명	목표	480	490	500	510	520
				실적	480	490	500		
3	수선유지급여	수선유지급여 지급대상인원	명	목표	13	14	25	30	35
				실적	13	14	25		
	서울형 희망의 집수리	집수리사업 시행대상인원	명	목표	26	22	22	30	32
				실적	26	22	22		
	에너지효율개선사업	사업시행대상인원	명	목표	80	70	80	85	90
				실적	80	70	80		
	주택바우처	주택바우처 지급대상인원	명	목표	4,407	4,800	2,300	2,400	2,500
				실적	4,407	4,800	2,300		
4	공공근로사업	공공근로 참여인원	명	목표	410	390	370	360	360
				실적	410	390	370		
5	아동통합사례 관리	사례관리 아동 비율	%	목표	30	32	34	36	38
				실적	27	32	34		
	맞춤형 아동통합서비스 운영	사례관리 서비스 연계	건	목표	3,700	3,700	3,800	3,850	3,900
				실적	3,747	3,750	3,850		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	지역자활센터 운영	· 저소득층 자립지원 · 자활기업 지원	· 저소득층 자립지원 · 자활기업 지원	· 저소득층 자립지원 · 자활기업 지원	· 저소득층 자립지원 · 자활기업 지원	· 저소득층 자립지원 · 자활기업 지원
2	저소득층 자활사업 추진	· 구 직영사업 추진 · 민간위탁사업 추진	· 구 직영사업 추진 · 민간위탁사업 추진	· 구 직영사업 추진 · 민간위탁사업 추 진	· 구 직영사업 추진 · 민간위탁사업 추진	· 구 직영사업 추진 · 민간위탁사업 추진
3	수선유지급여	· 대상선정 및 LH공사 연계추진	· 대상선정 및 LH공사 연계추진	· 대상선정 및 LH공사 연계추진	· 대상선정 및 LH공사 연계추진	· 대상선정 및 LH공사 연계추진
	서울형 희망의 집수리	· 대상선정 및 사업시행 후 정산보고	· 대상선정 및 사업시행 후 정산보고	· 대상선정 및 사업시행 후 정산보고	· 대상선정 및 사업시행 후 정산보고	· 대상선정 및 사업시행 후 정산보고
	에너지효율개선사업	· 대상선정 및 한국에너지재단 연계추진	· 대상선정 및 한국에너지재단 연계추진	· 대상선정 및 한국에너지재단 연계추진	· 대상선정 및 한국에너지재단 연계추진	· 대상선정 및 한국에너지재단 연계추진
	주택바우처	· 대상선정 및 급여지급, 자격 변동사항 점검	· 대상선정 및 급여지급, 자격 변동사항 점검	· 대상선정 및 급여지급, 자격 변동사항 점검	· 대상선정 및 급여지급, 자격 변동사항 점검	· 대상선정 및 급여지급, 자격 변동사항 점검
4	공공근로사업	· 공공근로 참여 410명	· 공공근로 참여 390명	· 공공근로 참여 370명	· 공공근로 참여 360명	· 공공근로 참여 360명

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
5	아동통합사례관리	· 신규아동 발굴 홍보	· 관내 유관기관 사업안내문 발송	· 2019년 신규 아동 발굴 협조 계획 수립	· 2020년 신규 아동 발굴 협조 계획 수립	
	맞춤형 아동통합서비스 운영	· 학습 및 정서적 지원을 위한 프로그램 운영	· 야외활동 및 지속가능한 프로그램 개발	· 관내 대학 및 지역자원과 연계한 프로그램 운영	· 관내 대학 동아리 및 멘토링과 연계한 프로그램 운영	· 관내 대학 동아리 및 멘토링과 연계한 프로그램 운영

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		43,252	4,689	5,462	6,819	7,151	19,131
1	지역자활센터 운영	2458	265	277	306	303	1,307
2	저소득층 자활사업 추진	24,121	1,529	1,947	3,105	3,304	14,236
3	수선유지급여	812	101	77	194	210	230
	서울형 희망의 집수리	155	30	20	29	36	40
	에너지효율개선사업	비예산	–	–	–	–	–
	주택바우처	928	255	252	101	150	170
4	공공근로사업	13094	2,189	2,548	2,783	2,787	2,787
5	아동통합사례관리	비예산					
	맞춤형 아동통합서비스 운영	1684	320	341	301	361	361

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	지역자활센터 운영	사회복지과	생활보장팀	장지선	330-1607	서대문지역자활센터
2	저소득층 자활사업 추진	사회복지과	생활보장팀	장지선	330-1607	서대문지역자활센터, 동주민센터, 사회복지시설
3	수선유지급여	사회복지과	주거복지팀	김정길	330-1788	LH공사
	서울형 희망의 집수리					서울시 주택정책과
	에너지효율개선사업					한국에너지재단
	주택바우처					서울시 주택정책과
4	공공근로사업	일자리경제과	공공일자리노동팀	김동휘	330-1696	서울시 일자리정책과
5	아동통합사례관리	아동청소년과	드림스타트팀	이동희	330-8704	복지정책과
	맞춤형 아동통합서비스 운영	아동청소년과	드림스타트팀	김명진	330-8676	지역 대학교 등

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성

단위과제 3-1-3. 행복하고 여유있는 노후환경 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 노인인구 고령화, 가족구성 변화, 돌봄의 사회화로 돌봄 수요 증가

○ 고령화에 따른 노인 인구 증가에 비해 여가생활을 할 수 있는 시설은 현저히 부족

○ 기존 노인복지시설 노후화에 따른 환경개선 필요

○ 초고령 사회를 앞두고 있는 상황에서 노인들에 대한 사회참여기회 및 보충적 소득지원으로 고독, 빈곤 등 각종 사회문제 해소 필요

○ 자녀 부양 등으로 노후준비가 부족한 어르신에게 기초연금을 지급하여 안정적인 소득기반을 제공함으로써 어르신의 생활안정을 지원하고 복지증진에 기여

○ 문화생활의 기회가 부족한 어르신들을 대상으로 동별로 특색 있고 창의적인 문화대학을 운영하여 어르신들에게 다양한 문화향유와 평생학습의 기회를 제공 활기차고 건강한 노후를 보낼 수 있도록 지원하고자 함

○ 지역주민을 대상으로 예방접종을 적기에 실시하여 예방접종으로 인한 경제적 부담을 경감시키고 구민의 건강보호

세부사업 추진계획

1 어르신 돌봄서비스 강화 및 확대

○ 지역사회 통합 돌봄 「노인맞춤돌봄서비스」 시행

- 효과적인 사업운영 및 접근성 확보를 위한 3개 권역 설정 및 권역별 수행기관 지정
  · 적정 사업 규모, 인력배치로 해당 권역 책임관리, 복수기관 운영으로 협력관계 형성, 향후 돌봄 수용 확대에 대응
- 욕구 · 특성별 맞춤형 서비스 혼합제공(안전확인, 사회참여, 생활교육, 일상생활지원 등)
  · 욕구조사 및 상담 실시⇒ 서비스 제공 계획 수립 ⇒ 생활관리사 서비스 제공

○ **경제·신체적으로 일상생활이 어려운 복지사각지대 재가어르신 지원**

- IOT기기 활용 실시간 안전 확인 및 모니터링 지속적 확대
- 장기요양 등급외 돌봄이 필요한 어르신 일상생활지원 : 재가노인지원센터, 서울재가관리사
- 저소득 결식우려 어르신 무료급식 지원

❷ 노인복지시설 확대 및 개선

○ **노인여가복지시설 리모델링 및 개·보수**

- 대　　상 : 구립 노인여가복지시설 중 리모델링 및 개·보수가 필요한 시설
- 추진방법 : 월별 또는 분기별 수요조사 후 우선순위에 따른 대상시설 선정

○ **노인(의료·재가)복지시설 기능보강 사업 지원**

- 대　　상 : 구립 노인(의료·재가)복지시설 중 기능보강을 통한 환경개선이 필요한 시설
- 추진방법 : 월별 또는 분기별 수요조사 후 우선순위에 따른 대상 시설 선정

❸ 행복타임머신사업

○ **추진기간 : 연중**

○ **대　　상 : 저소득 어르신 및 노인복지증진에 기여한 어르신 344여 명**

○ **사업 분야 : 『인생노트』 쓰기, 추억의 액자 만들어드리기, 캐리커쳐 그려드리기, 자서전 제작**

○ **추진내용**

- 관내 대학교 및 자원봉사자와 연계하여 추진
- 어르신과 대학생이 함께하는 대화와 소통의 장 마련
- 미술도구 비용, 사진인화 액자비용, 자서전 제작비용 등 지원
- 참여 대학생 자원봉사 활동시간 부여
- 노인의 날 등 기념행사 시 작품 전달, 전시회 및 전달식 개최, 학생표창 등 실시

❹ 노인일자리 및 사회활동지원사업

○ **사업기간 : 연중**

○ **사업대상**

- 공익활동, 사회서비스형 : 만 65세 이상 기초연금 수급 어르신
- 시장형, 인력파견형 : 만 60세 이상 어르신

○ **사업내용**

- 노인일자리 사업개발 및 추진을 통한 지속적인 일자리 확대 제공

○ **사업규모 : 4개 분야 65개 사업 3,891명**

○ **추진방법 : 구청 직접운영 및 13개 수행기관 위탁 추진**

5 기초연금 사업

○ **지원대상 : 만65세 이상 어르신 중 소득인정액이 선정기준 이하인 어르신**

- 단독가구 : 월 137만원 이하 / 부부가구 월 219.2만원 이하(2020년 변경 예정)

○ **지원내용 : 소득인정액에 따른 기초연금 차등지급**

○ **지 급 액**

(단위 : 원)

구 분	최소 지급액	최대 지급액	
		소득하위 40 ~ 70%	소득하위 40%
단독가구	25,370	253,750	300,000
부부가구	50,740	406,000	480,000

※ 2019년 기준, 2020년 소득인정액 기준 및 지급액 변경 예정

6 경로당 활성화 사업

○ **경로당 특화 프로그램 지원**

- 개방형(작은복지센터형 포함) 경로당 운영 : 지역주민에게 개방하여 경로당 어르신들과 함께 여가활동 진행
  · 수행기관 2개소 : 지정경로당 26개소 운영
- 소외어르신 나눔 프로그램 : 독거어르신 밑반찬 제공 경로당 2개소
- 인생노트 지원 : 경로당 100개소

○ **경로당 동아리활동 지원**

- 대　　상 : 경로당 이용어르신 10인 이상 신청 시설 47개소
- 지원내역 : 한궁, 걷기, 영화, 등산 4개 분야 동아리활동 운영비 지원

7 어르신문화대학

○ **운영기간 : 2019. 3월 ~ 12월**

○ **대　　상 : 만 65세 이상 관내 어르신(동별 70명 내외)**

○ **운영주관 : 14개 동주민센터**

○ **운영방법 : 9~14주(상·하반기 동별 자율운영), 주 1회 2시간**

○ **운영내용**

- 지식 전달형 : 건강관리, 인문교양, 노후설계 등
- 여가 선용형 : 취미여가, 생활체육 등
- 현장 체험형 : 연극·영화 등 문화공연 관람, 지역 명소 탐방 등

8 질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종

○ **사업 개요**

- 만 65세 이상 어르신 폐렴구균 예방접종
- 성인예방접종(유료3종) : B형간염, 장티푸스, 신증후군출혈열

○ **세부추진 계획**

- 만 65세 이상 어르신에게 폐렴구균(PPSV23) 1회 접종 실시
- 접종이 필요한 구민 대상으로 성인예방접종(유료 3종) 실시

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 노인맞춤돌봄서비스(통합돌봄) 시행으로 다양한 돌봄 욕구 충족 및 서비스 제공으로 고비용 장기요양 진입 예방
- 고령층 일자리 지원으로 보충적 소득 마련 및 빈곤문제 완화
- 노인일자리 참여자 소득 및 지출 증가로 지역사회 활성화
- 노후소득 보장으로 생활안정을 지원하여 노인 빈곤 완화
- 활기찬 여가활동으로 건강생활 증진의 긍정적 효과 기대
- 관내 다양한 분야의 전문 강사를 적극 활용하여 지역사회 경제 활성화
- 감염병에 취약한 어르신 대상으로 폐렴구균 무료 예방접종을 실시함으로써 의료비용 절감 및 경제적 부담 감소

○ **사회적 측면**

- 민간기관 협력을 통한 돌봄사각지대 해소 및 사회적 안전망 구축
- 노인여가복지시설 이용 장려를 통해 이용자에게 소속감 제공 및 사회활동 참여를 통해 현대사회문제인 우울증 및 고독사 예방에 기여
- 노인(의료·재가)복지시설 기능개선을 통한 편안하고 지속적인 노후 생활 영위
- 어르신과 학생 간 만남을 통해 세대 간 소통으로 정서적 안정감 유지
- 고령층에 사회참여기회 제공을 통하여 고독, 무위 등 노인문제 해결에 기여
- 소득인정액에 따른 기초연금 차등 지급으로 소득불평등 완화
- 노후소득 보장으로 대인관계 개선 및 여가 활용 증가로 삶의 질 향상
- 경로당 이용 어르신들의 사회활동 촉진 및 건강한 정서 유지
- 어르신들의 여가문화향유와 평생학습 기회 제공
- 예방접종의 필요성을 인식하는 홍보 및 교육으로 평생건강이 유지될 수 있는 환경 조성

○ **환경적 측면**

- 노후 여가복지시설의 리모델링 및 개·보수를 통해 도시미관 증진
- 노후 노인(의료·재가)노인복지시설의 기능보강을 통한 안전하고 쾌적한 환경 조성
- 일자리 참여 어르신들의 거리 환경 및 도시공원 정비 활동으로 주거환경 개선에 기여

○ **민관협력적 측면**

- 민간 서비스 수행기관 협력 및 민간 자원 활용을 통한 지역사회 돌봄 기능 강화
- 자치단체와 대학이 상호 협력하여 지역사회에 봉사하는 모델을 마련하고, 어르신들이 삶에 대한 자긍심을 갖는 동시에 젊은 세대와 소통기회 제공
- 민간 시설 및 기관이 수행기관으로 참여하여 상호협력을 통하여 노인일자리 제공
- 서대문구평생학습센터 등 지역 유관단체와 협력하여 서비스 만족도 향상
- 관내 병의원 협력으로 예방접종률 향상을 통한 구민 건강증진 향상

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	어르신 돌봄서비스 강화 및 확대	돌봄서비스 수혜인원	명	목표	2,200	2,200	2,777	2,890	2,900
				실적	2,266	2,269	2,560		
2	노인여가복지시설 리모델링 및 개·보수	노인여가복지시설 리모델링 및 개·보수	개소	목표	15	15	15	15	15
				실적	20	19	진행중 (14)		
	노인(의료·재가)복지시설 기능보강 사업지원	노인(의료·재가)복지시설 환경 개선	개소	목표	6	5	5	5	5
				실적	4	3	진행중 (3)		
3	행복타임머신추진	프로그램참여자	명	목표	1,000	800	430	400	400
				실적	649	155	진행중 (383)		
4	노인일자리 및 사회활동지원사업	노인일자리 제공 인원	명	목표	3,114	3,430	3,800	4,400	5,000
				실적	3,501	3,668	4,140		
5	기초연금 사업	기초연금수급인원	명	목표	27,970	29,180	30,200	31,320	32,520
				실적	27,950	29,130	30,200	–	–
6	경로당 활성화 사업	경로당 활성화 사업 지원 대상 수	개소	목표	92	97	100	105	107
				실적	92	97	100		
7	어르신문화대학	프로그램참여자	명	목표	980	980	980	980	980
				실적	780	744	진행중 (750)		
8	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	폐렴 예방접종률	명	목표	3,497	2,000	2,700	2,000	2,000
				실적	2,104	1,420	진행중 (1,800)		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	어르신 돌봄서비스 강화 및 확대	· 취약독거노인 현황조사 실시 및 서비스 연계	· 취약독거노인 현황조사 실시 및 서비스 연계	· IOT기기 활용 돌봄서비스 확대	· 노인맞춤 돌봄서비스 시행	· 취약계층 어르신 발굴 및 맞춤형 서비스 제공
2	노인여가복지시설 리모델링 및 개·보수	· 노인복지센터, 경로당 모델링 및 개·보수 실시 · 20개소	· 노인복지센터, 경로당 모델링 및 개·보수 실시 · 19개소	· 노인복지센터, 경로당 리모델링 및 개·보수 실시	· 월별, 분기별 수요조사 후 노인여가 복지시설 개·보수 실시	· 정기적 수요조사 후 노인여가복지 시설 개·보수
	노인(의료·재가)복지시설 기능보강 사업지원	· 노인(의료·재가) 복지시설 환경개선 · 4개소	· 노인(의료·재가) 복지시설 환경개선 · 3개소	· 노인(의료·재가) 복지시설 환경개선	· 월별, 분기별 수요조사 후 노인(의료·재가) 복지시설 환경개선	· 정기적 수요조사 후 노인(의료·재가) 복지시설 환경개선

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
3	행복타임머신 추진	· 행복타임머신 5개 사업 시행 (조상화, 일대기 영상제작, 장수사진, 사랑의손족자, 봉숭아 물들이기)	· 행복타임머신 5개사업 시행 (캐리커처, 일대기 영상 제작, 추억의 사진, 봉숭아 물들이기)	· 행복타임머신 4개사업 시행 (인생노트, 추억의 사진액자, 자서전 제작, 캐리커처)	· 행복타임머신 4개사업시행 (인생노트, 추억의 사진액자, 자서전 제작, 캐리커처)	· 행복타임머신 4개사업시행 (인생노트, 추억의 사진액자, 자서전 제작, 캐리커처)
4	노인일자리 및 사회활동지원사업	· 노인일자리 제공 58개 사업 3,501명	· 노인일자리 제공 56개 사업 3,668명	· 노인일자리 제공 62개 사업 3,800명	· 노인일자리 제공 68개사업 4,400명	· 노인일자리 제공 5,000명
5	기초연금 사업	· 관련법령근거 연금 지급 (62,053백만원)	· 관련법령근거 연금 지급 (69,933백만원)	· 관련법령근거 연금 지급 (86,153백만원)	· 관련법령 근거 연금지급 (97,192백만원)	· 관련법령 근거 연금지급 (108,330백만원)
6	경로당 활성화 사업	· 경로당 특화사업 및 동아리 활동 지원	· 경로당 특화사업 및 동아리 활동 지원	· 경로당 특화사업 및 동아리 활동 지원	· 경로당 특화사업 및 동아리 활동 지원	· 경로당 특화사업 및 동아리 활동 지원
7	어르신문화대학	· 어르신문화대학 시행 (14개동주민센터)	· 어르신문화대학 시행 (14개동주민센터)	· 어르신문화대학 시행 (14개동주민센터)	· 어르신문화 대학 시행 (14개동주민센터)	· 어르신문화대학 시행 (14개동주민센터)
8	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	· 폐렴 예방접종률 : 60.1%	· 폐렴 예방접종률 : 40.7%	· 폐렴 예방접종률 향상	· 폐렴 예방접종률 향상	· 폐렴 예방접종률 향상

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		505,185	73,280	83,540	101,358	116,332	130,675
1	어르신 돌봄서비스 강화 및 확대	12,771	1,847	2,077	2,341	3,248	3,258
2	노인여가복지시설 리모델링 및 개·보수	450	105	85	80	90	90
	노인(의료·재가)복지시설 기능보강 사업지원	150	30	30	30	30	30
3	행복타임머신 추진	8,608	1,450	1,300	1,300	1,300	3,258
4	노인일자리 및 사회활동지원사업	58,759	7,652	9,964	11,292	14,308	15,543
5	기초연금 사업	423,661	62,053	69,933	86,153	97,192	108,330
6	경로당 활성화 사업	298	50	59	61	63	65
7	어르신문화대학	290	55	52	61	61	61
8	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	198	38	40	40	40	40

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	어르신 돌봄서비스 강화 및 확대	어르신복지과	어르신재가복지팀	이윤	330-1639	서비스 수행기관
2	노인여가복지시설 리모델링 및 개·보수	어르신복지과	어르신시설팀	방병준 박미영	330-1271 330-1358	
	노인(의료·재가)복지시설 기능보강 사업지원	어르신복지과	어르신재가복지팀	길준혁 김주비	330-1631 330-1622	
3	행복타임머신 추진	어르신복지과	어르신일자리팀	최지안	330-1274	
4	노인일자리 및 사회활동지원사업	어르신복지과	어르신일자리팀	이대규	330-1698	서대문시니어클럽 등 13개 시설(기관)
5	기초연금 지급	어르신복지과	어르신일자리	방남숙	330-1502	국민연금공단
6	경로당 활성화 사업	어르신복지과	어르신시설팀	박미영	330-1358	대한노인회서대문구지회 서대문노인종합복지관
7	어르신문화대학	어르신복지과	어르신일자리팀	최지안	330-1274	
8	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	지역건강과	모자보건팀	김민지	330-1824	관내 병의원

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-1. 맞춤형 복지체계를 통해 더불어 잘사는 복지공동체 조성

단위과제 3-1-4. 함께 키우는 행복 육아환경 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 보육교사의 업무과중에 따른 보육서비스의 질적 저하 문제 해결
○ 지역 내 육아지원을 위한 거점기관으로서 통합체계 구축 필요
○ 전문적인 어린이집 지원 및 맞춤형 가정양육 지원을 통해 ‘아이 키우기 좋은 도시 서대문구’ 실현
○ 국공립어린이집의 지속적인 확충을 통해 보육의 공공성 강화
○ 기존 국공립어린이집 노후시설 개보수 병행 통한 환경 개선
○ 구립어린이집 등의 환경개선을 통하여 안전하고 쾌적한 보육시설 기능 유지
○ 맞벌이 가정의 증가 및 일과 가정의 양립 환경 조성
○ 우리나라 저출생률 문제는 사회적으로도 심각한 문제로 해결을 위해 국가적 차원의 지원 필요
○ 국공립어린이집에 비해 상대적으로 열악한 민간어린이집 지원
○ 일정 수준 이상의 실내공기질 보장으로 믿고 맡길 수 있는 안심보육환경 조성
○ 임신·출산을 장려하고 저출산 극복을 위한 대책 필요
○ 영유아의 사전예방적 건강관리를 통해 차세대 인적자원 확보

세부사업 추진계획

1 키즈클린플러스 사업

○ 사업대상 : 관내 어린이집
- 매월 신청에 의해 100개소 선정하여 정원 규모별 지원

○ **사업내용 : 어린이집에 청소인력 및 환경관리인력 지원**

- 청소인력 등 사업 참여자 선발하여 직무교육 실시 후 어린이집에 파견
- 어린이집 공동 이용공간(화장실, 유희실, 계단 등) 청소 대행
- 어린이집 실내공기질 측정 및 공기질 관리서비스 지원
- 매월 서비스 이용 어린이집 대상 만족도 조사 및 현장 모니터링 실시

○ **수행인력 : 총 53명**

- 청소인력 50명, 환경관리원 1명, 관리인력 2명 선발·운영

○ **수행기관 : 서대문구 육아종합지원센터**

2 육아종합지원센터 운영 활성화

○ **육아종합지원센터 운영사업 내실화**

- 육아종합지원센터 확대 이전에 따라 센터 기능에 대한 높아진 기대치를 충족시킬 수 있도록 운영의 내실화 도모
- 사업규모 확대(놀잇감 대여사업, 열린육아방 및 시간제보육실 운영) 및 맞춤형 지원사업 강화 (번개놀이터 확대운영, 대체조리원 지원사업 확대, 컨설팅 및 교육 강화 등)

○ **다양한 육아 지원사업 신규 및 확대추진**

- 어린이집 안전카시트 대여사업 추진
- ‘Happy Daddy Festival’ 추진 : 육아골든벨 개최, Cook Daddy 행사 개최 등
- 보육교직원 ‘마음 힐링’ 프로그램 확대 운영 : 제주도 연수, 힐링 쿠킹클래스 등 확대
- 투명하고 건전한 어린이집 운영을 위한 재무회계교육 강화 : 소집단 워크숍 등 신설

3 보육시설 확충 및 기능보강

○ **국공립어린이집 확충사업 내용**

- 기 운영 중인 민간·가정어린이집 전환
- 공동주택 단지 내 의무보육시설 신규 설치 및 전환
- 토지, 건물 등 매입 및 신축 등

○ **국공립어린이집 확충 추진방향**

- 출산율 감소 등에 따른 어린이집 적정 수급을 위해 민간·가정어린이집을 국공립으로 전환 및 신규 공동주택 단지 내 의무보육시설의 국공립 설치 우선 추진
- 신규 500세대 이상 공동주택 내 국공립어린이집 설치·운영이 의무화됨에 따라 사업주체와 협의하여 확충시 비용부담 최소화
- 행정동별 편차를 고려하여 국공립어린이집 수 및 이용률이 낮은 동을 우선 확충하여 균형 있게 설치

4 구립어린이집 개·보수 지원

○ **위생 및 안전시설 개선**

- 비상대피시설, 방염설비, 화장실, 급식시설, 석면 교체 등 지원

○ **보육환경 개선**

- 노후시설 개보수, 보육실 공간 재배치 등 지원

○ **기타 놀이터 설치 및 개보수 등**

- 어린이놀이시설 안전관리법에 따른 설치지원 및 개보수 등 지원

5 어린이집 운영지원

○ **어린이집 운영비 지원**

- 국공립어린이집 비담임보조교사 지원
  - 국공립어린이집 비담임보조교사(8시간 근무 보조교사) 인건비 지원
  - 담임교사의 업무를 경감시켜 보육업무에 전념할 수 있는 환경 제공
- 어린이집 시설운영비 및 종사자 지원
  - 안정적인 보육환경 조성 및 종사자 처우개선을 위하여 어린이집 운영비 및 종사자 인건비 지원
  - 시설운영비 : 교재교구비, 영유아 우수식재료 구매비, 냉난방비 등
  - 종사자 인건비 : 보육교사 복리후생비, 시간외수당, 조리사 인건비 및 수당, 장기근속수당 등

○ **국공립어린이집 보육교직원 인건비 지원**

- 국공립어린이집에 근무하는 원장·담임교사·특수교사·시간연장교사·조리사의 호봉인건비 지원
  - 원장, 영아반 담임교사, 특수교사, 시간연장교사 : 호봉 80%
  - 유아반 담임교사 : 호봉 30%
  - 조리사 : 호봉 100%

6 시간제보육사업 활성화 추진

○ **수립대상 : 일·가정 양립을 위한 『서대문구형 시간제보육』 확대 운영**

○ **대상기간 : 2020년도**

○ **수립주기 : 1년**

○ **구　　분 : 보건복지**

○ **목　　적**

- 가정양육 및 맞벌이가정 등 종일보육을 이용하지 않는 학부모가 언제나 쉽게 자녀를 맡길 수 있는 보육환경 조성을 통해 일·가정 양립 지원

○ **확대운영 : 5개소 7개반 → 8개소 10개반(2020년)**

○ **지원대상 : 6~36개월 미만 영아**

7 민간어린이집 지원

○ **보육서비스 수준 향상비 지원**

- 사업목표 : 민간어린이집이 보육환경 개선을 도모하기 위해 필요한 비품 구매 비용을 지원
- 사업개요
  - 어린이집 : 당해 연도 비품 구매 계획 수립, 지원금 교부 후 해당 비품 구매 완료
  - 구청 : 어린이집에 지원금 지원

○ **교재교구비 지원**

- 사업목표 : 영유아의 신체적·정서적 발달을 위한 교재교구 구매 비용을 지원
- 사업개요
  · 어린이집 : 당해 연도 교재교구 구매 계획 수립, 지원금 교부 후 교재교구 구매 완료
  · 구청 : 어린이집에 지원금 지원

8 어린이집 실내공기질 지원사업

○ **2020. 1. ~ 관내 어린이집 보육실 및 유희실 공기청정기 임차료 지원**

- 사업목표 : 효율적인 어린이집 실내공기질 관리비용 지원으로 안심보육환경 구축
- 지원대상 : 관내 어린이집(직장어린이집 제외)
- 지원기준 : 1실당 1대분 공기청정기 임차료 지원(1대당 24,900원 한도)
- 소요예산 : 237,546천원(시 7: 구 3)
- 협력체계
  · 구 : 매월 보조금 지원시 어린이집 공기청정기 임차료 지원
  어린이집을 대상으로 한 미세먼지 매뉴얼 배포 및 대응요령 교육 실시
  · 어린이집 : 구에 공기청정기 임차료 청구 및 주기적 점검· 유지 관리
  아동 및 보육교직원을 대상으로 한 미세먼지 관련 교육 실시

9 저출산 극복 활성화 방안 추진

○ **작은 결혼식 지원**

- 대 상 : 작은 결혼식을 진행하고자 하는 관내 구민 및 서울시민
- 내 용 : 안산 잔디마당, 구청 회의실 등을 활용하여 예비부부 맞춤형 작은 결혼식 진행

○ **출산·양육 지원정책 홍보물 제작**

- 대 상 : 관내 구민
- 내 용 : 예비·신혼부부, 임산부, 영유아 부모들에게 저출생 지원정책과 정보사이트 등을 한 눈에 보기 쉽도록 모든 정보를 수록한 홍보물 제작·배포

○ **출산양육지원금 지원**

- 대 상 : 서대문구에 주민등록이 되어있는 출생아와 함께 거주하는 부 또는 모
- 내 용 : 첫째 10만원, 둘째 20만원, 셋째 이상 50만원 지원

○ **가정양육수당 지급**

- 대 상 : 어린이집, 유치원, 아이돌봄종일제를 이용하지 않는 최대 86개월 미만 가정양육아동
- 내 용 : 12개월 미만 20만원, 24개월 미만 15만원, 최대86개월 미만 10만원

○ **아이돌봄지원사업 운영**

- 대 상 : 만3개월~만12세 이하 자녀가 있는 맞벌이 등 양육공백 발생가정
- 내 용 : 양육공백 발생가정에 아이돌보미를 파견하여 돌봄 제공

○ **서울시·서대문구 출산축하용품 지급**

- 대　　상
  · 서 울 시 : 서울시에 주민등록을 둔 실거주자로 아이와 보호자 동일세대
  · 서대문구 : 서대문구 첫 주소지로 출생신고하는 아이와 보호자 동일세대
- 내　　용
  · 서 울 시 : 100천원 상당의 출산육아용품 지급
  · 서대문구 : 15천원 상당의 손세정제 지급(민간기업 후원)

○ **다자녀가정 아동 입학축하상품권 지급**

- 대　　상 : 입학일 기준 서대문구에 주민등록이 되어있는 셋째아 이상의 초등학교 입학아동
- 내　　용 : 셋째아의 초등학교 입학 시 10만원 도서문화상품권 지급

⑩ 아동급식 지원

○ **사업목적 : 저소득 가정의 아동들이 건강하게 자랄 수 있도록 급식지원을 통해 결식 예방 및 영양개선**

○ **지원대상 : 빈곤, 가정해체 등 보호자의 사정으로 가정 내 식사제공이 어려워 결식이 우려되는 18세 미만 아동**

○ **지원내용 : 미취학아동(조·중·석식), 취학아동(학기중 조·석식/방학중 조·중·석식)**

○ **지원방법 : 아동 개인별 여건에 따른 선택 지원**

- 단체급식소(지역아동센터), 일반음식점, 도시락(반찬) 배달 등
- 1식당 지원 단가 : 5,000원
- 평일 주 2회 행복도시락 배달
- 일반음식점 이용 시 꿈나무카드로 지정음식점에서 아동이 직접 결제

⑪ 다양한 모자보건 교육 프로그램 운영

○ **대　　상 : 영유아, 관내 임산부와 남편, 조부모**

○ **목　　적 : 영유아부터 부모, 조부모까지 임신, 출산, 육아에 필요한 정확한 정보를 제공하여 출산 친화적인 환경조성**

○ **사업목표 : 24회**

○ **추진내용**

- 행복한 예비엄마 교실 : 8회
- 아빠와 함께하는 토요 출산교실 :6회
- 사랑듬뿍 체험놀이교실 : 4회
- 우리손주 육아교실 : 4회

○ **추진방법 : 외부전문강사 초빙, PPT 자료 활용한 강의 및 실습(체험)**

⓬ 영유아 건강검진사업

○ **사업 개요**

- 사업 대상 : 72개월 미만 영유아
- 검진 시기 : 1차-생후4~6개월, 2차-생후9~12개월, 3차-생후18~24개월, 4차-생후30~36개월, 5차-생후42~48개월, 6차-생후54~60개월, 7차-생후66~71개월

⓭ 산모·신생아 건강관리 지원 확대

○ **사업대상**

- 소득기준이하 : 기준중위소득 100% 이하 및 예외지원 대상
- 소득기준 초과자(서울시 확대지원)

○ **지원내용 : 산후도우미 서비스 바우처 지원**

- 국민행복카드 바우처 형식으로 지원
- 가구원수, 소득기준 및 출생순위 등에 따른 정부지원금 차등지원
- 단축형, 표준형, 연장형으로 서비스 기간 선택

○ **제공기관 등록 및 제공인력 관리**

- 사업장 주 소재지 관할구에서 제공기관 등록 및 관리
- 제공기관장 및 제공인력 보수교육, 자격사항등 현장점검을 통해 서비스 품질 관리

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 관내 경력단절여성 및 중장년층 대상으로 양질의 일자리를 제공함으로써 경제활동 지원 및 지역 내 소득증대 효과 기대
- 육아종합지원센터에서 무료로 제공하는 놀잇감 대여사업, 부모·자녀체험프로그램 등 활용 시 육아에 소요되는 비용의 상당부분 절감 가능
- 국공립어린이집 확충을 통해 육아에 대한 부담을 국가에서 일부 지원하여 경제적 소요비용 최소화
- 객관화된 경력인정제도(호봉)가 적용되는 양질의 일자리 제공
- 지역여건에 맞는 정책 수립·시행으로 가정양육비용 절감
- 임신, 출산, 육아에 대한 정확한 정보제공으로 시행착오로 인한 경제적 부담 감소
- 모든 출산가정에 산후조리 도우미를 파견하여 저소득 출산가정에 경제적 부담을 완화

○ **사회적 측면**

- 영유아 양육자 간 소통과 화합의 장을 마련하는 가족프로그램을 통해 부모·자녀 간 자연스러운 상호작용 증진 및 지역 내 또래 양육 가정과의 교류기회 제공
- 국공립어린이집 수와 정원 증가에 따라 공보육을 통한 아동의 보육환경 개선 및 보육서비스 수준 향상
- 노후화 등에 따른 어린이집을 개보수함으로써 영유아의 보육환경 개선 등 보육복지 확대
- 국가차원의 보육서비스의 제공을 통하여 부모의 보육에 대한 심리적 부담감 완화하여 우리나라 출생률 문제 해결에 영향
- 아동의 거주 지역·가정의 경제력 등과 관계없이 보편적인 보육서비스 제공으로 평등한 사회 구현
- 실질적 지역 맞춤형 정책으로 일·가정 양립 및 시민 삶의 질 제고에 기여
- 부모의 양육부담 완화로 일·가정 양립을 지원하고 가족구성원의 삶의 질 개선을 위하여 다각적인 사업 추진
- 영유아 시기를 국가검진 대상에 포함시킴으로써, 국민의 평생 건강관리를 책임지는데 기여

○ **환경적 측면**

- 정기적인 공기질 측정과 측정결과 공지를 통해 어린이집 실내공기질 관리의 중요성에 대한 인식 확산
- 영유아의 건강관리를 위해 실질적으로 관심을 기울여야 할 건강문제에 대해 환기시킴으로써 국가 검진에 대한 패러다임을 바꾸는 계기 마련

○ **민관협력적 측면**

- 국공립어린이집을 원하는 보육 수요를 고려하여 사업 추진함에 따라 만족·기대감 충족
- 신규 500세대 이상 공동주택 단지 내 의무보육시설의 경우 국공립어린이집 설치·운영이 의무화된 만큼 조합, 입주자대표회의 등의 의견을 수렴하여 상호 협의를 통한 사업 추진
- 어린이집 원장과의 협력을 위한 의견수렴 기회 확대
- 서대문구형 시간제보육 ONE-STOP 서비스 지원을 위한 체계 구축
- 사업 시행 시 발생될 수 있는 문제를 민관이 의견교환을 통한 문제해소와 상호 피드백을 통한 절차, 방향 등을 개선 기대
- 저출생에 대한 대상별 맞춤형 교육 및 홍보 활성화를 통한 구민들의 인식개선 제고
- 영유아 건강검진 때마다 보호자를 대상으로 건강교육 프로그램을 도입하여 해당 월령별 시기에 필요한 건강교육을 제공하여 보호자에게 올바른 육아 정보 제공
- 민간 산후조리원, 산부인과 등 의료기관과 연계하여 사업 안내 및 홍보를 시행하고 지원대상자 발굴

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	키즈클린플러스 사업	사업참여자 수	명	목표	38	43	53	53	53
				실적	38	53	53		
2	육아종합지원센터 운영 활성화	센터 이용자 수	명	목표	30,000	34,000	42,000	50,200	54,000
				실적	34,500	35,800	45,050		
3	보육시설 확충 및 기능보강	국공립어린이집 이용 아동 비율	%	목표	–	–	43	44.3	45.3
				실적	39.2	42.6	43.3		
4	구립어린이집 개·보수 지원	지원 어린이집 수	개소	목표	15	15	17	17	17
				실적	15	21			
5	어린이집 운영 및 개선	사업보조금 집행액	백만원	목표	2,339	2,381	2,609	3,013	3,206
				실적	1,970	2,143	2,609		
	보육교직원 인건비 지원	구립어린이집 인건비 지원대상 수 (원장·담임교사·특수교사·시간연장교사·조리사) ※ 매년 12월 말일 보육통합(DW시스템) 기준	명	목표	384	420	459	517	550
				실적	384	420	459		
6	시간제보육사업 활성화 추진	시간제보육시설 지정	개소	목표	–	2	1	3	5
				실적	–	2	1		
7	민간어린이집 지원	지원액	천원	목표	91,500	109,660	83,070	95,550	95,550
				실적	85,935	106,888	진행중 (74,868)		
8	어린이집 실내공기질 지원사업	공기청정기 지원 수량	대	목표	450	626	614	645	650
				실적	293	600	진행중 (602)		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
9	저출산 극복 활성화 방안 추진	수혜대상자	명	목표	106,161	101,706	100,000	100,000	100,000
				실적	106,161	101,706	100,000		
10	아동급식 지원	급식지원 아동 수	명	목표	1,150	1,150	1,150	1,000	1,000
				실적	1,150	1,030	진행중 (980)		
11	다양한 모자보건 교육 프로그램 운영	교육 횟수	회	목표	24	24	26	26	26
				실적	26	26	26		
12	영유아 건강검진사업	영유아 건강검진율	%	목표	55	55	55	55	55
				실적	59.69	54.76	진행중 (42.77)		
13	산모신생아 건강관리 바우처 지원	산후도우미 서비스 지원신청인원	명	목표	300	1,050	1,000	1,000	1,000
				실적	331	727			

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	키즈클린플러스 사업	· 시-구 상향적 · 협력적 일자리 창출사업 공모선정에 따른 사업 추진개시	· 일자리 창출 우수모델로 선정되어 사업 확대운영	· 일자리 창출 우수사례로서 안정적 사업 추진 (5개 구에서 벤치마킹하여 도입)	· 사업 지속추진 및 사업의 지속가능성 검토	· 어린이집 외에 사회복지시설 등으로 대상 확대 추진
2	육아종합지원센터 운영 활성화	· 어린이집 지원 및 가정양육 지원사업 추진	· 육아사업의 양방향 소통체계 (보육반상회 등) 구축 및 키즈클린플러스 사업추진에 따른 센터 기능 확대	· 육아종합지원센터 확장 이전 및 신규사업 추진	· 육아종합지원센터 확장에 따른 신규사업 및 확대사업 추진 내실화	· 육아와 보육 지원의 컨트롤 타워로서의 역할 강화
3	보육시설 확충 및 기능보강	· 국공립어린이집 확충 9개소	· 국공립어린이집 확충 2개소	· 국공립어린이집 확충 7개소	· 국공립어린이집 확충목표 5개소	· 국공립어린이집 확충목표 4개소
4	구립어린이집 개 · 보수 지원	· 개 · 보수 지원(15개소)	· 개 · 보수 지원 (21개소)	· 개 · 보수 지원 (17개소)	· 개 · 보수 지원 (17개소)	· 개 · 보수 지원 (17개소)
5	어린이집 운영 및 개선	· 민간어린이집 중식비 지원	· 평가미인증 민간어린이집 교재교구비 지원	· 아토피어린이집(가재울) 개원에 따른 운영비 및 인건비 지원 · 신규구립어린이집 개원준비 지원	· 방과후교실 대체교사 인건비 지원	· 양질의 보육서비스 제공을 위한 운영비 지원
	보육교직원 인건비 지원	· 국공립어린이집 확충에 따른 지원대상자 전년대비 48명 증가 · 국공립어린이집 42개소 · 인건비지원 대상자 384명 · 보육아동 2,382명	· 국공립어린이집 확충에 따른 지원대상자 전년대비 36명 증가 · 국공립어린이집 47개소 · 인건비 지원 대상자 420명 · 보육아동 2,501명	· 국공립어린이집 확충에 따른 지원대상자 전년대비 39명 증가 · 국공립어린이집 53개소 · 인건비 지원 대상자 459명 · 보육아동 2,667명	· 국공립어린이집 확충에 따른 지원대상자 전년대비 58명 증가 · 국공립어린이집 60개소 · 인건비 지원 대상자 517명 · 보육아동 2,916명	· 국공립 어린이집 확충으로 매년 인건비 지원대상 및 보육아동 증가 예정

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
6	시간제보육사업 활성화 추진	-	· 민간어린이집 2개소 시간제 보육시설 지정	· 구립어린이집 1개소 시간제 보육시설 지정	· 신규확충 구립 어린이집 및 구립어린이집 시간제보육시설 지정	· 시간제보육 시설 전동 확대 (14개소)
7	민간어린이집 지원	· 실내공기질 개선 비품 지원 · 민간어린이집 교재교구비 지원	· 보육서비스 개선 비품 지원 · 민간어린이집 교재교구 지원	· 보육서비스 개선 비품 지원 · 민간어린이집 교재교구 지원	· 보육서비스 개선 비품 지원 · 민간어린이집 교재교구 지원	· 보육서비스 개선 비품 지원 · 민간어린이집 교재교구 지원
8	어린이집 실내공기질 지원사업	· 어린이집 당 최대 3보육실 공기청정기 지원	· 어린이집 전 보육실 공기청정기 지원	· 어린이집 전 보육실 공기청정기 지원	· 어린이집 전 보육실 공기청정기 지원	· 어린이집 전 보육실 공기청정기 지원
9	저출산 극복 활성화 방안 추진	· 양육친화적 환경 조성을 위한 사업시행	· 예비신혼부부를 위한 작은결혼식 특강 개최 등 대상별 맞춤서비스 제공	· 출산가정 배려를 위한 초인종스티커 제작 및 출산양육가이드 북 적극 홍보 (타 시군구 벤치마킹)	· 저출생 인식개선을 위한 아동극 공연 등 대상별 맞춤서비스 제공	· 구민이 체감할 수 있는 사업시행 등
10	아동급식 지원	· 대상자 발굴 및 아동급식 지원	· 대상자 발굴 및 아동급식 지원	· 대상자 발굴 및 아동급식 지원	· 조례 제정	· 대상자 발굴 및 아동급식 지원
11	다양한 모자보건 교육 프로그램 운영	· 아빠와 함께하는 출산교실, 우리손주 육아교실 확대 운영	· 아빠와 함께하는 출산교실, 우리손주 육아교실 확대 운영	· 임신을 준비하는 예비부부를 위한 교육 확대	· 임신을 준비하는 예비부부, 난임부부를 위한 교육 확대 모색	· 임신을 준비하는 예비부부, 난임부부를 위한 교육 확대 모색
12	영유아 건강검진사업	· 382명 수검자중 228명 검진함 -59.69%	· 420명 수검자중 230명 검진함 -54.76%	· 346명 수검자중 148명 검진함 -42.77%	· 영유아 검진 수검자 중 55% 검진 추진	· 영유아 검진 수검자 중 55% 검진 추진
13	산모신생아건강관리지원사업 =지원인원/출생아수*100	· 산후도우미 서비스 지원률 : 17%	· 산후도우미 서비스 지원율 : 43%	· 산후도우미 서비스 지원율 향상	· 산후도우미 서비스 지원율 향상	· 산후도우미 서비스 지원율 향상

연차별 투자계획

(단위 : 천원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		139,494	24,414	25,053	25,352	31,151	33,546
1	키즈클린플러스 사업	3,485	163	741	856	854	871
2	육아종합지원센터 운영 활성화	4,648	632	721	1,023	1,122	1,150
3	보육시설 확충 및 기능보강	7,605	1,709	408	1,399	1,689	2,400
4	구립어린이집 개·보수 지원	866	110	155	181	200	220
5	어린이집 운영 및 개선	12,936	1,970	2,143	2,604	3,013	3,206
	보육교직원 인건비 지원	50,471	7,386	8,871	9,823	11,670	12,721
6	시간제보육사업 활성화 추진	1,186	-	134	174	246	632

세부사업		계	투자실적		투자계획		중 · 장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
7	민간어린이집 지원	460	86	109	75	95	95
8	어린이집 실내공기질 지원사업	734	8	98	150	238	240
9	저출산 극복 활성화 방안 추진	45,076	10,392	9,413	6,567	9,352	9,352
10	아동급식 지원	7,930	1,650	1,615	1,552	1,563	1,550
11	다양한 모자보건 교육 프로그램 운영	4	4	4	6	6	6
12	영유아 건강검진사업	59	10	10	13	13	13
13	산모신생아건강관리지원사업	4,034	294	631	929	1,090	1,090

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	키즈클린플러스 사업	여성가족과	보육행정팀	우자윤	330-1298	서대문구 육아종합지원센터
2	육아종합지원센터 운영 활성화	여성가족과	보육행정팀	우자윤	330-1298	서대문구 육아종합지원센터
3	보육시설 확충 및 기능보강	여성가족과	보육행정팀	박지현	330-1278	
4	구립어린이집 개 · 보수 지원	여성가족과	보육행정팀	한용우	330-1296	
5	어린이집 운영 및 개선 보육교직원 인건비 지원	여성가족과	보육행정팀	한민지	330-1200	
6	시간제보육사업 활성화 추진	여성가족과	보육행정팀	김기량	330-1687	육아종합지원센터, 어린이집
7	민간어린이집 지원	여성가족과	보육지원팀	김보란	330-8743	
8	어린이집 실내공기질 지원사업	여성가족과	보육지원팀	안은성	330-8272	
9	저출산 극복 활성화 방안 추진	여성가족과	출산다문화팀	이새미	3140-8350	해당 부서
10	아동급식 지원	아동청소년과	아동친화팀	박정희	330-8627	(유)다솜도시락
11	다양한 모자보건 교육 프로그램 운영	지역건강과	모자보건팀	신희정	330-1830	
12	영유아 건강검진사업	지역건강과	모자보건팀	이가희	330-8915	국민건강보험공단
13	산모신생아건강관리지원사업	지역건강과	모자보건팀	박은숙	330~8943	

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현

단위과제 3-2-1. 주민건강 증진을 위한 지원체계 구축

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 3 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진

추진배경 및 필요성

○ 유엔 지속가능발전목표에 따라 지역주민의 건강한 삶을 위한 보건서비스 제공이 필요하며 건강 불평등 해소를 위하여 취약계층의 건강 형평성 제고 필요

○ 지역주민의 체계적인 건강관리 및 예방적 활동을 통하여 건강수준 향상

세부사업 추진계획

1 방문건강관리 서비스 제공

○ 사업대상 : 65세 이상 어르신, 기초생활수급자 등 취약계층으로 방문건강관리 서비스 대상으로 등록된 대상자

○ 투입인력 : 통합방문간호사(12명), 어르신방문간호사(13명)

○ 방 법 : 동별 지역별 담당간호사를 배치하여 방문건강관리 서비스 제공

○ 내 용

- 지속적 건강관리서비스 제공 : 건강형태개선, 만성질환 예방 및 관리 등
- 동별 건강소그룹 프로그램 제공 : 허약노인, 만성질환자 등 건강프로그램 제공
- 재가암환자 관리, 보건소 내·외 보건의료 및 복지서비스 연계 등
- 무료진료사업 : 취약지역 경로당 진료, 장애인복지관 진료, 방문진료

2 바른 구강관리 습관 형성을 위한 구강건강관리 사업

○ 대 상 : 관내 영유아, 학생 및 지역주민

○ 기 간 : 2019. 1. ~ 12월

○ 목 적

- 구강건강 예방활동의 접근성 확보를 위한 양치환경조성 도모
- 생활공간에서의 올바른 양치실천을 습관화하여 자가 구강건강관리 능력 향상

○ **추진전략**

- 바른양치 실천 위한 구강건강 행태 개선 위한 교육 및 홍보
- 구강건강 불평등 해소를 위한 구강건강관리

○ **연계기관 : 연세대학교 치과대학, 서대문구치과의사회, 민간기업 사회공헌팀**

○ **내　　용**

- 지역주민 구강건강 역량강화교육 실시
  · 생애주기별 구강보건교육, 치아건강 체험교육, 구강건강리더 양성 등
- 생활터 구강건강환경 조성을 위한 양치학교 운영
  · 점심 식후 칫솔질 실천활동 모니터링, 구강건강행태조사, 치아사랑 캠페인 등
- 학생 및 아동 치과주치의 사업
  · 구강검진 및 구강교육, 예방진료 등 구강건강관리서비스 제공(치과병의원과 연계)
  · 구강질환 치료대상자 심화치료 의뢰

3 아토피 · 천식 예방관리사업

○ **기　　간 : 2020. 1. ~ 12월**

○ **대　　상 : 아토피 안심학교 학생 및 학부모, 보육 · 보건교사 등**

○ **장　　소 : 아토피 안심학교, 서울시 아토피 · 천식 교육정보센터 등**

○ **방　　법**

- 아토피·천식 안심학교 운영
  · 초등학교, 유치원, 어린이집 중 선정
  · 아토피 환아 선별을 위한 실태조사
  · 아토피 안심학교 환경관리
- 아토피 예방관리 대상자별 보건교육
  · 교육기관 : 서울시 아토피·천식 교육정보센터 및 자체강사
  · 교육형태 : 탈인형극, 동화구연, 전문의 강의
  · 주요내용 : 알레르기질환에 대한 올바른 이해, 아토피 피부염 예방과 치료법, 천식응급키트 소개 및 사용방법
- 아토피 환아 치료비 · 보습제 지원

4 건강취약인구 맞춤형 건강검진

○ **기　　간 : 연중상시**

○ **대　　상 : 저소득 의료 취약계층(아동, 청소년, 성인, 노인 등)**

○ **내　　용**

- 의료 취약계층 맞춤형 건강검진 서비스 제공
  · 저소득층 건강검진 : 아동/청소년건강검진, 어르신건강검진, 내몸사랑 기초건강검진, 장애인 건강검진, 다문화가정 건강검진 등
  · 특정시설 건강검진 : 노숙인, 전투경찰/의무경찰
  · 사업연계 건강검진 : 어르신일자리사업근로자 건강검진
  · C형간염 검사 : 구민전체(최근 조기 발견 및 치료의 필요성 강조)
- 검진결과 결과 이상자는 보건소 내 건강증진 프로그램과 연계하여 사후관리 실시

5 치매예방관리 사업 확대

○ **치매통합관리 시스템 장착, 치매 친화적 환경 조성**

- 치매예방, 조기진단 및 관리, 보건·복지 자원연계 등 다각적 치매통합관리 서비스 제공
- 기관 방문(동주민센터, 경로당 등) 순회 선별검진 및 정밀검진 서비스
- 동별 대상자 방문간호 및 사례관리 진행(치매안심맵 전산시스템 활용)

○ **인식개선 교육 및 홍보 프로그램 운영을 통한 치매 예방에 대한 사회적이해 확산**

- 메모리데이 캠페인, 치매극복의 날 행사, 기억친구 리더 양성 등

6 치매안심마을 운영 확대

○ **치매안심마을로 선정, 치매 친화적 환경 조성**

- 치매 환자와 지역주민이 더불어 사는 치매 친화적 환경마련

○ **치매안심마을 구현[시범 운영 후 전 권역 확대(4권역)]**

- 치매안심기관 협약 및 치매파트너 교육 실시
- 치매환자 가족모임 및 인지프로그램 제공
- 치매친화적 문화 조성, 지역사회 인식개선 홍보 캠페인 진행

7 기억키움 플러스 사업

○ **다감각 치료실, 검진·상담·진료실 등 운영, 논스톱 케어**

○ **이용인원: 현재(360명/월) → 준공 후(720명/월) 확대 운영**

○ **치매환자 낮 돌봄, 치매 가족 및 주민커뮤니티 공간 확장**

- 보호자, 배우자 케어로 우울증 감소 및 경제 활동 배려

○ **치매 안심 가정 모델 제시**

- 일상생활 훈련 도입(샤워·세탁·요리 등) 및 치매 이행 예방 및 인지기능 향상 프로그램 제공

8 모두가 행복한 정신건강증진사업

○ **근　　거 : 정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스 지원에 관한 법률**

○ **대　　상 : 지역주민**

○ **기　　간 : 2020년 ~**

○ **내　　용 : 정신질환자 사례관리, 치료비 지원, 고위험군 발굴 및 개입, 정신건강인식 개선 사업 등**

9 자살없는 행복한 서대문구 만들기

○ **근　　거 : 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률('11.3월 제정)**

○ **기　　간 : 2020년 ~**

○ **추진내용**

- 생명존중문화 조성 및 자살예방 홍보 강화
- 자살고위험군 조기발굴 및 자살예방 프로그램 지원
- 유관기관 ‘자살예방지킴이’ 양성 확대

○ **대　　상 : 학생, 공무원, 통장, 사회복지시설 관리자, 사업장, 일반인 등**

○ **장　　소 : 보건소, 문화체육회관, 소방서, 학교 및 교육신청기관 등**

❿ 심폐소생술 교육을 통한 응급의료 역량 강화

○ **기　　간 : 2019. 1. ~ 12월**

○ **대　　상 : 학생, 공무원, 통장, 사회복지시설 관리자, 사업장, 일반인 등**

○ **장　　소 : 보건소, 문화체육회관, 소방서, 학교 및 교육신청기관 등**

○ **방　　법**

종류	목 적	방법
일반교육	일반인들의 접근성을 높이기 위해 실습위주의 상설교실 및 수요자 맞춤형 현장 밀착형 교육	심폐소생술 및 자동심장충격기 이론 및 실습(2시간)
기본교육 (개념교육)	미취학 어린이·어르신 및 일반인 대상으로 심폐소생술 및 자동심장충격기의 중요성에 대한 구민의 인식개선과 관심유도를 위한 홍보중심 교육	심폐소생술 시범, 실습 홍보 동영상 시연(30분)

- 보건소 상설교실 운영
- 대상자별 맞춤교육(생애주기별) 및 찾아가는 응급처치교육 운영
- AED설치와 연계한 공동주택(500세대 이상) 주민 교육
- 소책자, 리플렛 홍보물 배포 등을 통한 홍보

○ **교육기관 : 민간 전문교육기관(대한적십자사, 한국라이프세이빙소사이어티 등) 및 자체강사 활용**

○ **주요내용**

- 119사용안내 및 심폐소생술 PPT, 동영상을 이용한 응급처치 이론교육
- 마네킹을 이용한 심폐소생술 실습
- AED(자동심장충격기) 사용법
- 하임리히법 시범 및 실습지도

⓫ 맞춤형 건강관리를 위한 한방의료서비스 확대

○ **대　　상 : 60세 이상 구민 50명**

- 치매 및 뇌혈관질환 등 노인성질환에 관심이 많은 희망자
- 치매 선별검사 정상군 중 집중력, 기억력, 지남력 저하자 우선

○ **장　　소 : 하하호호 홍제마을활력소**

○ 방　　법

- 1기 6회/2기 8회 프로그램 운영 (1회차 2시간)
- 총 2기 운영, 각 기수당 모집인원 25명
- 사업대상자 중 질병 의심자에 대해서는 가좌보건지소(재활치료), 치매예방지원센터 연계

○ 주요내용

- 한방치료 (총명침, 복부 뜸)
- 웃음, 원예, 미술치료 등 인지자극 활동 및 신체활동 프로그램 운영
- 치매 및 뇌졸중 예방 등 건강한 노년생활에 대한 강의

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 주민건강 위험행태 개선으로 건강능력을 향상시켜 의료비 지출 감소
- 재무적인 위험성을 감소시키기 위한 양질의 보건서비스 제공

○ 사회적 측면

- 지속가능발전 추진역량 강화로 지역 주민 역량 상승
- 취약계층의 건강형평확보를 통한 자가관리 능력향상과 사회활동 참여 증진

○ 민관협력적 측면

- 민관 지속가능발전 공동 추진을 위한 업무 협의 및 자발적 지역주민 참여 확대
- 주민들의 자발적인 참여로 건강능력 향상에 기여

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	방문건강관리 서비스제공	방문건강관리 서비스	건	목표	25,000	25,500	28,800	40,320	40,320
				실적	28,719	34,216	23,968		
2	바른 구강관리 습관 형성을 위한 구강건강관리 사업	참여인원	명	목표	-	-	20,200	21,000	21,000
				실적	19,633	20,188	20,000		
3	아토피·천식 예방관리 사업	교육 횟수	건	목표	-	-	45	45	45
				실적	43	45	45		
4	건강취약인구 맞춤형 건강검진	관내 취약계층 수검자 수	명	목표	-	-	1,420	1,420	1,430
				실적	1,331	1,392	1,420		
5	치매예방관리 사업 확대	선별, 정밀검진	명	목표	7,500	7,700	8,100	8,600	8,800
				실적	7,092	8,100	8,100		
6	치매안심마을 운영 확대	치매안심마을 운영 건 수	개소	목표	-	-	1	4	5
				실적	-	- (사업시행)	1		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
7	기억키움 플러스 사업	기억키움학교 확대운영	명	목표	3,200	4,100	4,500	7,000	7,500
				실적	4,039	4,100	4,966		
8	모두가 행복한 정신건강증진사업	사례관리	명	목표	2,500	2,500	2,500	2,500	3,000
				실적	6,009	4,500	진행중 (1,950)		
9	자살없는 행복한 서대문구 만들기	생명지킴이 양성	명	목표	400	450	500	500	520
				실적	450	485	500		
10	심폐소생술 교육을 통한 응급의료 역량 강화	교육 인원	명	목표	–	–	19,000	19,000	19,000
				실적	25,981	18,428	19,100		
11	맞춤형 건강관리를 위한 한방의료서비스 확대	교육 인원	명	목표	–	–	350	350	350
				실적	499	328	진행중 (324)		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	방문건강관리 서비스제공	· 방문건강관리 서비스 : 28,719건	· 방문건강관리 서비스 : 34,216건	· 방문건강관리 서비스 확대 · 소그룹 프로그램 운영	· 방문건강관리 서비스 확대 · 소그룹 프로그램 운영	· 방문건강관리 서비스 확대 · 동별 방문간호사 2~3명 배치
2	바른 구강관리 습관 형성을 위한 구강건강관리 사업	19,633명	20,188명	20,200명	21,000명	21,000명
3	아토피·천식 예방관리 사업	· 알레르기질환 교육횟수 : 43	· 알레르기질환 교육횟수 : 45	· 알레르기질환 교육	· 알레르기질환 교육	· 알레르기질환 교육
4	건강취약인구 맞춤형 건강검진	· 취약계층 맞춤형 검진 실시	· 취약계층 맞춤형 검진 실시	· 취약계층 맞춤형 검진 실시	· 취약계층 맞춤형 검진 실시	· 취약계층 검진 실시
1	치매예방관리 사업 확대	· 치매사업 확산 및 연계 인프라 확대 및 네트워킹 (기억찾기 길 조성 등)	· 치매 배회 실종 예방 서비스 확대(사전지문 등록 시행)	· 치매예방사업 강화(통장 연계하여 배회 어르신 사전지문등록 진행)	· 치매예방 인식개선 및 구민대상 홍보 강화 (가족카페 운영, 가족목욕탕 , 세탁실 운영)	· 치매안심 맵을 활용한 방문 사례관리 강화
2	치매안심마을 운영 확대	· 2018년도 시범사업 계획 및 사전조사	· 지역 네트워킹을 통한 안심마을 인프라 구축 (북아현동)	· 안심마을 운영 (북아현동)을 통해 민관 네트워크 구축, 치매 친화적 환경 조성	· 「치매안심맵」 활용 맞춤형 사례관리 강화 및 동별 통계 관리	· 권역별 치매안심마을 확대운영
3	기억키움 플러스 사업	· 기억키움 원거리 거주자 송영 서비스 제공 및 스노즐랜 프로그램 연계	· 이용자 대상 스마트 프로그램 서비스 제공 (VR프로그램, 코트라스, 앵무새 프로그램)	· 기억키움대상자 맞춤형 사례관리 및 우울증 케어 강화 (사전 사후평가)	· 일상생활동작 프로그램 확대 운영 및 기억키움 이용인원 확대 (4,500명→7,000명)	· 기억키움 확대 운영 및 가족프로그램 강화

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
8	모두가 행복한 정신건강증진사업	· 정신질환자 전문적 사례관리 : 6,009명 · 재활지원사업 : 3,993명	· 정신질환자 전문적 사례관리 : 4,500명 · 재활지원사업 : 3,993명	· 정신질환자 전문적 사례관리 : 1,950명 · 재활지원사업 : 2,000명	· 아동청소년 정신건강사업 · 정신건강관리사업 · 정신건강증진사업	· 아동청소년 정신건강사업 · 정신건강관리사업 · 정신건강증진사업
9	자살없는 행복한 서대문구 만들기	· 생명지킴이 교육 : 10회 / 450명	· 생명지킴이 교육 : 10회/ 485명	· 생명지킴이 교육 추진	· 생명지킴이 교육 추진	· 생명지킴이 교육 추진
10	심폐소생술 교육을 통한 응급의료 역량 강화	25,981명	18,428명	19,000명	19,000명	19,000명
11	맞춤형 건강관리를 위한 한방 의료서비스 확대	499명	328명	350명	350명	19,000명

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		13,754	2,107	2,379	2,788	3,157	3,323
1	방문건강관리 서비스제공	3,858	557	763	846	846	846
2	바른 구강관리 습관 형성을 위한 구강건강관리 사업	736	137	145	136	159	159
3	아토피·천식 예방관리 사업	50	10	10	10	10	10
4	건강취약인구 맞춤형건강검진	108	21	21	22	22	22
5	치매예방관리 사업 확대	5,296	552	680	1,020	1,444	1,600
6	치매안심마을 운영 확대	49	–	–	49	(치매예방 관리사업 포함)	(치매예방 관리사업 포함)
7	기억키움 플러스 사업	100	40	30	30	(치매예방 관리사업 포함)	(치매예방 관리사업 포함)
8	모두가 행복한 정신건강증진사업	2,749	649	564	512	512	512
9	자살없는 행복한 서대문구 만들기	460	90	90	90	90	100
10	심폐소생술 교육을 통한 응급의료 역량 강화	313	44	69	66	67	67
11	맞춤형 건강관리를 위한 한방의료서비스 확대	35	7	7	7	7	7

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	방문건강관리 서비스제공	의약과	가족보건팀	김미선 김연우	330-1833 330-1751	복지정책과, 자치행정과 등
2	바른 구강관리 습관 형성을 위한 구강건강관리 사업	의약과	의무팀	강봉희	330-8932	연세대 치과대학 서대문구치과의사회 민간기업사회공헌팀
3	아토피 · 천식 예방관리 사업	의약과	약무팀	곽수형	330-8724	-
4	건강취약인구 맞춤형건강검진	의약과	검진팀	정유나	330-8957	사회복지시설 건강보험공단
5	치매예방관리 사업 확대	의약과	가족보건팀	김연원	330-1738	서대문구 치매안심센터
6	치매안심마을 운영 확대	의약과	가족보건팀	김연원	330-1738	서대문구 치매안심센터
7	기억키움 플러스 사업	의약과	가족보건팀	김연원	330-1738	서대문구 치매안심센터
8	모두가 행복한 정신건강증진사업	의약과	정신건강팀	양혜신	330-8685	-
9	자살없는 행복한 서대문구 만들기	의약과	정신건강팀	강은경	330-8853	-
10	심폐소생술 교육을 통한 응급의료 역량 강화	의약과	의무팀	박주희	330-8929	
11	맞춤형 건강관리를 위한 한방의료서비스 확대	의약과	의무팀	박주희 이현명	330-8929 330-8346	

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현

단위과제 3-2-2. 공공보건 의료서비스 강화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진

추진배경 및 필요성

○ 접근성이 어려워 보건소 이용에 불편을 겪는 주민의 건강 수준 향상의 필요

○ 지역 어르신들의 자가 건강관리 중요성 인식 증가

○ 고혈압, 당뇨 등 만성질환 및 대사증후군을 조기에 발견하고 주기적 검진, 교육 등 대상자별 맞춤형 건강관리 서비스를 통해 만성질환으로의 이환 및 심뇌혈관질환 합병증 예방

○ 비만율 감소 및 건강체력 향상을 위해 건강생활실천 분위기를 확산하고 주민 자율적 건강관리를 유도하여 건강수명 연장 및 지역사회 건강형평성 제고

○ 감염병 감시 강화 및 신속한 감염병 대응체계 구축·운영으로 감염병 확산방지

○ 노인, 외국인 등 결핵발병 고위험군의 결핵검진으로 결핵발병 예방 및 전파차단

○ 흡연자의 금연성공을 지원하고 금연구역 지정관리 및 흡연행위 단속을 통하여 지역사회 흡연율을 감소시키고 간접흡연 피해를 방지하여 구민건강 증진에 기여

세부사업 추진계획

1 천연분소프로그램 활성화

○ 맞춤형 건강교실 운영

- 대 상 : 건강관리에 관심이 많은 어르신
- 내 용 : 운동, 영양, 정신건강 관리 등 미리 선정한 주제로 강의 후 질의응답

○ 천연분소 운동교실 운영

- 대 상 : 60세 이상 어르신
- 내 용 : 폼 롤러 등을 이용한 근력·근지구력·협능·균형·호흡 운동법 제공 및 보행훈련

○ **찾아가는 건강상담실 운영**

- 대　　상 : 건강관리에 관심이 많은 어르신
- 내　　용 : 동별 순회 건강 상담 및 보건 교육

○ **찾아가는 방문 진료**

- 대　　상 : 건강관리에 관심이 많은 어르신
- 내　　용 : 대상자 가정방문 진료, 의료상담, 투약 등

2 맞춤형 만성질환 예방관리

○ **「서대문구 건강관리센터」 운영으로 원스톱 건강관리서비스 제공**

- 대사증후군 기본검사 및 검사결과에 따라 생활습관개선을 위한 맞춤형 건강관리 상담
- 각종 건강프로그램 연계(한방건강증진센터, 만성질환관리사업, 운동교실 등)
- 사업장 및 지역주민 대상 건강프로그램 운영을 통한 자가 건강관리능력 배양

○ **만성질환 대상자 등록관리 및 교육 실시로 만성질환 예방**

- 보건소 내소환자, 방문보건사업 연계 및 일반건강검진 결과 고위험자 등록관리
- 등록 대상자 건강관리 상담(약물, 영양, 운동)
- 지역사회 시설을 활용한 주민밀착형 이동검진, 교육 및 상담서비스 제공

3 주민건강증진을 위한 건강생활실천사업

○ **생애주기별 맞춤형 건강생활실천 프로그램 운영**

- 유　아 : 뉴스포츠 교구활용 신체활동, 미각형성 및 채소과일 섭취늘리기 사업
- 어린이 : 학교 및 방과후교실 연계 건강체험관, 신체활동, 요리체험, 음주예방교육 지원
- 청소년 : 비만학생 건강체중 찾기 및 0교시 아침 걷기 프로그램 운영
- 가　족 : 나(Na)를 아는 주부 건강리더, 주민 대상 신체활동늘리기, 음주예방 교육 확대

○ **다양한 취약계층 발굴 및 취약대상별 맞춤형 통합건강관리체계 구축**

- 복지시설(경로당, 지역아동센터, 장애인시설 등) 중심 통합건강증진프로그램 운영

4 홍제권역 건강공동체 프로그램 운영

○ **건강테마별 “건강나눔카페” 및 건강강좌 운영**

- 건강정보 체험부스 운영 : 영양, 신체활동, 금연, 절주, 만성질환, 치매, 손씻기 등
- 마을의사와 함께하는 건강강좌 운영 : 홍제권역 건강협의체(서대문구 의사회, 치과의사회, 한의사회, 약사회 등) 연계
- 고혈압·당뇨병 교육, 건강백세운동교실, 심폐소생술, 정신건강강좌, 한방 뇌건강교실 등 건강강좌

○ **가상현실공간체험(VR) 운영**

- 기억력키움터 : 인지훈련(반응행동, 기억력)공간으로 치매예방 활동 연계
- 마음건강쉼터 : 정신건강 힐링 공간으로 스트레스 해소 및 완화

5 비만예방사업 추진

○ 비만예방을 위한 “바르게 걷고 건강하게 먹자” 캠페인 운영

- 마을 및 전통시장 역사 스토리 접목 걷기 코스 운영
- 서북 3구(서대문, 은평, 마포) 연합 소소한 걷기 프로그램 연계 운영
- 걷고 만나는 가족 먹거리 찾기(제철 식재료 알기, 바른 식재료 고르기 등)

○ 비만예방·관리를 위한 건강상담실(체력측정실, 영양상담실) 상시 운영

- 체지방 측정과 체력측정을 통한 맞춤형 운동처방 및 개인별 식단 제공
- 비만, 고혈압, 당뇨 등 질환별 운동상담 및 영양상담 상시 운영

○ 지속적인 건강관리를 위한 스마트 둘레길 및 걷기마일리지 사업 활성화

- 안산, 북한산, 홍제천, 백련산, 인왕산 스마트 둘레길 홍보 활성화
- 걷기 및 비만율 빅데이터 분석을 통한 지역주민 건강모니터링

6 24시간 신속대응체계 강화로 급성감염병 관리

○ 감염병 감시 및 대응체계 운영

- 역학조사반 편성 및 운영 : 1개반 9명
- 주요감염병 표본감시기관 지정 및 운영 : 8종 감염병, 5개소
- 해외유입감염병 발생 대비 유증상자 입국자(접촉자) 추적관리

○ 하절기 비상방역근무 실시

- 기　　간 : 하절기(05월~09월)
- 24시간 비상연락체계 유지 및 신속 대응
- 다중이용시설 레지오넬라균 검사 및 관리

7 결핵, 성병 예방관리 안심벨트 조성

○ 보건소 결핵관리

- 결핵환자 관리 : 철저한 복약관리, 상담과 교육, 각종 비용지원, 입원명령
- 집단시설 관리 : 교육기관, 의료기관 등 결핵예방교육, 잠복결핵검진 강화, 신속한 역학조사
- 취약계층 관리 : 노인, 외국인, 학생 등 이동검진 및 교육, 홍보 강화
- 민간공공협력 의료기관 세브란스병원 및 일반 의료기관 관리

○ 에이즈 및 성병 예방 관리

- 진료비 지원·관리, 에이즈 익명 신속검사, 성병검진
- 에이즈·성병 예방 홍보 및 교육

8 친환경 효율적인 방역소독으로 쾌적한 생활환경 조성

○ 하절기 모기, 바퀴벌레 등 위생해충 퇴치 사업

- 친환경 생물학적 제제를 사용하여 홍제천변·불광천변 모기 등 유충구제(3~5월)
- 고인 물이 있는 하수관 등에 서식하는 유충, 갓 부화한 성충모기 구제를 위한 방역 소독
- 저소득, 취약계층 주거시설 및 공동이용 시설에 방역소독 퀫약품 지원
- 위생취약쥐역 방역 소독 강화

○ 겨울철 월동모기 방제 실시

- 동절기 공동주택·대형건물 등 정화조 모기유충 서식여부 조사 및 방제

○ 선제적 모기 발생 감시 및 모기 예보 실시

- 해충퇴치기 89대 가동(홍제천 59대, 불광천 30대)
- 디지털모기측정기 2대 운영(구청제1별관, 북가좌1동 주민센터)

○ 동 자율방역반 운영 및 방역활동 물품지원

- 방역약품, 유류 구매비, 소모품, 활동비 지원 및 기술교육

9 간접흡연예방과 흡연자 금연지원

○ 간접흡연예방

- 다중이용시설 및 어린이보호구역 금연구역 지정
  - 도시공원, 버스정류소, 학교통학로, 아동복지시설, 어린이집·유치원, 지하철역 출입구, 전통시장, 공동주택 등 시설 및 구역을 금연구역으로 지정하여 간접흡연 예방
- 금연구역 내 흡연행위 단속
  - 도시공원 및 버스정류소 등 다중이 이용하는 시설에 대하여 흡연행위 집중 단속
- 간접흡연 방지에 관한 조례 제·개정 관리
  - 유치원, 어린이집, 아동복지시설 경계로부터 10m이내 구역 추가 지정
  - 택시 승차대 및 홍제천, 불광천 하천 연변의 보행자길 금연구역 추가 지정

○ 흡연자 금연지원

- 금연클리닉 및 이동금연클리닉 운영
  - 6개월 9차 상담서비스 및 행동강화물품, 금연보조제 제공 및 6개월 성공기념품 제공
  - 매월 4주째 토요일 열린보건소(금연클리닉)운영
  - 관내 대학교 및 사업장 등 이동금연클리닉 운영
- 흡연예방 홍보 및 금연캠페인 실시
  - 세계금연의 날(5월31일)을 포함한 캠페인 실시
  - 대학교 및 사업장 찾아가는 이동캠페인 실시
  - 기타 매체(IPTV, 인쇄물, SNS)를 활용한 홍보

10 질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종

○ 사업 개요

- 만 65세 이상 어르신 폐렴구균 예방접종
- 성인예방접종(유료3종) : B형간염, 장티푸스, 신증후군출혈열

○ 세부추진 계획

- 만 65세 이상 어르신에게 폐렴구균(PPSV23) 1회 접종 실시
- 접종이 필요한 구민 대상으로 성인예방접종(유료 3종) 실시

11 영양교실 운영

○ 장　　소 : 가좌보건지소 4층 영양교실

○ 대　　상 : 어린이, 다문화가족, 취약계층 및 지역주민

○ 추진방향

- 잘못된 식생활습관을 개선할 수 있도록 건강 식생활 인식 확산을 통해 질병을 예방
- 영양불균형 개선 및 편식 예방을 위한 조리체험을 통해 건강한 식습관을 형성하고자 함
- 식품안전 및 위해, 식품첨가물, 안전한 식기 사용법 교육

○ 사업내용

- 생애주기별 특성에 맞는 체험형 영양, 식생활교육 프로그램 적용
- 주민의 올바른 식생활 인식 개선을 위해 대상별 맞춤형 정보제공 및 체험교육
- 만성질환 예방 및 관리를 위한 건강한 식단 실천 영양교육
- 식행동 조사에 따른 편식예방 및 중재를 위한 맞춤형 교육

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 주기적 검진, 교육 등 대상자별 맞춤형 건강관리 서비스를 통해 만성질환으로의 이환 및 심뇌혈관질환 합병증 예방으로 경제적 손실 최소화
- 걷기 마일리지 참여자들의 걷기 챌린지 활성화를 통한 지역경제 활성화 추진
- 취약계층 이동검진 후 추후관리를 통해 결핵 조기 발견으로 결핵균 전파방지, 치료기간 단축
- 신속한 역학조사 및 비상방역체계 유지로 감염전파 차단을 통한 의료비용 절감
- 흡연의 결과로 발생한 질환 치료에 소요되는 각종 치료비, 간접흡연자들의 치료비 등을 예방하여 경제적 손실 최소화
- 저염교육 및 올바른 식생활교육으로 만성질환 유병률을 감소 시켜 주민의 의료비지출을 낮춤

○ 사회적 측면

- 에이즈 환자 진료비 지원으로 사회적 전파 차단 및 치료 중단 방지
- 신속한 역학조사를 통해 환자의 격리기간 단축 및 불안감 감소
- 효율적인 방역소독 사업 시행으로 위생해충으로 인한 매개감염병 발생 감소
- 흡연의 위험성을 인식하는 조기 흡연예방 교육으로 요람에서 무덤까지의 생애 주기 목표로 평생건강이 유지될 수 있는 환경 조성
- 예방접종의 필요성을 인식하는 홍보 및 교육으로 평생건강이 유지될 수 있는 환경 조성

○ 환경적 측면

- 효율적인 감염병 환자관리를 통한 의료폐기물 감소
- 친환경적인 방역소독 시행을 통해 환경에 덜 해로우면서 효율적인 방역소독 실시
- 효율적인 식재료 사용 교육으로 음식물 쓰레기 배출량 감소

○ **민관협력적 측면**

- 건강운동관리사협회, 영양사협회, 관내 대학 등 다양한 기관과 협력하여 지역주민들에게 질 높은 서비스 제공
- 민간공공협력 의료기관 , 일반 의료기관 관리를 통한 결핵 치료율 향상
- 결핵 민간공공 협의회를 통한 민간과 공공 사례를 공유하여 환자 관리 효율 극대화
- 관내 병의원 협력을 통한 감염병 대응 역량 강화
- 민간 방역소독업체와의 연계를 통해 방역 소독효율 극대화
- 마을공동체 주민참여형 건강프로그램 지원을 통하여 주민주도 형태의 보건사업 운영

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	천연분소프로그램 활성화	프로그램 참여자 수	명	목표	1,484	1,726	2,000	2,000	2,000
				실적	1,484	1,726	2,000		
2	맞춤형 만성질환 예방관리	대사증후군 신규등록자 및 만성질환 관리교육 참여자 수	명	목표	9,980	9,500	10,500	10,500	10,500
				실적	12,282	10,892	진행중 (7,085)		
3	주민건강증진을 위한 건강생활실천사업	교육 참여자 수	명	목표	45,000	47,000	48,000	50,000	50,000
				실적	49,776	50,610	48,034		
4	홍제권역 건강공동체 프로그램 운영	프로그램 참여자 수	명	목표	-	-	5,600	5,600	5,600
				실적	-	-	진행중 (4,188)		
5	비만예방사업 추진	사례관리자 수	명	목표	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000
				실적	3,120	5,073	6,026		
6	24시간 신속대응체계 강화로 급성감염병 관리	의료기관 신고기한 준수율	%	목표	100	100	100	100	100
				실적	97	99	99		
7	결핵, 성병 예방관리 안심벨트 조성	결핵치료성공률 향상	%	목표	95	95	95	95	95
				실적	94.7	94	95		
8	친환경 효율적인 방역소독으로 쾌적한 생활환경 조성	위생해충퇴치 방역소독	ha	목표	930	940	955	970	980
				실적	980	940	965		
9	간접흡연예방과 흡연자 금연지원	금연클리닉 등록자 수	명	목표	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
				실적	2,522	2,467	진행중 (1,860)		
10	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	폐렴 예방접종률	명	목표	3,497	2,000	2,700	2,000	2,000
				실적	2,104	1,420	진행중 (1,800)		
11	영양교실 운영	프로그램 참여인원	명	목표	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
				실적	1,157	1,112	1,000		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	천연분소프로그램 활성화	· 건강교실, 운동교실, 건강상담실, 방문진료 운영	· 건강교실, 운동교실, 건강상담실, 방문진료 운영	· 건강교실, 운동교실, 건강상담실, 방문진료 운영	· 건강교실, 운동교실, 건강상담실, 방문진료 운영	· 건강교실, 운동교실, 건강상담실, 방문진료 운영
2	맞춤형 만성질환 예방관리	· 대사증후군 신규 등록 및 추구관리 · 만성질환 관리교육	· 대사증후군 신규 등록 및 추구관리 · 만성질환 관리교육	· 대사증후군 신규 등록 및 추구관리 · 만성질환 관리교육	· 대사증후군 신규 등록 및 추구관리 · 만성질환 관리교육	· 대사증후군 신규 등록 및 추구관리 · 만성질환 관리교육
3	주민건강증진을 위한 건강생활실천사업	· 신체활동, 영양, 절주 등 건강생활실천 관련 교육	· 신체활동, 영양, 절주 등 건강생활실천 관련 교육	· 신체활동, 영양, 절주 등 건강생활실천 관련 교육	· 신체활동, 영양, 절주 등 건강생활실천 관련 교육	· 신체활동, 영양, 절주 등 건강생활실천 관련 교육
4	홍제권역 건강공동체 프로그램 운영	-	-	· 건강생활실천 프로그램 운영 · 가상현실공간 체험(VR) 운영	· 건강생활실천 프로그램 운영 · 가상현실공간 체험(VR) 운영	· 건강생활실천 프로그램 운영 · 가상현실공간 체험(VR) 운영
5	비만예방사업 추진	· 비만예방 및 관리프로그램 운영	· 비만예방 및 관리프로그램 운영	· 비만예방 및 관리프로그램 운영	· 비만예방 및 관리프로그램 운영	· 비만예방 및 관리프로그램 운영
6	24시간 신속대응체계 강화로 급성감염병 관리	· 감염병대응체계 운영	· 감염병대응체계 운영	· 감염병대응체계 운영	· 감염병대응체계 운영	· 감염병대응체계 운영
7	결핵, 성병 예방관리 안심벨트 조성	· 결핵치료성공율 : 94.7% · 결핵 X선검진 : 42,979건 · 에이즈 검사 : 3,123건	· 결핵치료성공율 : 94% · 결핵 X선검진 : 44,287건 · 에이즈 검사 : 3,780건	· 결핵치료성공율 향상 · 결핵 X선검진 지속시행 · 에이즈 검사 지속시행	· 결핵치료성공율 향상 · 결핵 X선검진 지속시행 · 에이즈 검사 지속시행	· 결핵치료성공율 향상 · 결핵 X선검진 지속시행 · 에이즈 검사 지속시행
8	친환경 효율적인 방역소독으로 쾌적한 생활환경 조성	· 462건 처리	· 460건 처리	· 470건 처리	· 480건 처리	· 485건 처리
9	간접흡연예방과 흡연자 금연지원	· 금연클리닉 운 영 · 금연구역 지정	· 금연클리닉 운영 · 금연구역 추가 지정 · 흡연예방 교육 및 홍보 · 금연 캠페인	· 흡연자 대상 금연지원서비스 및 금연구역 지정확대 및 관리	· 흡연자 대상 금연지원서비스 및 금연구역 지정확대 및 관리	· 흡연자 대상 금연지원서비스 및 금연구역 지정확대 및 관리
10	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	· 폐렴예방접종률 : 60.1%	· 폐렴예방접종률 : 40.7%	· 폐렴예방접종률 향상	· 폐렴예방접종률 향상	· 폐렴예방접종률 향상
11	영양교실 운영	· 올바른 식생활교육	· 올바른 식생활교육	· 올바른 식생활교육	· 올바른 식생활교육	· 올바른 식생활교육

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		65,697	10,800	13,269	14,722	14,763.5	14,766.5
1	천연분소프로그램 활성화	61,403	9,538	11,986	13,293	13,293	13,293
2	맞춤형 만성질환 예방관리		265	269	266	373	373
3	주민건강증진을 위한 건강생활실천사업		134	134	142	142	142
4	홍제권역 건강공동체 프로그램 운영		–	–	71	39	39
5	비만예방사업 추진		46	46	46	47	50
6	24시간 신속대응체계 강화로 급성감염병 관리	92	7	25	20	20	20
7	결핵, 성병 예방관리 안심벨트 조성	2,087	360	389	446	446	446
8	친환경 효율적인 방역소독으로 쾌적한 생활환경 조성	680	150	122	136	136	136
9	간접흡연예방과 흡연자 금연지원	1,125	231	227	227	220	220
10	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	198	38	40	40	40	40
11	영양교실 운영	112	31	31	35	7.5	7.5

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	천연분소프로그램 활성화	보건위생과	보건행정팀	김사랑	330-8791	지역건강과, 의약과, 동주민센터
2	맞춤형 만성질환 예방관리	지역건강과	건강증진팀	서지은 김시연	330-8984 330-8979	동 주민센터, 복지시설 등
3	주민건강증진을 위한 건강생활실천사업	지역건강과	건강증진팀	이은정 임아현	330-8913 330-8599	관내 대학, 복지시설 등
4	홍제권역 건강공동체 프로그램 운영	지역건강과	건강증진팀	서지은	330-8984	서대문구 의사회, 치과의사회, 한의사회, 약사회

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
5	비만예방사업 추진	지역건강과	건강증진팀	이은정 임아현	330-8913 330-8599	건강운동관리사협회, 영양사협회 등
6	24시간 신속대응체계 강화로 급성감염병 관리	지역건강과	감염병관리팀	조경은	330-8726	관내 병의원
7	결핵, 성병 예방관리 안심벨트 조성	지역건강과	감염병관리팀	김미진	330-8906	
8	친환경 효율적인 방역소독으로 쾌적한 생활환경 조성	지역건강과	감염병관리팀	김홍곤	330-8766	
9	간접흡연예방과 흡연자 금연지원	지역건강과	금연환경관리팀	최영순	330-8258	외부 연계 (사업장 및 유관단체)
10	질병없는 건강한 노후를 위한 성인 예방접종	지역건강과	모자보건팀	김민지	330-1824	관내 병의원
11	영양교실 운영	가좌보건지소	행정팀	송지애	3140-8360	

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-2. 누구나 행복한 건강사회 구현

단위과제 3-2-3. 생활체육 활동기반 강화 및 활성화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공

추진배경 및 필요성

○ 미세먼지 및 날씨에 관계없이 쾌적하게 이용할 수 있는 실내 풋살장 조성을 통한 증가한는 체육시설 수요충족 및 건강한 여가활동 지원

○ 노후된 시설 보수를 통한 이용자들이 안전하게 이용 할 수 있는 환경 조성

○ 노후화되어 위험한 야외 유휴공간을 어린이들이 활동 할수 있는 어린이 놀이시설 조성

○ 생활체육의 활성화를 도모하고 생활체육을 통한 구민건강 및 체력증진을 위함

○ 남녀노소 누구나 1인 1종목 갖기를 통한 내실있는 여가생활 도모

세부사업 추진계획

1 서대문문화체육회관 시설개선

○ 사업위치 : 서대문구 백련사길 39, 서대문문화체육회관

○ 사업규모 : 547㎡

○ 사업내용 : 서대문문화체육회관 시설개선 및 유휴 공간을 활용한 복합적 어린이 놀이시설 및 휴게시설 조성

2 안전하고 쾌적한 공공체육시설물 기능유지

○ 사업기간 : 연중계속

○ 사업규모 : 공공체육시설 15개소 시설 유지보수

○ 사업내용

- 노후된 시설 보수 공사를 통해 안전한 공공체육시설 조성
- 시설관리를 통한 주민불편해소로 체육시설 이용자 만족도 향상
- 상시적 시설 유지 보수로 쾌적한 생활체육환경 제공

3 생활체육 육성 지원

○ **생활체육대회 활성화를 통한 동기부여**

- 다양한 종목의 대회를 육성, 지원하여 동호인 및 일반 구민으로 하여금 종목을 손쉽게 경험하고 흥미를 유발할 수 있게 함

○ **지속적인 홍보활동 추진**

- 대회 개최(참가) 시 홍보물 제작 등을 통한 호기심 자극

○ **생활체육시설 확충을 통한 기반 조성**

4 다양한 생활체육대회 개최

○ **구청장기(배) 등 생활체육대회 개최**

- 시　　기 : 2020. 1 ~ 12월 (연중)
- 종　　목 : 축구, 배드민턴 등 19개 종목
- 장　　소 : 구립 인조잔디구장 등 종목별 개최장소
- 내　　용 : 생활체육 행사 개최 지원을 통해 동호인 및 지역주민에게 생활체육 참여 기회 제공

○ **협회장기(배) 생활체육대회 개최**

- 시　　기 : 2020. 1 ~ 12월 (연중)
- 종　　목 : 축구, 배드민턴 등 23개 종목
- 장　　소 : 구립인조잔디구장 등 종목별 개최장소
- 내　　용 : 종목별 동호인 중심의 내실 있는 대회 추진

○ **전국 및 기타대회 참가 지원**

- 시　　기 : 2020. 3 ~ 12월 (연중)
- 종　　목 : 축구, 배드민턴 등 23종목
- 장　　소 : 종목별 개최장소
- 내　　용 : 대회 참가지원을 통해 기량 향상 및 유대감 조성

○ **2020 서울시민 생활체육대회 및 시장기대회 참가 지원**

- 시　　기 : 2020. 3월 ~ 12월
- 장　　소 : 잠실실내체육관 및 보조경기장
- 대　　상 : 일반시민 및 동호인
- 내　　용 : 친선과 화합을 도모하고 성취감을 가질 수 있는 기회를 제공하여 지속적 생활체육 참여 동기 부여

○ **의장기(배) 체육대회**

- 시　　기 : 2020. 1 ~ 12월 (연중)
- 종　　목 : 축구, 배드민턴 등
- 장　　소 : 구립인조잔디구장 등 종목별 개최장소
- 내　　용 : 종목별 동호인 중심의 내실 있는 대회 추진

○ **2020 춤추는 서대문! 라인댄스 한마당 축제**

- 시　　기 : 2020. 10월(예정)
- 종　　목 : 신촌 연세로 일대
- 대　　상 : 어울림 라인댄스 및 광장체조 교실 참가자
- 내　　용 : 지속적인 야외 생활체육 참여에 대한 동기를 부여하여 생활체육의 활성화를 도모

○ **자매결연도시 체육교류**

- 내　　용 : 자매결연도시인 제주시와 일본 스미다구를 방문하는 해로 성인 및 어린이 축구 교류를 통해 도시 간 우호를 증진하고, 다른 문화를 이해하고 소통하는 기회 제공
- 국내교류(서대문구⇔제주시)
  · 일　　정 : 2020. 5월 중
  · 대　　상 : 서대문구 축구협회, 제주시 축구협회
- 국외교류 (서대문구⇔일본 동경도 스미다구)
  · 일　　정 : 2020. 8. 20.(목) ~ 8. 23.(일)
  · 대　　상 : 서대문구 어린이축구단, 일본 스미다구 어린이 축구단

○ **구민걷기**

- 기　　간 : 2020. 4 ~ 10월
- 장　　소 : 서대문안산 자락길
- 대　　상 : 구민 누구나
- 내　　용 : 계절의 아름다움을 느낄 수 있는 가족걷기 등 다양한 테마의 걷기 행사 개최

○ **서대문 감성걷기「토요그림산책」**

- 기　　간 : 2020. 3~6월 / 8~10월(매월 4째주 토요일 오전 10시 ~12시)
- 장　　소 : 홍제천산책로미술관 일대
- 대　　상 : 서대문구민 20세 이상 누구나
- 내　　용 : 도슨트와 함께 홍제천 산책로 미술관의 명화를 감상하고 서로 의견을 나누며 천천히 걷기

○ **장애인체육회 운영**

- 목　　적 : 관내 거주 장애인, 장애인 복지시설, 장애인단체 등 스포츠 취약계층의 체육활동을 지원하는 등 장애인 관련 사업들을 통합적으로 관리
- 내　　용 : 장애인체육회 법정운영비, 시장기 장애인 생활체육대회, 장애인 종목별 체육대회

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 저렴한 비용으로 이용 가능한 공공체육시설 활성화로 지역주민의 경제적 부담 경감
- 생활체육활성화로 주민들의 건강한 삶의 조성으로 보건비용 절감

○ **사회적 측면**

- 체육활동을 통한 인간적인 삶, 삶의 질 향상에 기여하여 인간적인 삶 영위
- 지역주민에게 욕구에 맞는 서비스를 제공하고, 주민의 고객지향적 서비스 구현
- 공공체육시설 확충을 통한 새로운 인간관계 형성하고 공동체 구성원으로 소속감 부여
- 지속적 체육활동 동기를 부여하여 건강서대문 구현 및 삶의 질 향상
- 장애인들의 체력 향상과 건강증진을 도모하여 체육복지 실현 및 사회통합에 기여
- 지속적 체육활동 동기를 부여하여 건강서대문 구현 및 삶의 질 향상

○ 환경적 측면

- 야외 공공체육시설 확충을 통한 녹지 공간 조성확보

○ 민관협력적 측면

- 생활체육동호회 활성화로 민관협력의 활동 동기 유발 공간 제공
- 수요자의 요구에 부합하는 다양한 생활체육대회 개최를 위해 체육회 및 장애인체육회와 지속 협력체계 유지

- 수요자의 요구에 부합하는 다양한 생활체육대회 개최를 위해 체육회 및 장애인체육회와 지속 협력체계 유지

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	서대문문화체육회관 시설개선	유휴공간 체육시설 확충	개소	목표	–	–	1	1	1
				실적	–	–	1		
2	안전하고 쾌적한 공공체육시설물 기능유지	공공체육시설 시설 유지보수 건	건	목표	16	13	13	15	15
				실적	16	13	13		
3	생활체육 동호회 육성 지원	체육회 등록 클럽수	개	목표	250	280	287	290	292
				실적	253	282	287		
4	체육대회 개최	대회 개최(참가) 횟수	종목	목표	73	75	80	97	102
				실적	76	72	82		
	장애인 체육대회 개최	대회 개최(참가) 횟수	종목	목표	2	2	4	6	8
				실적	1	3	5		

연차별 추진계획

	세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	서대문문화체육회관 시설개선	–	–	· 키즈플레이존 조성	· 실내 다목적 풋살장 조성	· 1개소 확충
2	안전하고 쾌적한 공공체육시설물 기능유지	· 공공체육시설 시설개선 · 시설 위탁계약 · 체육프로그램 활성화	· 공공체육시설 시설개선 · 시설 위탁계약 · 체육프로그램 활성화	· 공공체육시설 시설개선 · 시설 위탁계약 · 체육프로그램 활성화	· 공공체육시설 시설개선 · 시설 위탁계약 · 체육프로그램 활성화	· 공공체육시설 시설개선 · 시설위탁계약 · 체육프로그램 활성화
3	생활체육 동호회 육성 지원	· 축구, 농구 등 23개 협회 253개 클럽 13,696명	· 축구, 농구 등 25개 협회 282개 클럽 12,835명	· 축구, 농구 등 29개 협회 287개 클럽 15,816명	· 축구, 농구 등 30개 협회 290개 클럽 16,000명	· 축구, 농구 등 31개 협회 292개 클럽 16,200명

세부사업		추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
4	체육대회 개최	· 구청장기, 협회장기 등 76개 대회 지원	· 구청장기, 협회장기 등 72개 대회 지원	· 구청장기, 협회장기 등 82개 대회 지원	· 구청장기, 협회장기 등 97개 대회 지원	· 구청장기, 협회장기 등 102개 대회 지원
	장애인 체육대회 개최	· 서울시 장애인체육대회 지원	· 보치아대회, 게이트볼대회 지원	· 걷기대회 보치아대회, 게이트볼대회 지원	· 걷기대회 보치아대회, 게이트볼대회 지원 등 6개 대회 지원	· 걷기대회 보치아대회, 게이트볼대회 지원 등 8개 대회 지원

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중 · 장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,969,497	282,134	334,256	428,341	451,383	473,383
1	서대문문화체육회관 시설개선	3,678	166	863	883	883	883
2	안전하고 쾌적한 공공체육시설물 기능유지	1,897	174	265	458	500	500
3	생활체육 동호회 육성 지원	981,961	140,897	166,564	213,500	225,000	236,000
4	체육대회 개최	940,685	137,897	160,788	204,000	214,000	224,000
	장애인 체육대회 개최	41,276	3,000	5,776	9,500	11,000	12,000

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	서대문문화체육회관 시설개선	문화체육과	문화체육시설팀	김현오	330-1129	서대문구도시관리공단
2	안전하고 쾌적한 공공체육시설물 기능유지	문화체육과	문화체육시설팀	김현오	330-1129	서대문구도시관리공단
3	생활체육 동호회 육성 지원	문화체육과	생활체육팀	신호철	330-1955	서대문구체육회 서대문구장애인체육회
4	다양한 생활체육대회 개최	문화체육과	생활체육팀	신호철	330-1955	서대문구체육회 서대문구장애인체육회

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축

단위과제 3-3-1. 양성평등사회 구축

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 05 : 양성평등 달성과 모든 여성과 여아의 역량 강화

추진배경 및 필요성

○ 실효성 있는 양성평등 정책 추진을 위해 성인지예산서 품질향상 및 성평등 인식 제고

○ 기술 발전에 따른 디지털 성범죄 등 다양한 형태의 신종범죄가 추가로 발생하고 있음

○ 성평등 관점에서의 올바른 성가치관 확립 교육 및 양성평등 문화 확산을 통해 성범죄 등으로부터 안전한 사회를 만들고자 함

○ 지역 내 여성들의 자기계발 기회 제공

○ 다양한 직업 교육, 사회문화교육, 취업정보 제공 등을 통해 여성의 경제활동과 사회활동 전반을 지원

○ 늦은 밤 여성 등 범죄 취약계층이 안심하고 다닐 수 있는 귀가환경 조성 필요

○ 성평등 실현의 제도적 정착을 위한 지속가능한 여성친화 정책 추진

○ 양성평등 인식개선 및 문화 확산 도모를 위한 다양한 체험 및 기념행사 마련

세부사업 추진계획

1 성인지 예산편성

○ 성인지예산 대상사업 전면 재검토 및 구조 조정

- 여성가족과에서 제출하는 성인지예산 대상사업 중, 예산이 수반되어 성불평등을 개선할 수 있고 성과목표 측정이 가능한 사업을 성인지예산 사업으로 선정
- 성인지결산, 양성평등계획, 성별영향평가와 환류하여 미흡·개선사항 및 대내외 개선요구사항을 반영하여 성과목표(성과지표) 수립
- 예산투입과 성과목표(성과지표) 간 연계 측정 가능하도록 세부사업 구조화·운용

○ 성인지예산서 품질제고를 위한 담당자 교육 및 컨설팅 확대 실시

- 여성가족재단과 연계하여 성인지예산 사업담당자 대상 예산서 작성 교육 및 컨설팅 실시

❷ 성폭력예방 및 성평등 문화 인식개선

○ **성폭력·가정폭력 예방교육사업**

- 성평등 관점에서의 성폭력·가정폭력예방교육 실시
- 일반인 중심, 생애주기별 대상의 교육 확대
- 질적 교육을 통한 교육의 실효성 강화

○ **성폭력·성매매 등 여성폭력예방을 위한 인식개선 활동**

- 다양한 매체를 활용한 여성폭력 인식개선 토론회, 간담회, 캠페인 등 추진

❸ 여성친화정책 확대를 위한 여성센터 운영

○ **교육기간 : 연 4기 - 계절학기 형태 운영 (3개월 과정)**

○ **교육장소 : 서대문구여성센터 (서대문 문화체육회관 지층)**

○ **교육대상 : 만 18세 이상 성인 256명**

○ **사업내용 : 지역주민 대상 7개 강좌 12개반 운영**

- 한식·중식 조리사 자격증, 제빵 자격증
- 의상제작 초·중급, 퀼트와 홈패션 초·중급 강좌 등

❹ 여성안심귀가서비스(여성안심귀가스카우트 사업 추진)

○ **사업내용 : 여성 등 범죄취약계층 안전귀가 지원, 안전취약지역 순찰 및 홍보**

- 귀가지원대상 : 여성 및 청소년 등 범죄 취약계층 등
- 신청방법 : 안심이 앱, 120 및 구청 상황실 유선 신청, 현장권유, 단골 신청 등
- 순찰구역 : 유흥업소 밀집지역, 인적이 드문 골목길, 범죄가능성이 높은지역 중심 순찰
- 홍보내용 : 안심귀가스카우트, 안심이 앱, 안심지킴이집 등 서울시 안심사업 홍보

○ **추진기간 : 연중**

○ **근무시간 : 주 5일 14시간(월 : 22:00~24:00 / 화~금 : 22:00 01:00)**

○ **선발인원 : 17명(서대문구)**

❺ 여성이 안전하고 행복한 여성친화도시 조성계획 수립

○ **비　　전 : 함께 만드는 여성친화도시 서대문**

- 5대 정책목표 : 성평등정책 추진기반 구축, 여성의 사회·경제적 평등실현, 안전하고 편리한 도시, 지역과 함께 하는 환경, 여성의 지역사회 활동역량 강화

○ **수립대상 : 여성친화도시 5대 정책목표에 해당하는 부서별 추진사업**

- 23개 부서 73개 사업 추진(2019년 기준)

○ **수립주기 : 1년**

○ **지정주기 : 5년**

- 여성친화도시 지정기관 : 여성가족부
- 여성친화도시 지정현황 : 2012년 최초 지정, 2017년 재지정, 2022년 지정 평가

6 양성평등 주간 기념행사 개최

○ 추진근거 : 양성평등기본법 제38조

○ 목　　적

- 양성평등 및 여성의 권익향상에 기여한 유공자 표창
- 다양한 양성평등 체험부스 운영으로 참여를 통한 인식개선 유도

○ 행사기간 : 양성평등주간(7. 1. ~ 7. 7.) 내

○ 행사장소 : 구청대강당, 구청광장, 서대문문화체육회관 등

○ 행사내용 : 기념식, 양성평등 인식개선 체험부스, 캠페인, 전시회 등

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 일과 생활의 균형, 고용과 사회참여부문에서 남녀가 평등한 사회 실현
- 적극적 고용개선조치 및 고용기회 확대
- 건강하고 안전한 사회에 대한 사회신뢰도 향상하여 경제적 파급 효과 기대
- 직업교육과 취업정보 제공을 통한 취·창업 지원
- 안심귀가스카우트 채용으로 사회적 일자리 창출에 기여
- 여성의 경제적 역량 강화정책을 추진하여 여성의 사회진출 기회 확대

○ 사회적 측면

- 성숙한 남녀평등 의식 함양, 성별 고정관념 없는 교육 제공
- 돌봄의 사회적 책임 강화 및 양성이 평등한 가사·육아 참여
- 성범죄 등으로부터 안전한 지역사회 조성
- 교육수강생의 자원봉사 활동으로 사회참여 확대 및 지역공동체 회복
- 귀가동행으로 인한 범죄발생 예방 및 우범지역 순찰로 안전망 구축
- 일·가정 양립 및 돌봄의 사회화 기반을 강화하여 여성 삶의 질 향상에 기여

○ 환경적 측면

- 여성과 아동 등 사회적 약자가 안전한 지역사회 환경 조성
- 남녀노소 쾌적한 환경을 누릴 수 있는 기반 조성
- 안전취약지역 내 방범시설물 설치로 범죄환경 개선
- 여성을 폭력으로부터 안전하고 아동과 여성이 편안한 도시환경 조성

○ 민관협력적 측면

- 여성폭력관련시설, 인권지원단체 등 각종 단체와 협력하여 인식개선 활동 지속
- 안심귀가스카우트를 통한 범죄없는 안전한 마을 조성
- 여성친화도시 관련 단체와 협력하여 함께 만드는 여성친화도시 조성

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	성인지 예산편성	성인지 예산편성 담당자 교육 및 컨설팅	회	목표	–	1	1	2	2
				실적	–	1	1		
2	성폭력예방 및 성평등문화 인식개선	성폭력예방교육 및 캠페인 횟수	회	목표	67	70	73	75	75
				실적	93	119	117		
3	여성친화정책 확대를 위한 여성센터 운영	수강생 수	명	목표	1,000	900	900	950	950
				실적	1,156	871	진행중 (797)		
4	여성안심귀가스카우트 사업 추진	귀가지원 건수	건	목표	12,000	10,000	10,200	10,500	10,500
				실적	12,110	10,386	10,500		
5	여성이 안전하고 행복한 여성친화도시 조성계획 수립	여성친화도시 조성계획 수립횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
6	양성평등 주간행사 개최	행사 개최 횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		

연차별 추진계획

	세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	성인지 예산편성	· 교육 및 컨설팅 미실시	· 교육 및 컨설팅 1회 실시	· 교육 및 컨설팅 1회 실시	· 교육 및 컨설팅 2회 실시	· 교육 및 컨설팅 2회 실시
2	성폭력예방 및 성평등문화 인식개선	· 아동, 청소년, 학부모 대상 교육실시 · 매체등 활용하여 인식개선캠페인 실시	· 학교, 민간시설 중심교육 실시 · 온오프라인 인식개선캠페인 실시	· 일반인대상 교육 확대 · 온오프라인 인식개선캠페인 추진	· 양성평등 참여비율 조정 · 교육방식 다양화 · 참여주체 확대 계획	· 교육방식 다양화 · 참여주체 확대 계획
3	여성친화정책 확대를 위한 여성센터 운영	· 7개 강좌 12개반 운영	· 7개 강좌 12개반 운영	· 7개 강좌 12개반 및 특강 1회 운영	· 7개 강좌 12개반 및 특강 2회 운영	· 7개 강좌 12개반 및 특강 운영
4	여성안심귀가스카우트 사업 추진	· 안심귀가스카우트 10개조 운영	· 안심귀가스카우트 8개조 운영	· 안심귀가스카우트 8개조 운영	· 안심귀가스카우트 8개조 운영	· 안심귀가스카우트 운영조 확대
5	여성이 안전하고 행복한 여성친화도시 조성계획 수립	· 여성친화도시 2단계 재지정 · 여성친화도시 조성계획 수립	· 제2차 여성정책 중장기계획 연구용역 · 여성친화도시 조성계획 수립	· 제2차 여성정책 중장기계획 수립 · 여성친화도시 조성계획 수립	· 여성친화도시 조성계획 수립	· 조성계획수립 및 추진사항 평가 및 환류
6	양성평등 주간행사 개최	· 양성평등주간 기념행사 개최	· 양성평등주간 기념행사 개최	· 양성평등주간 기념행사 개최	· 양성평등주간 기념행사 개최	· 양성평등주간 기념행사 개최

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		2,854	168	15	592	1,038	1,041
1	성인지 예산편성 (교육 및 컨설팅 강사료)	2,260	0	160	420	840	840
2	성폭력예방 및 성평등문화 인식개선	61	11	11	12	13	14
3	여성친화정책 확대를 위한 여성센터 운영	502	97	74	102	114	115
4	여성안심귀가스카우트 사업 추진	89	18	16	18	18	19
5	여성이 안전하고 행복한 여성친화도시 조성계획 수립	200	30	62	28	40	40
6	양성평등 주간행사 개최	61	12	11	12	13	13

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	성인지 예산편성	기획예산과	예산팀	이은실	330-1459	여성가족과, 사업부서 및 서울시 여성가족재단
2	성폭력예방 및 성평등문화 인식개선	여성가족과	여성정책팀	임경숙	330-1287	행정지원과
3	여성친화정책 확대를 위한 여성센터 운영	여성가족과	여성정책팀	곽동림	330-1243	도시관리공단
4	여성안심귀가스카우트 사업 추진	여성가족과	여성정책팀	김수정	330-8236	서대문경찰서
5	여성이 안전하고 행복한 여성친화도시 조성계획 수립	여성가족과	여성정책팀	정민정	330-1388	전부서, 여성친화도시조성협의체/서포터즈
6	양성평등 주간행사 개최	여성가족과	여성정책팀	정민정	330-1388	도시관리공단, 사회복지시설

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축

단위과제 3-3-2. 장애인 복리 증진 및 권익 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 10 : 국가 내, 국가 간 불평등 경감

추진배경 및 필요성

○ 장애아동 및 청소년들이 참여할 수 있는 체육교실이 많지 않아 체육활동에 어려움을 겪음
○ 장애인복지법 제25조(사회적 인식개선) 및 동법 시행령 제16조(장애인식개선 교육)에 따라 장애인 인식개선 사업 계획
○ 장애인복지법 제63조(단체의 보호·육성)에 따라 장애인단체의 운영 및 관리 계획
○ 장애인복지법 제23조(편의시설)에 따라 장애인의 편의 증진과 접근성을 활성화
○ 장애로 인하여 생활이 어려운 장애인의 생활안정 지원과 복지 증진 및 사회통합 도모
○ 관내 보도 턱낮춤 및 점자블록의 파손, 설치불량 등으로 장애인 통행불편 및 안전사고 위험이 있는 구간에 대하여 정비하여 쾌적하고 안전한 보행환경 조성
○ 장애인 건강권 보장과 건강격차 해소, 장애인의 기능 및 건강 증진을 위함
○ 장애인의 공공·민간의료기관과의 접근성 보장 및 공공의료서비스 제공 필요

세부사업 추진계획

1 장애인 생활체육교실 운영

○ 좋은 친구 농구단
- 운영기간 : 2020. 3 ~ 12월
- 운영장소 : 서대문체육회관 대체육관(본관 4층)
- 운영대상 : 11 ~ 19세 경계성 발달장애아동
- 운영내용 : 체력강화 및 협동심 배양을 위한 농구교실 운영

○ 꿈꾸는 체육교실(초급, 중급)
- 운영기간 : 2020. 3 ~ 12월
- 운영장소 : 서대문체육회관 대체육관(본관 4층)
- 운영대상 : 7 ~ 14세 경계성 발달장애아동
- 운영내용 : 축구, 배드민턴 등 다양한 종목의 특수체육교실 운영

○ **농아인 문화탐방교실**

- 운영기간 : 2020. 4월, 10월
- 운영대상 : 서대문구 거주 농아인
- 운영내용 : 농아인을 대상으로 해설과 수화통역이 있는 문화체육탐방 운영

❷ 장애인 인식 개선 사업

○ **장애인 한가족 한마당 행사 지원**

- 일　　시 : 2020. 4월 중 (장애인의 날 주간)
- 장　　소 : 홍제천 폭포마당 일대
- 주　　관 : 시립서대문농아인복지관
- 대　　상 : 장애인 및 가족, 자원봉사자, 지역주민 등 1,000여명
- 추진내용 : 기념식, 축하공연, 장애인식개선 체험부스, 직업체험부스 운영

○ **장애인 나들이 행사 지원**

- 일　　정 : 2020. 6월 ~ 11월 중
- 주　　관 : 장애인복지분과 소속 단체·시설(5개 장애인단체 및 2개 장애인복지관)
- 추진내용 : 단체별 문화탐방, 여행 등 개별 프로그램 진행

○ **장애인과 비장애인 주민화합잔치**

- 일　　정 : 2020. 10월 예정
- 주　　관 : 서대문장애인종합복지관
- 대　　상 : 장애인 및 가족, 지역주민 등 900여명
- 추진내용 : 축하공연 및 기념식, 뉴스포츠, 레크레이션 등

○ **장애 인식개선 교육**

- 일　　정 : 2020. 4월~12월
- 대　　상 : 직원, 장애인복지시설 종사자·이용자, 지역주민(학생 포함) 등
- 향후계획 : 2020년 상・하반기 전직원 대상 장애인식개선교육 2회 실시 예정

❸ 발달장애인 평생교육센터 운영

○ **시 설 명 : 서대문 발달장애인평생교육센터**

○ **건축규모 : 연면적 619.24㎡, 지하1층/지상4층**
(학습실 5실, 심리안정실 등 2실, 사무실, 식당, 체력단련실)

○ **이용대상 : 만18세 이상 성인 발달장애인 30명(중복장애인 우선 선발)**

○ **교육과정 : 학업기간 5년(수업시간 - 평일 09:00~18:00)**

- 필수과목 : 의사소통, 일상생활훈련, 사회적응, 건강관리, 직업전환교육 등
- 선택과목 : 여가, 문화, 스포츠 등 운영위원회에서 필요하다고 인정하는 과목

○ **인력구성 : 총 13명(시설장 1, 교사 10, 사무원 1, 시설관리자 1)**

○ **운영방법 : 위탁운영**

- 위탁기간 : 5년, 수탁자 : 사회복지법인 기독교대한성결교회사회사업유지재단

4 장애인단체 운영 및 관리

○ **지원대상**

- 장애인단체 : 6개단체(지체장애인서대문구지회, (사)서울장애인부모연대 서대문지회, 시각장애인연합회서대문지회, 농아인협회서대문지부, 서대문햇살아래장애인자립생활센터, 서대문장애인자립생활센터

○ **지원내용 : 장애인단체 임대료 및 운영비 교부, 장애인 단체 운영 보조금 지원, 정기·안전점검, 지도관리 등**

5 장애인 생활안정 지원

○ **장애인 연금 지급**

- 수립대상 : 만 18세이상의 중증장애인 중 본인과 배우자의 소득인정액이 선정기준액(단독가구 122만원, 부부가구 195,2만원) 이하인 자
- 대상기간 : 2020년
- 사업목적 : 장애로 인하여 생활이 어려운 중증장애인의 생활안정 지원과 복지 증진

○ **장애수당 지급**

- 수립대상 : 만 18세이상 정도가 심하지 않은 장애인 중 기초수급자 및 차상위 계층, 보장시설입소자
- 지원기준 : 수급자 및 차상위 1인당 월 40천원
- 사업목적 : 장애로 인하여 생활이 어려운 정도가 심하지 않은 장애인의 생활안정 지원과 복지 증진

○ **장애아동수당 지급**

- 수립대상 : 만 18세미만의 등록 장애인 중 기초수급자 및 차상위 계층, 보장시설입소자
- 지원기준 : 중증 장애인(수급자 200천원, 차상위 150천원, 시설수급자 70천원)
  경증 장애인(수급자 및 차상위 100천원, 시설수급자 20천원)
- 사업목적 : 장애로 인하여 생활이 어려운 장애아동의 생활안정 지원과 복지 증진

6 장애인 복지시설 운영지원

○ **지원대상**

- 장애인복지시설 : 19개소
  • 장애인복지관 2, 주간보호 2, 단기거주 2, 공동생활가정 6, 점자도서관 1, 직업재활 4, 수어통역센터 2
- 장애인관련시설 : 5개소
  • 발달장애인평생교육센터, 올해피장애인복지센터, 장애인가족지원센터, 장애인다목적시설, 서울청각장애인학습지원센터
- 장애인단체 : 6개단체
  • 지체장애인서대문구지회, 함께가는서대문장애인부모회, 시각장애인연합회서대문지회, 농아인협회서대문지부, 서대문햇살아래장애인자립생활센터, 서대문장애인자립생활센터

○ **지원내용 : 장애인복지시설 및 장애인단체 임대료 교부 및 장애인시설 운영 보조금 지원, 정기·안전점검, 지도관리 등**

○ 장애인복지시설 현황

- 장애인복지관 (2개소)

시 설 명	위 치	이용인원	운영주체	시설장
서대문장애인종합복지관	북아현로 24	1,666/일	사회복지법인 한국재활재단	문동팔
시립서대문농아인복지관	수색로4가길 23	329/일	한국농아인협회	이정자

- 장애인 주간보호 · 단기거주시설 (5개소)

시 설 명	위 치	입소인원	운영주체	시설장
서대문주간보호	북아현로4차길 4	15	한국재활재단	최성주
다솜주간보호	증가로4길 53	15	한국재활재단	이미순
영광시각장애인 주간보호시설	북아현로4차길 4	15	사)영광	박광재
서은단기거주	가좌로19, 402호	10	한국재활재단	정순철
시립서대문단기거주	증가로4길 58-16	10	한국재활재단	김선경

- 장애인 공동생활가정 (6개소)

시 설 명	위 치	입소인원/정원	운영주체	시설장	비고
구립서대문	연희로36길 26, 9동 106호	4/4	한국재활재단	정혜선	
다 솜	증가로4길 53(2층)	4/4	한국재활재단	정혜선	
아 이 티	연희로41길 61, 가동 201, 302호	4/4	한국재활재단	정혜선	
작은숨골	연희로41가길 103-7	4/4	그리스도수도회	심석보	
최종병기	연희로41가길 103-13	4/4	한국재활재단	정혜선	
행복의집	가좌로35, 가동 103호	0/4	개인	정진석	

- 장애인 수어통역센터 (2개소)

시 설 명	위 치	인력	운영주체	시설장	비고
서울특별시수어역센터 지원본부	경기대로15, 엘림넷빌딩 3층	23	한국농아인협회	김정환	-
서대문구수어통역센터	통일로 344, 무악청구A 상가201-B101	5	한국농아인협회 서대문구지부	김봉관	

- 장애인 직업재활시설 (3개소)

종 별	시 설 명	대표자	소재지	현원/정원	운영주체	개설일자
근로사업장	서울시립미래형 장애인직업재활시설 그린내	기화서	명지2길 14	56/56	사복) 서울삼성원	2011.1.3
보호작업장	장애인내일키움 직업교육센터	이혜옥	연희로33가길 6-15	30/30	사)함께가는서대 문장애인부모회	2014.11.11
보호작업장	늘품 장애인 보호작업장	김원배	홍은중앙로105, 2층	10/30	사회적협동조합 공감과 연대	2016.12.20

7 장애인 전용주차구획 관리

○ 장애인전용주차구역 현황

구 분		개 소	면 수	장애인주차구역면수	비고
계		7,876	65,839	1,848	
노상주차장	공 영	649	4,882	0	
노외주차장	공 영	35	1,591	65	
	민 영	48	853	5	
부설주차장	일반주택	3,090	9,008	0	
	공동주택	1,958	24,571	1,016	
	일반건축물	2,096	24,934	762	

- 장애인 전용주차구역 설치규정
  - 부설주차장 : 주차대수의 2~4%(주차장법 시행령 제6조제1항)
  - 주차대수의 3% 이상(서울시 주차장 설치 및 관리 조례 제25조제1항)
  - 노외주차장 : 주차대수 50대마다 1면(주차장법 시행규칙 제5 조제8호)
  - 노상주차장 : 주차대수 20대 이상인 경우 1면 이상 (주차장법 시행규칙 제4조)
- 공영주차장(충현동 제1공영주차장외 29개소, 57면)
- 공중이용시설(현대백화점 외 49개소, 281면)

○ 장애인 전용주차구역 주차질서 확립

- 추진내용 : 장애인 주차구역 단속 및 이용관련 홍보활동 등
  - 중점단속구역 : 대학교, 병원, 관공서, 공중이용시설 등
- 추진현황 : 연간 평균 2,500건 부과

8 장애인 편의 증진 확대

○ 장애인·노약자를 위한 무료셔틀버스 운영

- 장애인·노약자 무료셔틀버스 위탁운영
  - 운영기관 : 서대문장애인종합복지관(위탁운영)
  - 운행내용 : 버스 2대(2개 노선), 평일 5회(07:30~19:05), 토요일 3회(07:30~14:25)
  - 이용대상 : 장애인, 노약자, 임산부 및 동반인

○ 장애인보장구 무료수리 지원

- 운영방법 : 보조사업자 공모선정
- 지원대상 : 전동휠체어, 수동휠체어, 스쿠터 이용 등록장애인
- 지원범위 : 수급자·차상위 장애인-300천원, 일반 장애인-200천원
- 지원내용 : 휠체어 타이어·모터 등 보장구 수리비 지원

○ 장애인편의시설지원센터 운영 지원

- 운영주체 : 지체장애인협회 서대문구지회
- 추진내용
  - 장애인편의시설 건축협의 및 기술지원(연간 약 400개소)
  - 장애인편의시설 실태조사, 홍보 및 안내, 민원상담, 신고, 의견제시 등

- 센터현황

대표자	소재지	직원	규모	운영주체	비고
황재연	세검정로78-10, 1층 (홍제3동)	2	69.93㎡	지체장애인협회 서대문지회	'05.3.1. 개설

9 관내 점자블록 정비공사

○ 사업기간 : 2020. 3. ~ 12.

○ 사업위치 : 서대문구 관내 전역

○ 사업규모 : 횡단보도 턱 낮춤 및 점자블록 정비 30개소

10 재활사업 추진

○ 장애인 건강보전관리 서비스 제공

- 물리치료실 운영
  · 온열치료, 전기치료, 개인별 맞춤 운동치료, 재활운동교실 운영
- 작업치료실 운영
  · 일상생활활동 훈련 및 교육, 신체 및 인지기능 향상 훈련, 사회적응 및 참여훈련, 컴퓨터 인지재활
- 방문재활서비스
  · 이동이 어려운 중증장애인 방문, 재활치료 제공
- 한방진료실 운영
  · 등록장애인의 재활치료 효과 증대를 위한 한방진료 제공
- 재활전문진료 실시
  · 전문의 상담, 진료를 통해 등록 장애인의 전문재활에 대한 요구 충족

○ 장애인의 사회참여를 위한 재활프로그램

- 장애인소그룹 사회참여교실
  · 소그룹 사회참여 프로그램 제공으로 삶의 질 향상 도모
- 장애인소그룹 재활체육 교실
  · 소도구와 매트운동방법 등을 활용한 운동 교육
- 장애인 및 가족을 위한 '늘해랑 자조모임' 운영
  · 재가 및 내소 장애인의 사회참여 활성화와 정기적인 가족 자조모임을 통한 건강한 정신적 지지체계 구축
- 함께누림 시네마 운영
  · 장애인과 지역주민이 함께 어울려 누리는 문화·여가 프로그램 운영

○ 장애발생예방, 장애 극복을 위한 교육 및 지원

- 장애인식개선 및 장애발생 예방사업
  · 초·중·고등학교 학생 및 지역주민 대상으로 교육 및 캠페인 실시
- 장애극복을 위한 교육 및 지원
  · 재활전문의, 정신건강전문의, 심리상담사 등과 연계하여 상담 및 교육
- 장애예방운동교실
  · 허약노인 및 근골격계 질환자를 위한 운동 프로그램 제공

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 장애인관련 행사 및 보조금을 내년 지원함에 따라 장애인복지사업을 이행할 수 있어 경제적인 측면에서 지속가능한 사업임
- 장애인에게 근로능력의 상실 또는 현저한 감소로 인하여 줄어드는 소득과 장애로 인하여 추가로 드는 비용을 보전하기 위함
- 비예산 사업으로 장애인주차구역 단속을 통한 세외수입 확보에 기여
- 장애인전용주차구역 단속 도우미를 통한 장애인일자리사업 창출 기대 효과
- 보건지소 재활치료실을 지역사회 장애인과 공유하여 이용함으로서 의료비용 절감 기대
- 장애인의 건강 및 생명을 최상의 상태로 회복, 유지하여 경제적 자립 도모

○ 사회적 측면

- 장애인시설 및 단체에 운영비 및 사업비를 지원함으로써 장애인의 다양한 복지수요를 종합적으로 제공하고, 나아가 장애인의 복지증진에 기여하고자 함
- 장애인에 대한 사회적 차별과 편견을 해소하고 장애인의 사회통합을 도모
- 학령기 이후 배움의 기회를 상실한 성인 발달장애인에게 추가적인 배움의 기회를 제공함으로써 그들이 모든 국민에게 보장된 평생교육의 기회를 함께 누릴 수 있도록 함은 물론, 장애인 가족의 경제적·정신적·시간적 부담을 경감하여 줄 수 있음.
- 장애인의 사각지대를 축소하고 사회적 약자의 양극화 해소에 기여
- 장애인과 비장애인이 서로 배려하는 삶을 통해 함께 더불어 살아가는 사회분위기 조성
- 장애인 생활불편해소 및 시설 이동권 확보로 인한 편리성 제고
- 지역사회의 인적·물적 자원을 최대한 개발, 활용하여 재활 서비스를 체계적으로 구축, 제공함으로써 장애인의 재활 촉진 및 사회참여 증진을 도모

○ 환경적 측면

- 사회적 약자 등 다양한 문화에 대한 존중과 배려의 환경 조성
- 장애인과 비장애인이 서로 함께하는 삶을 통해 조화로운 사회환경 조성
- 장애인이 이용할 수 있는 복지시설의 다양화로 더불어 사는 사회 정의 구현
- 장애인과 비장애인이 어울릴 수 있는 행사 개최로 인식개선 교육 효과
- 공공시설물 등 장애인 전용주차구획에 대한 장애인 이동권 및 접근성 보장에 필요한 시설물 관리를 철저히 하여 편의증진 향상에 기여하도록 함
- 노후 및 파손된 횡단보도 턱 낮춤 및 점자블록을 정비함으로써 도시미관 개선

○ 민관협력적 측면

- 사업시행시 발생될 수 있는 문제에 대해 민관협력체계를 통한 문제해소와 상호 피드백을 통한 절차, 방향 등을 개선
- 민간의 역량강화로 인해 행정에 대한 참여욕구가 증진되고 있는 환경에서 센터 운영의 민간위탁, 민·관으로 구성된 운영위원회 운영 등 민관협력체계 구축을 통해 센터 운영의 효율성 확보와 함께 행정의 공공성 도모 및 민간영역의 사회적 책임을 구현할 수 있음

- 지차체의 지속적인 안전점검 및 지도점검을 실시하여 장애인복지시설의 안정적 운영 및 미흡 부분 개선
- 장애인복지관련 행사 개최 시 복지시설 협력으로 효율적인 행사 진행
- 시설주나 관리인, 편의시설설치시민촉진단 및 장애인단체, 일반 시민 등을 신고인력으로 적극 활용하며, 행자부의 '생활불편신고 앱'의 간단한 신고방법을 통한 협력 극대화
- 지역사회 재활협의체 구성 및 운영으로 재활사업운영에 대한 민관협력 체계 구축

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	장애인 생활체육교실	생활체육교실 참여자 수	명	목표	100	100	110	120	120
				실적	136	104	116		
2	장애인 인식개선 사업	참여자수	명	목표	2,703	2,815	2,909	2,900	2,900
				실적	2,562	2,688	2,331		
3	발달장애인 평생교육센터 운영	이용자수	명	목표	-	-	60	360	360
				실적	-	-	60		
4	장애인단체 운영 및 관리	장애인단체 운영에 대한 민관회의 횟수	건	목표	12	12	12	12	12
				실적	11	10			
5	장애인 연금 지급	장애인연금 지급 횟수	회	목표	12	12	12	12	12
				실적	12	12	12		
	장애수당 지급	장애수당 지급 횟수	회	목표	12	12	12	12	12
				실적	12	12	12		
	장애아동수당 지급	장애아동수당 지급 횟수	회	목표	12	12	12	12	12
				실적	12	12	12		
6	장애인복지시설 운영	예산 집행	천원	목표	1,459	1,632	1,606	1,642	1,642
				실적	1,329	1,582			
7	장애인 전용주차구획 관리	부과건수	건	목표	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100
				실적	2,876	3,210	2,376		
8	장애인 편의 증진 확대	이용자 수	명	목표	136,000	141,000	142,110	142,110	142,110
				실적	135,182	140,110			
9	관내 점자블록 정비공사	공사 시행 및 완료	개소	목표	30	30	30	30	30
				실적	30	30			
10	지역사회중심재활사업	장애인 등록 및 연간이용횟수	명	목표	7,400	7,400	7,500	7,600	7,600
				실적	11,921	11,456	7,500		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	장애인 생활체육교실	· 장애인 생활체육교실 운영	· 장애인 생활체육교실 운영	· 장애인 생활체육교실 운영	· 장애인 생활체육교실 운영	· 장애인 생활체육교실 운영
2	장애인 인식개선 사업	· 장애인 한가족 한마당 행사 개최 [2017.4.19.(수)] · 장애인 나들이 행사 지원 · 장애인과 비장애인 주민화합잔치 지원 · 상반기 · 하반기 장애인식개선 교육 실시	· 장애인 한가족 한마당 행사 개최 [2018.4.19.(목)] · 장애인 나들이 행사 지원 · 장애인과 비장애인 주민화합잔치 지원 · 상반기 · 하반기 장애인식개선 교육 실시	· 장애인 한가족 한마당 행사 개최 [2019.4.18.(목)] · 장애인 나들이 행사 지원 · 장애인과 비장애인 주민화합잔치 지원 · 상반기 · 하반기 장애인식개선 교육 실시	· 장애인 한가족 한마당 행사 개최 [(2020.4월 중)] · 장애인 나들이 행사 지원 · 장애인과 비장애인 주민화합잔치 지원(2020.10월중) · 상반기 · 하반기 장애인식개선 교육 실시	· 장애인 한가족 한마당 행사 지원 (2021.4월 중) · 장애인 나들이 행사 지원 · 장애인과 비장애인 주민화합잔치 지원(2021.10월중) · 상반기 · 하반기 장애인식개선 교육 실시
3	발달장애인 평생교육센터 운영			· 센터 신축 · 이용자 모집 · 센터 운영	· 센터 운영 · 특화프로그램 개발	· 센터 운영
4	장애인단체 운영 및 관리	· 장애인단체 임대료 및 운영비 교부, 장애인 단체 운영 보조금 지원, 정기 · 안전점검, 지도관리 등	· 장애인단체 임대료 및 운영비 교부, 장애인 단체 운영 보조금 지원, 정기 · 안전점검, 지도관리 등	· 장애인단체 임대료 및 운영비 교부, 장애인 단체 운영 보조금 지원, 정기 · 안전점검, 지도관리 등	· 장애인단체 임대료 및 운영비 교부, 장애인 단체 운영 보조금 지원, 정기 · 안전점검, 지도관리 등	· 장애인단체 임대료 및 운영비 교부, 장애인 단체 운영 보조금 지원, 정기 · 안전점검, 지도관리 등
5	장애인 연금 지급	· 정기 및 추가 장애인연금 지급	· 정기 및 추가 장애인연금 지급	· 정기 및 추가 장애인연금 지급	· 정기 및 추가 장애인연금 지급	· 정기 및 추가 장애인연금 지급
	장애수당 지급	· 정기 및 추가 장애수당 지급	· 정기 및 추가 장애수당 지급	· 정기 및 추가 장애수당 지급	· 정기 및 추가 장애수당 지급	· 정기 및 추가 장애수당 지급
	장애아동수당 지급	· 정기 및 추가 장애아동수당 지급	· 정기 및 추가 장애아동수당 지급	· 정기 및 추가 장애아동수당 지급	· 정기 및 추가 장애아동수당 지급	· 정기 및 추가 장애아동수당 지급
6	장애인복지시설 운영	· 1,329천원 운영비 지원	· 1,582천원 운영비 지원	· 1,606천원 운영비 집행예정	· 1,642천원 운영비 집행예정	· 1,642천원 운영비 집행예정
7	장애인 전용주차구획 관리	· 장애인전용주차 구역 위반 단속	· 장애인전용주차 구역 위반 단속	· 장애인전용주차 구역 위반 단속 및 계도	· 장애인전용주차 구역 위반 단속 및 계도	· 장애인전용주차 구역 위반 단속 및 홍보
8	장애인 편의 증진 확대	· 장애인,노약자 무료셔틀버스 운영 지원 · 장애인보장구 무료수리 지원	· 장애인,노약자 무료셔틀버스 운영 지원 · 장애인보장구 무료수리 지원	· 장애인,노약자 무료셔틀버스 운영 지원 · 장애인보장구 무료수리 지원	· 장애인,노약자 무료셔틀버스 운영 지원 · 장애인보장구 무료수리 지원	· 장애인,노약자 무료셔틀버스 운영 지원 · 장애인보장구 무료수리 지원
9	관내 점자블록 정비공사	· 30개소 공사 시행 및 완료	· 30개소 공사 시행 및 완료	· 30개소 공사 시행	· 30개소 공사 시행	· 30개소 공사 시행
10	지역사회중심재활사업	· 장애인 건강보건관리 서비스 제공	· 장애인 건강보건관리 서비스 제공	· 장애인 건강보건관리 서비스 제공	· 장애인 건강보건관리 서비스 제공	· 장애인 건강보건관리 서비스 제공

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		33,084	6,779	7,485	8,684	8,890	9,045
1	장애인 생활체육교실	120	20	22	26	26	26
2	장애인 인식개선 사업	393	67	83	81	81	81
3	발달장애인 평생교육센터 운영	1,679			479	600	600
4	장애인단체 운영 및 관리	5,420	858	1,115	1,145	1,150	1,150
5	장애인 연금 지급	18,980	3,249	3,408	4,031	4,071	4,221
	장애수당 지급	3,604	725	709	720	725	725
	장애아동수당 지급	613	126	116	126	120	125
6	장애인복지시설 운영	예산	1,329	1,582	1,606	1,642	1,642
7	장애인 전용주차구획 관리	비예산	–	–	–	–	–
8	장애인 편의 증진 확대	2,017	357	402	418	420	420
9	관내 점자블록 정비공사	60	12	12	12	12	12
10	지역사회중심재활사업	198	36	36	40	43	43

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	장애인 생활체육교실	문화체육과	생활체육팀	정승민	330-1120	
2	장애인 인식개선 사업	사회복지과	장애인복지	김성희	330-1947	(사)서울시지체장애인협회서대문구지회
3	발달장애인 평생교육센터 운영	사회복지과	장애인복지팀	김정화	330-1572	
4	장애인단체 운영 및 관리	사회복지과	장애인복지	김성희	330-1947	
5	장애인 연금 지급	사회복지과	장애인복지팀	공대식	330-1893	각 동주민센터
	장애수당 지급	사회복지과	장애인복지팀	공대식	330-1893	각 동주민센터
	장애아동수당 지급	사회복지과	장애인복지팀	공대식	330-1893	각 동주민센터
6	장애인복지시설 운영	사회복지과	장애인복지팀	서정주	330-1908	
7	장애인 전용주차구획 관리	사회복지과	장애인복지팀	김윤미	330-1241	
8	장애인 편의 증진 확대	사회복지과	장애인복지	김성희 공대식	330-1947 330-1893	편의시설지원센터
9	관내 점자블록 정비공사	토목과	보도관리팀	강성무	330-8595	서울시(보행정책과), 교통행정과
10	지역사회중심재활사업	가좌보건지소	재활사업팀	이주은	3140-8361	

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-3. 차별이 없고 공존하는 사회체계 구축

단위과제 3-3-3. 아동친화도시 정착 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
- ❖ 목표 04 : 양질의 포괄적인 교육 제공과 평생학습 기회 제공
- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ **유엔아동권리협약 이행을 위한 유니세프 아동친화도시 조성에 동참**
- 모든 아동청소년이 유엔아동권리협약에 명시한 아동의 권리를 충분히 누리며 권리주체로 존중받도록 지방정부에서 관심을 가지고 아동청소년이 안전하고 행복하게 살 수 있는 지역사회 조성

○ **지역주민의 청소년 커뮤니티 공간 조성 요청에 따라 청소년들이 자유롭게 이용할 수 있는 놀이 공간 마련**

○ **다양한 취미활동을 할 수 있는 프로그램 제공을 통해 청소년들의 진로 역량을 강화할 수 있도록 지원**

○ **청소년 활동 운영 지원을 통하여 청소년들이 다양한 문화체험 및 여가활동에 참여하여 창의적이고 건강하게 성장할 수 있도록 지원**

○ **우리동네키움센터 신규 설치 및 운영**

○ **돌봄취약 계층의 방과후 돌봄서비스 제공**

세부사업 추진계획

1 아동친화도시 정착 확대

○ **아동친화도시의 기반 구축**
- 아동친화도 조사 및 정책영향평가 실시
- 아동친화도시 조성 사업 연차별 계획 수립
- 아동친화적 법 체계 조성 및 아동친화예산서 작성

○ **아동권리 증진**
- 아동권리침해 예방 및 구제를 위한 옴부즈퍼슨 제도 운영
- 아동권리교육 및 홍보를 통한 지속적 관심 증대, 아동권리보호주간 운영
- 아동의 참여권 증진을 위한 아동참여위원회 운영, 아동권리 모니터링 실시
- 시민아동권리교육강사 양성 과정 운영

○ **아동친화도시에 대한 인식 제고**

- 아동친화도에 대한 전부서 인식 제고를 위해 ‘내 업무 바로 알기’ 워크숍 실시
- 아동친화도가 우수한 도시 방문, 아동친화적 정책 우수사례 탐방 등

2 청소년 활동 공간 <꿈다락> 운영

○ **청소년 활동 공간 제공**

- 청소년 활동 공간 제공을 통해 청소년들의 놀이문화 형성 및 자발적 활동의 기회 마련
- 청소년 또래문화 형성 및 결속력 강화

○ **청소년 문화·예술·체육활동 지원**

- 정기적인 보드게임 대회, E-sports 대회 개최 등 지속적인 놀이 개발을 통한 건강한 청소년 놀이문화 활성화
- 청소년 취미클래스 운영, 독서 모임 등 문화 활동 활성화
- 캠핑, 자전거 여행 등의 아웃도어 활동 지원

○ **청소년 유기농 카페 운영**

- 청소년에게 유기농 간식 및 음료 등 건강한 먹거리 제공

3 청소년의회 운영

○ **대　　상 : 청소년의원 활동을 원하는 11세~18세 중·고교 연령대의 청소년 약50명**

○ **운영기간 : 매년 1~12월 (1년 단위)**

○ **운영장소 : 서대문구청, 서대문구의회, 위탁기관 등**

○ **사업방법 : 청소년 전문 민간기관을 거점으로 민관학 거버넌스인 청소년의회 지원단, 서대문구의회 등과 협력 운영**

○ **사업내용**

- 청소년추진단 운영 : 기존 청소년의원 중 차년도 청소년의회 운영 기획, 참가자 모집 등 청소년이 주체가 된 활동 실시
- 청소년의원 연수 : 의원의 역할 이해와 체험, 위원회 구성, 활동계획 등 실시
- 생활정치 교육 : 청소년정책 및 청소년참여예산제 이해, 법안 제정 교육, 정책제안서 작성법, 조례안 및 결의안 제작 등
- 청소년 의정활동 : 의장단 구성, 청소년 관련 쟁점 이슈 토론 및 참여 활동, 청소년참여예산제 의결, 조례 제·개정 활동, 국회 등 견학, 의원 간담회, 청소년기구 연합 활동 등

4 우리동네 키움센터 신규설치

○ **설치대상 : 권역별 4개소**

- 각 권역별로 선도 역할을 겸할 수 있는 키움센터 설치

구 분	1권역	2권역	3권역	4권역
후보지	신촌 힐스테이트	가재울 파크뷰자이	서대문구청 제4별관	연희초 인근 발굴

○ **대상기간 : 2020년도**

○ **설치목적 : 권역별 선도형 키움센터 설치로 인한 초등돌봄의 구심점 마련**

5 지역아동센터 운영 지원

○ **사업목적 : 돌봄취약 계층의 방과 후 돌봄서비스 제공**

- 방과 후 돌봄이 필요한 지역사회 저소득층 아동을 대상으로 보호·교육 및 건전한 놀이와 오락의 제공, 보호자와 지역사회의 연계 등 종합적인 복지서비스를 제공하여 주민의 삶의 질 향상

○ **사업대상 : 관내 지역아동센터 8개소(구립 2개소 포함)**

○ **추진대상 : 만18세 미만 아동(국민기초생활보장법에 근거한 저소득층우선)**

○ **사업내용**

① 방과 후 기초학습, 미술, 영어 등 아동 학습 지도 및 캠핑, 문예행사 등 프로그램 운영
② 특수목적형(야간돌봄), 토요운영(주말돌봄) 프로그램을 통한 아동돌봄의 상시운영
③ 지역아동센터 내 공기청정기 임대료지원, 환경개선사업 등 아동복지시설 정비
④ 아동급식지원사업과 연계하여 저소득층 아동에 건강한 식사 제공

지속가능성 검토

○ **사회적 측면**

- 정책의 수혜 대상으로 인식되었던 아동·청소년을 정책의 주체로 인식 전환하여 정책결정 및 시행 과정에 참여 가능
- 사회적 약자인 아동청소년의 권리침해 예방 및 구제를 통해 복지 안전망 구축 기여
- 다양한 문화체험 활동 지원을 통해 청소년의 삶의 질 제고
- 마을잡지만들기 등 동아리 활동을 통해 지역사회의 일원으로서 자신의 역할을 인지하고 나눔을 통해 지역사회발전에 기여
- 청소년들의 지역사회에 대한 관심 증가 및 정책 참여 역량 강화를 통해 궁극적으로 민주사회 발전에 기여
- 지역아동센터의 운영개선을 통해 아동복지의 질 향상

○ **민관협력적 측면**

- 아동청소년의 의견 수렴을 위한 참여기구 및 청소년의회 운영, 청소년참여예산 등의 추진을 위한 토론·주민(아동) 참여 확대
- 구청, 구의회, 청소년전문기관, 학부모 등 지역주민 등으로 구성된 청소년의회지원단이 청소년의회 운영을 지원함으로써 청소년참여활동의 실효성을 강화하고, 민관 협치를 통한 지역사회의 청소년 참여 활동 지원 역량이 향상됨
- 지역주민, 학부모 등으로 구성된 우리키움참여단, 서대문구 다함께돌봄협의체를 통해 다양한 돌봄요구에 상응하는 돌봄서비스 제공

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	아동친화도시 정착 확대	아동권리교육 실시	회	목표	15	15	12	12	12
				실적	15	15	12		

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
2	청소년 활동 공간 제공	청소년 활동 공간 이용 인원		목표	-	800	5,800	6,960	8,350
				실적	-	623	7,342		
	청소년 프로그램 운영 지원	청소년 프로그램 참여활동 인원		목표	-	400	2,511	3,010	3,600
				실적	-	186	2,698		
	청소년 카페 운영 지원	카페 이용 인원		목표	-	800	5,800	6,960	8,350
				실적	-	623	7,342		
3	청소년의회 운영	참여인원	명	목표	60	50	50	50	50
				실적	60	50	50		
4	우리동네키움센터 설치	우리동네키움센터 신규설치	개소	목표	-	-	1	4	9
				실적	-	-	1		
5	지역아동센터 운영지원	예산지원 (운영비, 처우개선비)	개소	목표	7	8	8	8	8
				실적	7	8	8		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	아동친화도시 정착 확대	· 조례 제정	· 유니세프 아동친화도시 인증	· 각 영역별 중점사업 시행	· 아동친화도 및 정책영향평가	· 아동친화도시 각 과제별 사업 시행
2	청소년 활동 공간 제공		· 청소년 활동 공간 제공	· 청소년 활동 공간 제공	· 청소년 활동 공간 제공	· 청소년 활동 공간 제공
	청소년 프로그램 운영 지원		· 청소년 인문교육 실시 · 2개 동아리 기획 · 근교에서의 아웃도어 활동 시행	· 예술문화 전문강사 육성 및 발굴 · 2개동아리 운영 · 정기적인 아웃도어 활동 안정화	· 예술문화 클래스 활성화 · 1개 동아리 신설 및 동아리 활동 확대 · 아웃도어 활동 활성화	· 동아리 활동 확대
	청소년 카페 운영 지원		· 지역 내 친환경/유기농 식자재 취급 업체와 MOU체결	· 진환경/유기농 간식 및 음료 제공 안정화	· 유기농 식사제공 안정화	· 유기농 식사제공 안정화
3	청소년의회 운영	· 청소년의원 위촉 및 연수 · 청소년참여 예산사업 의결 · 청소년의정 활동 지원	· 청소년의원 위촉 및 연수 · 청소년참여 예산사업 의결 · 청소년의정 활동 지원	· 청소년의회 조례 제정 · 청소년의원 위촉 및 연수 · 청소년참여 예산사업 의결 · 청소년의정 활동 지원	· 청소년의회 운영에 구의회와의 연계·협력 강화 · 청소년의원 위촉 및 활동 지속 지원	· 청소년의회 업무 소관 부서를 구의회로 변경하여 전문성 및 위상 강화
4	우리동네키움센터 설치			· 조례제정 · 돌봄협의체 구성 · 1개소 개소	· 4개소 개소	· 9개소 개소

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
5	지역아동센터 운영지원	· 지역아동센터 운영비, 처우개선비 구비 지원 7개소	· 지역아동센터 운영비, 처우개선비 구비 지원 8개소	· 지역아동센터 운영비, 처우개선비 구비 지원 8개소	· 지역아동센터 운영비, 처우개선비 구비 지원 8개소	· 지역아동센터 운영비, 처우개선비 구비 지원 8개소

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		2,040.2	116	151.3	317.8	545.5	909.5
1	아동친화도시 정착 확대	195	20	28	67	40	40
2	청소년 활동 공간 제공	87.5		15.4	25.4	26.5	20.1
2	청소년 프로그램 운영 지원	128.1	-	8.5	42.2	51	26.4
2	청소년 카페 운영 지원	27.6	-	1.4	7.2	12	7
3	청소년의회 운영	88	13	15	20	20	20
4	우리동네키움센터 설치	1120	-	-	80	320	720
5	지역아동센터 운영지원	394	83	83	76	76	76

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	아동친화도시 정착 확대	아동청소년과	아동친화팀	박정희	330-8627	전 부서
2	청소년 활동 공간 제공	아동청소년과	청소년정책팀	남지희	330-8626	
2	청소년 프로그램 운영 지원	아동청소년과	청소년정책팀	남지희	330-8626	
2	청소년 카페 운영 지원	아동청소년과	청소년정책팀	남지희	330-8626	
3	청소년의회 운영	아동청소년과	청소년정책팀	김성애	330-8625	서대문청소년센터
4	우리동네키움센터 설치	아동청소년과	아동돌봄팀	이희선	330~8162	
5	지역아동센터 운영지원	아동청소년과	아동돌봄	이희선	330~8162	

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-4. 구민 모두가 안심할 수 있는 도시

단위과제 3-4-1. 신뢰받는 식품 및 공중위생 관리

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 06 : 물과 위생의 보장 및 지속가능한 관리
❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 건강하고 안전한 먹거리 환경 조성을 위한 위생관리 강화
○ 체계적이고 전문적인 식생활 관리로 구민 건강증진에 기여
○ 안전한 식품의 제조·유통기반 조성 및 지속적인 공중위생업소 관리로 지역 위생수준 향상

세부사업 추진계획

1 음식점 원산지표시제 관리

○ 관리대상 : 일반·휴게음식점, 집단급식소 등 관내 식품접객업소
○ 목 적
- 구민들이 안심하고 먹을 수 있는 먹거리 환경 제공
- 원산지 표시로 구민들의 알권리 보장 및 공정한 거래 유도

○ 내 용
- 음식점 지도점검 시 원산지표시제 집중 홍보 및 관리
  · 음식점 원산지표시 가이드북 등 배포
  · 관내 업소 대상 원산지표시판 제공
  · 원산지표시 관련 법률 안내, 원산지 미표시·표시방법 준수 여부 확인
- 원산지 거짓표시 판매업소 적발
  · 한우고기 유전자(DNA)검사 실시(검사의뢰 : 서울시 보건환경연구원)
  · 한우고기 부적합으로 결과 통보된 판매업소 고발 조치

2 건강한 먹거리 제공을 위한 식품접객업소 위생관리 강화

○ 집단급식소 전수 지도 점검
- 기 간 : 연중 상·하반기(3월, 9월)
- 대 상 : 관내 집단급식소
- 내 용 : 조리장 위생상태 등 영업자 준수사항 확인, ATP 검사

○ **다소비식품 취급 식품접객업소 위생 점검**

- 기　　간 : 연중 6월 ~ 9월
- 대　　상 : 계절별 다소비식품(김밥, 도시락, 냉면 등) 취급 식품접객업소
- 내　　용 : 조리장 위생 점검, 식품의 적정보관 지도 및 식품 수거검사

○ **소비자와 함께하는 식품접객업소 현장 위생 컨설팅**

- 기　　간 : 연중 3월 ~ 10월(주1회)
- 대　　상 : 신규 및 민원유발 식품접객업소 등
- 내　　용 : 위생길라잡이 파일 이용 현장 위생컨설팅 실시

○ **식품자동판매기 위생 점검**

- 기간 : 연중 상·하반기(6월, 11월)
- 대상 : 영업신고된 식품자동판매기
- 내용 : 자판기 내부 위생 점검 및 영업자 준수사항 이행 여부

3 안전한 먹거리를 위한 식품접객업소 지도점검

○ **점검대상 : 일반·휴게음식점, 집단급식소 등 관내 식품접객업소**

○ **식품접객업소 민·관합동 위생점검 실시**

- 기　　간 : 연중 수시
- 방　　법 : 식품위생감시원 활용 주 3회 실시(주간 2회, 야간 1회)
  · 영업주 자진 정비 유도를 위한 점검 전월 보건소 홈페이지 사전예고제 운영
- 내　　용 : 식품접객업 영업자 준수사항 이행 여부 및 조리실 위생관리 전반 등 점검

○ **소규모 업소 방문 위생 지도서비스 실시**

- 대　　상 : 관내 50㎡ 이하 일반음식점 900개소
- 내　　용 : 관련 법령 안내, 부적합한 위생상태 개선 유도 등

○ **특별·기획점검을 통한 위생 먹거리 안전 강화**

- 수능시험 및 졸업 시즌 전·후 청소년출입유해업소 특별 점검
- 명절 전·후 한우전문 음식점 대상 한우수거 및 DNA검사 의뢰
- 밸런타인데이 및 성탄절 대비 제과점 특별 점검
- 식품접객업소 옥외 가격표시제 점검 등

4 식중독 예방 및 관리

○ **취약시설 대상 찾아가는 급식안전지도 실시**

- 기　　간 : 연중 8월 ~ 9월
- 대　　상 : 관내 지역아동센터 등
- 내　　용 : 주방 및 냉동고 등 시설 위생관리 및 식중독예방법 지도

○ 식중독 예방을 위한 특별교육 및 홍보 실시

- 식중독 예방 특별교육
  - 대　　상 : 어린이집, 유치원, 사회복지시설 등 215개소
  - 내　　용 : 계절별 식중독 예방, 식재료 보관 및 조리장 위생관리 요령 등
- 홍보 매체를 활용한 식중독 예방 홍보
  - 식중독지수 알리미 서비스 활용
  - 식중독 예방 캠페인 실시 및 홍보 리플릿, 책자 등 배부
  - 어린이집, 유치원, 사회복지시설 등 식중독 예방 안내문 발송

○ 신학기 대비 학교급식시설 등 합동 지도·점검

- 기　　간 : 연중 3월, 8월
- 대　　상 : 관내 모든 학교 집단급식소
- 내　　용 : 시설위생 관리 점검 및 식중독 예방법 지도

5 음식문화개선사업 추진

○ 나트륨 섭취 저감화 사업 추진

- 대　　상 : 저염실천 신청 일반음식점 및 집단급식소
- 방　　법 : 블루투스 염도계 활용 염도 측정(월 1회)
- 저염실천 기준 : 염도 10% 저하 또는 나트륨 함량 1,400mg 미만

○ 모범음식점 지정·운영

- 지정대상 : 위생관리 및 서비스 수준이 우수한 관내 일반음식점
- 지정시기 : 매년 10월 모범음식점 지정기준에 의거 지정
- 운영내용 : 지정업소 지원
  - 영업시설 개선자금 우선융자, 모범업소 표지판 교부
  - 음식문화개선 물품(위생용품 등) 지원
  - 출입 및 검사 면제(지정 후 2년 간 위생 감시 면제)

6 유통식품 안전관리

○ 관리대상 : 관내 식품제조·판매업소

○ 기　　간 : 연중

○ 내　　용

- 안전한 식품의 제조·유통을 위한 위생관리 강화
  - 계절별, 시기별 식품제조·판매업소 등 위생관리 지도점검
  - 유통식품 등 수거검사 : 연 400건 이상
  - 부적합 식품 발생 시 신속조치 및 사후관리
- 부정·불량식품 근절을 위한 식품안전 소비자신고센터 상설 운영
  - 부정·불량식품 등 소비자 신고사항 신속처리
  - 허위·과대광고 모니터링 강화 및 실버보안관 합동 점검

7 어린이급식관리지원센터 운영

○ **센터현황**

- 위탁기관 : 이화여자대학교 산학협력단
- 구성인원 : 총 7명 (센터장 1, 팀장 1, 팀원 5)
- 어린이 급식소 현황 : 150개소 (※ 100인 미만 소규모 어린이 급식시설)

○ **추진기간 : 연중**

○ **목　　적**

- 100인 미만 영유아 보육시설에 전문적인 위생·영양 관리 지원
- 체계적이고 전문적인 식생활 관리로 어린이 건강증진에 기여

○ **추진내용**

- 어린이급식관리지원센터 등록 홍보 및 관리
  - 대　　상 : 관내 어린이집, 유치원 등 어린이 급식소
  - 내　　용 : 어린이급식관리지원센터 가입 독려 및 홍보, 가입현황 관리
- 어린이급식관리지원센터 가이드라인에 의한 프로그램 운영
  - 어린이 급식소 대상 식단 및 표준 레시피 제공 : 월 1회
  - 위생·영양관리 순회·방문지도 및 어린이 영양교육
  - 어린이 급식소 식단 제공 및 시설관계자 대상 집합교육
- 어린이 식생활에 특화된 어린이 프로그램 운영
  - 아토피, 알레르기 Free 안전한 어린이 먹을거리 식단 제공
  - 오감체험 영양놀이 : 채소를 활용한 만들기 체험교육 등
  - Food Plan 및 Slow Food 교육 등

8 어린이 식생활 안전관리

○ **관리대상 : 관내 어린이기호식품 조리·판매업소**

○ **추진기간 : 연중**

○ **내　　용**

- 어린이식품안전구역 전담 학부모 식품안전지킴이 운영 및 관리
  - 학부모식품안전지킴이 위촉 및 관리
  - 어린이식품안전보호구역 별 전담 학부모식품안전지킴이 지정
- 어린이 식품안전관리를 위한 어린이기호식품 조리·판매업소 지도점검 강화
  - 어린이기호식품 조리·판매업소 지도점검 실시
  - 어린이기호식품 우수판매업소 지정 및 관리

9 공중위생업소 자율 지도점검

○ **목　　적 : 영업주의 자율적인 점검으로 위생수준 향상**

○ **점검주기 : 연2회(상·하반기)**

○ **참여대상 : 공중위생업소 영업주(숙박업, 목욕장업, 세탁업, 이용업, 미용업, 건물위생관리업)**

○ **참여방법 : 인터넷(보건소 홈페이지), 팩스, 우편, 이메일로 자율점검표 제출**

○ **점검내용 : 공중위생업소 시설 및 설비기준, 위생기준 준수 여부 등**

○ **추진사항**

- 영업자 대상 자율점검 안내(홈페이지, 우편 발송) 등
- 서대문구보건소 홈페이지 업소자료 현행화
- 영업자 자율점검 참여 중간확인 후 미참여자 SMS발송 참여율 제고
- 자율점검 미참여업소 현장방문하여 지도점검(현장 자율시정 유도)
- 현장방문 지도점검 결과 문제업소 및 민원유발업소 중점관리(행정처분 병행)

⑩ 공중위생업소 위생서비스 평가

○ **평가주기 : 업종별 격년 실시**

○ **평가대상 : 공중위생업소(숙박업,목욕장업,세탁업,이용업,미용업)**

○ **평가내용**

- 공중위생관리법 준수사항 및 권장사항
- 고객의 안전성 및 서비스 관련 사항
- 영업시설 환경에 필요한 사항 등

○ **평가방법 : 업소 방문하여 업종별 평가 조사표에 의한 현지조사 및 평가(질문,관찰)**

○ **평가등급 : 절대평가 후 평가점수에 따라 등급결정(최우수, 우수, 일반관리 3개 등급)**

○ **추진사항**

- 공중위생서비스 수준 평가를 통한 업소의 질적 관리 및 자체 점검기준 마련
- 최우수업소 선정결과 공표 및 홍보
- 준수사항 위반업소에 대해서는 평가 이후 점검을 실시하여 위반사항 적발 시 행정처분

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 식품위생업소에 대한 선제적 관리로 식품매개 질환으로 인한 의료비용, 간병비용, 생산성 손실비용, 조기사망 비용 등 다양한 사회경제적 손실비용 발생을 미연에 방지
- 숙박업소 등 공중위생업소의 위생수준 향상으로 관광 진흥에 따른 경제 활성화에 기여

○ **사회적 측면**

- 영유아 보육시설에 전문적인 위생·영양 관리를 지원하여 어린이 건강복지 안전망 구축

○ **환경적 측면**

- 식품안전 감시 강화로 안전한 먹거리 환경조성 및 공중위생서비스 향상으로 쾌적한 생활환경 조성

○ **민관협력적 측면**

- 소비자식품위생감시원 및 대학생먹거리보안관 등 민간감시원과의 적극 협력을 통한 위생 지도점검 서비스 실시로 위생관리 실효성 제고
- 학부모가 주체가 되는 식품안전지킴이 활동을 통해 학교 주변 어린이 식품안전보호구역 내 안전한 어린이 기호식품 판매 지도·관리 실시

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	음식점 원산지표시제 관리	원산지 지도점검 업소 수	개소	목표	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
				실적	4,000	4,000			
2	건강한 먹거리 제공을 위한 식품접객업소 위생관리 강화	식품접객업소 현장 컨설팅 실시 횟수	회	목표	–	–	–	30	30
				실적	–	–	–		
3	안전한 먹거리를 위한 식품접객업소 지도점검	위생지도서비스 제공업소 수	개소	목표	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
				실적	5,224	5,400			
4	식중독 예방 및 관리	집단급식소 점검률 (점검업소 수/ 대상업소 수*100)	%	목표	95	95	95	95	95
				실적	100	100			
5	음식문화개선사업 추진	모범음식점 지정업소 수	개소	목표	200	200	200	200	200
				실적	167	164			
6	유통식품 안전관리	유통식품 안전성 검사 건수	건	목표	600	500	450	400	400
				실적	600	500			
7	어린이급식관리지원센터 운영	식단 및 레시피 정보 제공 건수	건	목표	–	–	3	12	12
				실적	–	–			
8	어린이 식생활 안전관리	어린이기호식품 조리·판매업소 지도점검	횟수	목표	9	9	9	10	10
				실적	9	9			
9	공중위생업소 자율 지도점검	영업자 자율점검 참여업소 수	개소	목표	2,000	2,000	2,100	2,100	2,100
				실적	2,000	2,000			
10	공중위생업소 위생서비스 평가	공중위생서비스 수준 평가업소 수	개소	목표	808	260	880	240	880
				실적	808	260			

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	음식점 원산지표시제 관리	· 식품접객업소 원산지 관리 · 한우 유전자 검사 실시	· 식품접객업소 원산지 관리 · 한우 유전자 검사 실시	· 식품접객업소 원산지 관리 · 한우 유전자 검사 실시	· 식품접객업소 원산지 관리 · 한우 유전자 검사 실시	· 식품접객업소 원산지 관리 · 한우 유전자 검사 실시
2	건강한 먹거리 제공을 위한 식품접객업소 위생관리 강화	–	–	–	· 식품접객업소 위생컨설팅 실시 · 다소비식품 및 자판기 등 점검	· 식품접객업소 위생컨설팅 실시 · 다소비식품 및 자판기 등 점검
3	안전한 먹거리를 위한 식품접객업소 지도점검	· 식품접객업소 지도점검 실시	· 식품접객업소 지도점검 실시	· 식품접객업소 지도점검 실시	· 식품접객업소 지도점검 실시	· 식품접객업소 지도점검 실시
4	식중독 예방 및 관리	· 집단급식소 위생점검 실시 · 식중독예방 특별 위생교육	· 집단급식소 위생점검 실시 · 식중독예방 특별위생 교육	· 집단급식소 위생점검 실시 · 식중독예방 특별위생 교육	· 집단급식소 위생점검 실시 · 식중독예방 특별위생 교육	· 집단급식소 위생점검 실시 · 식중독예방 특별위생 교육

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
5	음식문화개선사업 추진	· 모범음식점 지정 · 나트륨 줄이기 사업 추진	· 모범음식점 지정 · 나트륨 줄이기 사업 추진	· 모범음식점 지정 · 나트륨 줄이기 사업 추진	· 모범음식점 지정 · 나트륨 줄이기 사업 추진	· 모범음식점 지정 · 나트륨 줄이기 사업 추진
6	유통식품 안전관리	· 식품제조판매업소 관리 · 유통식품안전성 검사	· 식품제조판매업소 관리 · 유통식품안전성 검사	· 식품제조판매업소 관리 · 유통식품안전성 검사	· 식품제조판매업소 관리 · 유통식품안전성 검사	· 식품제조판매업소 관리 · 유통식품안전성 검사
7	어린이급식관리지원센터 운영		· 어린이급식관리지원센터 설치계획 수립	· 어린이급식관리지원센터 설치 : 1개소 · 어린이급식관리지원센터 등록 및 운영 · 식단 및 레시피 제공 · 위생·영양관리 · 순회방문지도	· 어린이급식관리지원센터 등록 및 운영 · 식단 및 레시피 제공 · 위생·영양관리 · 순회방문지도	· 어린이급식관리지원센터 등록 및 운영 · 식단 및 레시피 제공 · 위생·영양관리 · 순회방문지도
8	어린이 식생활 안전관리	· 학부모 식품안전지킴이 위촉 및 관리 · 어린이 기호식품 판매업소 지도·점검	· 학부모 식품안전지킴이 위촉 및 관리 · 어린이 기호식품 판매업소 지도·점검	· 학부모 식품안전지킴이 위촉 및 관리 · 어린이 기호식품 판매업소 지도·점검	· 학부모 식품안전지킴이 위촉 및 관리 · 어린이 기호식품 판매업소 지도·점검	· 학부모 식품안전지킴이 위촉 및 관리 · 어린이 기호식품 판매업소 지도·점검
9	공중위생업소 자율 지도점검	· 공중위생업소 자율 지도점검 실시 및 홍보	· 공중위생업소 자율 지도점검 실시 및 홍보	· 공중위생업소 자율 지도점검 실시 및 홍보	· 공중위생업소 자율 지도점검 실시 및 홍보	· 공중위생업소 자율 지도점검 실시 및 홍보
10	공중위생업소 위생서비스 평가	· 공중위생업소 위생서비스 수준 평가 실시	· 공중위생업소 위생서비스 수준 평가 실시	· 공중위생업소 위생서비스 수준 평가 실시	· 공중위생업소 위생서비스 수준 평가 실시	· 공중위생업소 위생서비스 수준 평가 실시

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,525	134	126	233	473	559
1	음식점 원산지표시제 관리	60	12	12	12	12	12
2	건강한 먹거리 제공을 위한 식품접객업소 위생관리 강화	95	12	12	12	29	30
3	안전한 먹거리를 위한 식품접객업소 지도점검	162	34	32	32	32	32
4	식중독 예방 및 관리	50	10	10	10	10	10
5	음식문화개선사업 추진	78	15	8	15	20	20
6	유통식품 안전관리	188	37	36	37	39	39

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
7	어린이급식관리지원센터 운영	814	0	0	100	314	400
8	어린이 식생활 안전관리	42	8	8	8	9	9
9	공중위생업소 자율 지도점검	9	1	2	2	2	2
10	공중위생업소 위생서비스 평가	27	5	6	5	6	5

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	음식점 원산지표시제 관리	보건위생과	위생지도팀	이민희	330-8596	
2	건강한 먹거리 제공을 위한 식품접객업소 위생관리 강화	보건위생과	식품위생팀	박성민 하금숙	330-1361 330-8971	
3	안전한 먹거리를 위한 식품접객업소 지도점검	보건위생과	위생지도팀	김한진	330-8980	
4	식중독 예방 및 관리	보건위생과	식품위생팀	박성민	330-1361	지역건강과 서부교육지원청
5	음식문화개선사업 추진	보건위생과	식품위생팀	하희정 정길호	330-8905 330-8951	서대문구외식업 중앙회서대문구지회
6	유통식품 안전관리	보건위생과	공중안전팀	김찬미	330-1112	
7	어린이급식관리지원센터 운영	보건위생과	공중안전팀	김찬미	330-1112	서대문구어린이 급식관리지원센터
8	어린이 식생활 안전관리	보건위생과	공중안전팀	김찬미	330-1112	
9	공중위생업소 자율 지도점검	보건위생과	공중안전팀	김숙경	330-8478	
10	공중위생업소 위생서비스 평가	보건위생과	공중안전팀	김숙경 조은희	330-8478 330-8901	

전 략 3. 복지사각지대 없는 건강한 서대문

이행과제 3-4. 구민 모두가 안심할 수 있는 도시

단위과제 3-4-2. 안심할 수 있는 안전생활체계 구축

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 노후된 공동주택에 대한 안전점검 시행 및 주민생활 안전 도모

○ 관내 공동주택(건축물), 급경사지 등 안전점검을 실시하여 사전에 위험요소를 파악하고 이에 대한 보수·보강을 통해 구민의 안전 보장과 안전사고 예방

○ 관내 노후·불량한 보안등 정비 및 밝고 연색성이 좋은 LED 보안등으로 교체하여 야간 이용주민들에게 쾌적하고 안전한 보행환경 제공

○ 안전취약계층인 초등학생을 대상으로 한 재난안전 체험형 교육의 요구

○ 구민과 함께하는 체감형 훈련 실시를 통한 안전의식 고취

○ 기관 간 통합연계훈련으로 재난대응체계 점검·강화

○ 대형공사장 및 일정 규모 이상의 노후 구조물에 대한 체계적 안전관리

○ U-서대문 통합관제센터 주요장비와 관내 현장 CCTV 일체에 대해 체계적인 유지관리 용역 계약을 통하여 24시간 중단 없는 통합관제센터 운영

○ 민간이 참여하는 지역단위의 자율방재를 통한 재난대응 능력 향상 필요

○ 서대문구의 범죄예방 환경을 개선하여 안전한 주거환경을 위한 방안 강구

○ 관련 기관의 범죄분석 결과 대학교 인근이 범죄 불안감이 높은 범죄 취약지로 환경 개선의 필요성 제시

세부사업 추진계획

1 소규모 공동주택 안전관리 점검 용역

○ 점검대상 : 사용승인일로부터 15년이 경과된 주택으로서, 국민주택규모 이하가 50% 이상인 공동주택 및 건축물

- 서대문구 공동주택 지원 및 관리에 관한 조례 제4조의2(소규모 공동주택의 안전관리)

○ 점검기간 : 착수일로부터 60일

○ 점검주기 : 연 1회

○ 용역대상 : 한국시설안전공단 또는 주택관리사단체

○ 내　　용 : 안전관리계획 수립, 안전점검 및 점검결과 작성 등

❷ 공동주택 안전점검

❷-1 해빙기(국가안전대진단) 안전점검

○ 점검대상 : 의무 및 임의단지 공동주택, 부대·복리시설

○ 점 검 자

- 의무단지 : 공동주택 관리주체
- 임의단지 : 건축·소방·전기·가스 외부전문가 및 담당 주무관

○ 점검내용

- 의무단지 : 공동주택, 부대시설에 대한 건축물 균열 발생, 안전 상태 등 육안점검
- 임의단지 : 점검 분야에 따른 민관합동점검을 통한 시설물 육안점검

❷-2 우기 안전점검

○ 점검대상 : 의무 및 임의단지 공동주택, 부대 · 복리시설

○ 점 검 자

- 의무단지 : 공동주택 관리주체
- 임의단지 : 민관 합동점검(건축사, 공동주택팀)

○ 점검내용 : 공동주택, 부대·복리시설에 대한 건축물 균열 발생, 안전 상태 등 육안점검

❷-3 제3종시설물 실태조사 및 안전관리

○ 조사대상 : 준공 후 15년이 경과한 5~15층의 아파트 및 연면적 660㎡ 초과한 4층 이상의 연립주택

○ 조 사 자 : 외부전문가(건축사), 공동주택팀원

○ 조사내용 : 대상에 대한 실태조사 후 안전상태에 따라 제3종시설물로 지정·관리

❷-4 어린이놀이시설 안전점검

○ 점검대상 : 관내 공동주택 어린이놀이시설

○ 점 검 자 : 공동주택 어린이놀이시설 안전관리자, 담당 주무관

○ 점검내용 : 상·하반기 어린이놀이시설에 대한 안전관리 상태 등 육안점검

❸ 보안등 유지관리 및 조도개선

○ 보안등 유지관리

- 사업기간 : 2020.1.1. ~ 2020.12.31.
- 사업위치 : 서대문구 관내
- 사업규모 : 보안등 9,433등 유지관리

○ **보안등 조도개선**

- 사업기간 : 2020.1.1. ~ 2020.12.31.
- 사업위치 : 서대문구 관내
- 사업규모 : 보안등 조도개선 250등

4 안전취약계층 안전점검 및 정비

○ **대　　상 : 기초생활수급자, 장애인, 홀몸노인, 차상위계층 등 810가구**

○ **대상기간 : 2020. 4 ~ 9.**

○ **구　분**

- 전기분야 : 전기 안전점검 및 노후시설 교체정비, 전기안전 예방교육
- 가스분야 : 가스 전문업체 선정하여 가스타이머 설치, 일산화탄소 감지기 설치, 가스사고 예방교육, 가스시설 안전점검
- 소방분야 : 화재감지기 설치, 소화기배부, 화재사고 예방교육

○ **방　　법**

- 선정된 대상가구를 방문하여 위험시설 점검 및 정비
- 가구원에게 전기·가스 등 생활안전관련 매뉴얼 배포 및 안전교육 실시

○ **추진방향**

- 거동이 불편한 홀몸노인, 노약자, 장애인 우선선정
- 누전차단기, 가스타이머, 화재감지기 등 화재예방 중점 지원

5 찾아가는 어린이 안전체험캠프 운영

○ **운영대상 : 관내 초등학교 1~3학년 학생**

○ **운영기간 : 2020. 4. ~ 9. (방학기간 제외)**

○ **운영방법 : 안전교육 전문기관에 의한 방문 체험교육**

○ **교육내용**

- 재난안전 : 지진, 화재, 지하철 재난상황 및 소화기, 완강기 체험
- 생활안전 : 유괴·납치 등 대처방법과 응급처치, 물놀이 안전 등의 교육
- 교통안전 : 차량 내 안전(안전벨트,급제동), 교통안전규칙 등의 교육

6 재난대응 안전한국훈련 실시

○ **`20.03. : 재난대응 안전한국훈련 추진계획 수립**

- 재난유형, 훈련장소, 훈련목표, 훈련일시, 참석기관 등

○ **`20.03. : 훈련기획팀(T/F팀) 구성·운영계획 수립**

○ **`20.04. : 안전한국훈련 체험단 모집 실시**

○ **`20.04. : 재난대응 안전한국훈련 세부 시행계획 수립**

- 실무반별/부서별 대응조치사항, 인력 및 장비 투입, 훈련당일 타임테이블 등

○ '20.05. : 안전한국훈련 실시

- 중점훈련(토론기반, 실행기반)
- 구민 참여 대피훈련 및 소방점검・교육(구청, 다중이용・안전취약시설 등)
- 구민 대상 응급처치・심폐소생술 교육
- 직원 비상소집훈련 및 타기관 자원이동훈련
- 안전문화실천운동(소소심 캠페인 등)

7 구민안전보험

○ 가입대상 : 서대문구에 주민등록이 되어 있는 모든 구민(외국인 등록자 포함)

- 별도 가입절차 없이 자동가입

○ 가입기간 : 2019. 4. 26. ~ 2020. 4. 25.

○ 수립주기 : 1년

○ 보장내용 : 11개 항목, 최대 보장금액 1,000만원

구 분	보장 내용	보장금액
자연재해상해사망 (일사병, 열사병 포함)	자연재해(일사병, 열사병 포함)로 사망한 경우 (만15세 미만 자 제외)	1,000만원
폭발·화재·붕괴·산사태 상해사망	폭발·화재·붕괴사태 사고로 상해 사망한 경우 (만15세 미만 자 제외)	1,000만원
폭발· 화재·붕괴·산사태 상해후유장해	폭발·화재·붕괴사태 사고로 3%~100%의 상해후유장해가 발생한 경우	1,000만원
대중교통이용 중 상해사망	대중교통 이용 중 상해 사망한 경우 (만15세 미만 자 제외)	1,000만원
대중교통이용 중 상해후유장해	대중교통 이용 중 3%~100%의 상해후유장해가 발생한 경우	1,000만원
뺑소니·무보험차 상해사망	뺑소니사고 또는 무보험자동차에 의한 사고로 사망한 경우 (만15세 미만 자 제외)	500만원
뺑소니·무보험차 상해후유장해	뺑소니사고 또는 무보험자동차에 의한 사고로 3%~100%의 상해 후유장해가 발생한 경우	500만원
강도 상해사망	강도에 의해 발생한 사고의 직접적인 결과로 사망한 경우 (만15세 미만 자 제외)	1,000만원
강도 상해후유장해	강도에 의해 발생한 사고의 직접적인 결과로 3%~100%의 상해 후유장해가 발생 한 경우	1,000만원
의료사고 법률지원	의사의 진단에 따른 치료 중 또는 그 치료의 직접결과로 의료사고가 발생하여 법원에 소를 제기한 경우	1,000만원
스쿨존 교통사고 부상치료비	만12세 이하인 자가 스쿨존 교통사고로 인해 부상시 부상등급(1~5급)에 따라 치료비 지급	1,000만원

○ 보험처리절차 : 사고발생 → 보험사 문의 → 보험금 청구 → 보험사 심사 → 보험금 지급

- 보험청구 소멸시효 : 사고일로부터 3년

8 대형공사장 및 정비구역 내 재난취약시설물 안전점검

○ 추진기간 : 2020년 1월 ~ 12월

○ 점검대상 : 뉴타운·재개발 대형공사장, 재난위험시설물(D, E급) 및 제3종시설물

○ 점검시기

- 대형공사장 : 해빙기(3월), 명절(설, 추석), 우기(5~6월), 동절기(11~3월), 풍수해(2~5월), 태풍대비(8월)
- 재난위험시설물 및 제3종시설물 : 월1회 이상(필요시 수시)

○ 점검방법 : 공무원 및 외부전문가, 현장소장, 책임감리 합동점검

○ 점검내용

- 대형공사장
  - 재해대책(비상연락체계, 소방기기, 수방장비, 응급복구계획 등)
  - 안전관리(낙하물 방지망, 조명, 통로, 작업개구부 관리 등)
  - 건설기기 안전관리(타워크레인, 콘크리트 타설기, 등)
  - 폭염대비(무더위쉼터 조성, 폭염 주의보 및 특보 발효 시 이행사항 준수)
  - 시민불편사항(소음·분진, 공사장 주변 보·차도, 청소 및 정리정돈 상태)
- 재난위험시설물 및 제3종시설물
  - 기초(건축물의 외부와 지표면 사이의 틈, 부동침하, 기울어짐 등)
  - 외부(개구부 주변의 경사균열, 벽체의 수평·수직 균열, 몰타르 부수럼 등)
  - 내부(창문·출입구의 작동 상태, 내부 벽체의 유무 등)
  - 주변환경(인접지역의 지반침하, 호우, 화재, 침수 등 위험요인)

○ 점검 후 조치사항

- 대형 경미한 사항은 현장 즉시 시정
- 중대한 또는 장기 보수를 요하는 사항은 응급조치 후 별도 대책 마련

9 CCTV 안정적 운영을 위한 체계적 유지관리

○ 사업기간 : 2020. 1월 ~ 12월

○ 사업대상

- 유지관리 대상(통합관제센터) : 54종 405대 1,932Copy
  - 전산정보과 : 45종 396대 1,699Copy, 교통관리과 : 9종 9대 233Copy
- 유지관리 대상(현장CCTV) : 618대 2,166대
  - 전산정보과(방범,공원,어린이,자전거,청사CCTV) : 521개소 1,873대
  - 교통관리과(불법주정차 단속CCTV) : 97개소 293대

○ 추진방향

- 목적별로 분산 운영중인 CCTV 시스템 유지관리 체계 일원화로 사업관리의 효율성 향상
- 통합관제센터 장비와 현장CCTV시스템 일체에 대한 체계적인 점검 및 효율적 관리
- 관제센터 시스템과 CCTV 통합유지관리 체계를 일원화하여 운영 효율성 향상

⑩ 어린이놀이시설 안전관리

○ 매년 어린이놀이시설 안전점검 계획수립·시행

- 1단계 : 관리주체 자체점검
  · 놀이기구별 안전점검표에 의거 안전점검 및 개선조치
- 2단계 : 소관부서 전수점검
  · 관리주체 안전관리의무 이행여부 확인 및 행정지도
  · 안전검사, 안전교육 및 보험가입 등 법적 의무사항 안내 및 이행 독려 실시
- 3단계 : 민·관 합동점검
  · 매년 3월(상반기), 9월(하반기) 민간전문가와 함께 표본점검 실시
  · 관리주체의 시설물 안전관리실태, 안전관리의무 이행여부 확인 및 행정지도

○ 어린이놀이시설 안전관리시스템(www.cpf.go.kr) 현행화

- 시설별 안전관리의무 유효기한 지속 확인 및 유효기한 임박시설 법적 의무사항 안내

⑪ 자연재난관련 예방 활동

○ 사전예방활동 참여

- 자연재난으로 인한 피해 우려가 있는 지역 사전예찰활동 및 신고·정비
- 재난예방·대비 등 사전예방 관련 행동요령 및 대피소 홍보
- 비상시 경보 전달, 주민대피유도, 차량통제 등 활동
- 재난취약지역, 취약가구 예찰 및 활동

○ 폭염·한파 대응 활동분야

- 무더위쉼터 현장점검 활동
- 독거어르신, 장애인 등 취약가구 방문활동 및 재난대응 예방활동 관련 동주민센터 지원

○ 수해예방 대응활동

- 기상 예·경보에 따른 침수 취약지 예방 순찰활동
- 우기대비 빗물받이 덮개 정비, 침수주택 배수 등 복구 작업

○ 교육 및 훈련

- 재난관련 교육, 훈련프로그램 개발 및 교육·훈련
- 정기소양교육, 전문교육, 긴급재난훈련

⑫ 안심길 조성사업

○ 사업목적 : 대학가 원룸 밀집지역에 길안내 사인 및 미러시트 등을 지역특성에 맞게 부착하여 범죄로 부터 안전하게 생활 할 수 있는 환경을 조성하고자 함

○ 사업개요

- 위　　치 : 명지대 1가길 ~ 1라길, 명지대 3길 일대
- 사업기간 : 2020. 3.~ 11.
- 사업내용
  · 복잡한 골목길의 길안내 사인물을 설치하여 위험시 예측 가능한 안심 골목길 조성
  · 한전주에 광고물부착 방지물을 도색하여 주변 환경 개선
  · 범죄에 취약한 주택가를 대상으로 미러시트 부착 등

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 소규모 공동주택 안전점검을 시행함에 따라 공동주택 안전점검에 따른 민간 부담 감소
- 재난발생 가능성이 있는 노후시설 정비로 재산피해 최소화
- 재난발생시 초기대응능력 및 유관기관 간 협업기능 강화를 통한 재산피해 최소화
- 일상생활에서 발생할 수 있는 사고·재난으로부터 구민의 경제적 부담 최소화
- 자연재해 위험요인 해소 및 대응 시스템 구축을 통해 재산·인명 피해 최소화
- 통합관제센터 및 현장CCTV 유지관리 용역 계약체결로 중소기업 경제 활성화
- 지속적인 어린이놀이시설 관리로 어린자녀를 둔 부모의 경제적 부담 완화

○ 사회적 측면

- 소규모 공동주택에 대한 안전점검을 지속적으로 시행함으로 소외될 수 있는 입주민들의 주거안전 향상에 기여
- 공동주택 및 어린이놀이시설 안전점검을 통하여 공동주택의 관리와 안전사고를 예방
- 화재 등 재난사고를 사전예방을 통해 도시 안정성 확보
- 구민 참여 대피훈련 및 응급처치·심폐소생술 교육을 통한 안전의식 고취
- 사전예방 점검 및 장애발생 시 즉각 조치로 안전도시 서대문 구현
- 재난 예방 및 재난 대응 능력 향상으로 자연·사회 재난으로부터 도시의 안전성을 확보하고 구민의 안전한 생활을 영유케 함
- 안심길 조성사업은 범죄로부터 서대문구의 안전성 확보와 사회적 약자의 보호를 위해 범죄예방 안전망 구축에 기여를 함

○ 환경적 측면

- 노후화된 소규모 공동주택을 점검하여 주민 생활 안전을 확보함으로써 주거환경 개선에 기여
- 공동주택 안전점검 결과에 따라 단지 내 시설 개선을 통한 쾌적한 입주민 주거환경 확보
- 골목길의 노후·불량한 보안등 정비 및 조도를 개선하여 야간 이용주민들에 쾌적하고 안전한 보행환경 제공
- 안전점검을 통한 지속 관리로 쾌적한 놀이공간 조성

○ 민관협력적 측면

- 안전점검 결과를 입주민에게 통보하여 필요한 보수·보강 조치를 취함으로써 안전사고를 예방하고, 상호 협력을 통해 안전한 주거환경 확보
- 안전점검 결과에 따른 필요 조치사항 이행을 위하여 장기수선계획 조정 및 공용시설물 보수비용 지원 등 공동주택 관리주체와의 상호 피드백을 통한 주민 생활 안전 기대
- 도시안정성 확보로 인한 주민의 정주권 강화로 생활밀착형 참여행정 가능
- 민관의 지속적인 재난안전교육으로 재난안전교육 활성화
- 훈련체험단을 모집하여 구민에 재난대응훈련 체험기회 제공 및 개선의견 공유
- 각 동별 지역자율방재단을 운영함으로써 민관이 협력하는 재난대응체계 확립

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	소규모 공동주택 안전관리 점검 용역	점검 완료 공동주택 단지 수	단지	목표	3	3	3	3	3
				실적	3	3	3		
2	해빙기(국가안전대진단) 안전점검	점검 완료 공동주택 단지 수	단지	목표	117	117	123	122	122
				실적	117	117	123		
	우기 안전점검	점검 완료 공동주택 단지 수	단지	목표	117	117	122	122	122
				실적	117	117	122		
	제3종시설물 실태조사 및 안전관리	조사 완료 공동주택 동 수	동	목표	–	51	199	15	15
				실적	–	51	199		
		어린이놀이시설 안전점검	점검 완료 어린이놀이시설 개소	개소 (하반기) 목표	159	164	172	172	
				실적	159	164	172		
3	주택가 좋은 빛환경 조성 보안등 보수공사(1,2구역)	공사시행 및 준공	개소	목표	1,701	1,640	1,700	1,700	1,800
				실적	1,701	1,640			
	에너지 절약 보안등 개량	공사시행 및 준공	개소	목표	179	165	190	250	250
				실적	179	165			
4	안전취약계층 안전점검 및 정비	안전취약가구 점검 가구수	가구	목표	800	800	800	1000	1000
				실적	963	1055	810		
5	찾아가는 어린이 안전체험캠프	교육 인원수	명	목표	2,400	2,900	4,710	4,200	4,200
				실적	2,342	2,816	4,078		
6	재난대응 안전한국훈련 실시	훈련횟수(분야별)	회	목표	7	9	9	9	9
				실적	7	9	9		
7	구민안전보험	가입 횟수	회	목표	–	–	1	1	1
				실적	–	–	1		
8	대형공사장 및 정비구역 내 재난취약시설물 안전점검	안전점검 횟수	회	목표	12	12	12	12	12
				실적	12	12	9		
9	CCTV안정적 운영을 위한 체계적 유지관리	연간 장애처리 건수	건	목표	0	0	0	0	0
				실적	350	663	430		
10	어린이놀이시설 안전관리	사고 발생	건	목표	0	0	0	0	0
				실적	0	1	1		
11	자연재난관련 예방 활동	매월 4일 안전점검의날 캠페인 추진	수	목표	12	12	12	12	12
				실적	12	12	12		
12	안심길 조성사업	안심길 조성	회	목표	–	–	1	1	1
				실적	–	–	1		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	소규모 공동주택 안전관리 점검 용역	· 3개 단지(6개 동)	· 3개 단지(6개 동)	· 3개 단지(7개 동)	· 3개 단지	· 3개 단지

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
2	해빙기(국가안전대진단) 안전점검	· 117개 단지 598개 동	· 117개 단지 598개 동	· 123개 단지 654개 동	· 122개 단지 651개 동	· 122개 단지 651개 동
	우기 안전점검	· 117개 단지 598개 동	· 117개 단지 610개 동	· 122개 단지 651개 동	· 122개 단지 651개 동	· 122개 단지 651개 동
	제3종시설물 실태조사 및 안전관리	-	· 51개 동	· 199개 동	· 15개 동	· 15개 동
	어린이놀이시설 안전점검	· 상반기 160개소 · 하반기 159개소	· 상반기 161개소 · 하반기 164개소	· 상반기 167개소 · 하반기 172개소	· 상반기 172개소 · 하반기 172개소	· 상반기 172개소 · 하반기 172개소
3	주택가 좋은 빛환경 조성 보안등 보수공사 (1,2구역)	· 보안등 정비 1,701개소	· 보안등 정비 1,640개소	· 보안등 정비 1,700개소	· 보안등 정비 1,700개소	· 보안등 정비 1,800개소
	에너지 절약 보안등 개량	· 보안등 신설·개량 179개소	· 보안등 신설·개량 165개소	· 보안등 신설·개량 190개소	· 보안등 신설·개량 250개소	· 보안등 신설·개량 250개소
4	안전취약계층 안전점검 및 정비	· 963가구 정비 - 전기232가구 - 가스181가구 - 소방236가구 - 소화기314가구	1055가구 정비 - 전기137가구 - 가스263가구 - 소방326가구 - 소화기329가구	810가구 정비 - 전기129가구 - 가스322가구 - 소방186가구 - 소화기173가구	1000가구 - 전기200가구 - 가스300가구 - 소방300가구 - 소화기200가구	1000가구 - 전기200가구 - 가스300가구 - 소방300가구 - 소화기200가구
5	찾아가는 어린이 안전체험캠프	· 2,342명 교육	2,816명 교육	4,078명 교육	4,200명 교육	4,200명 교육
6	재난대응 안전한국훈련 실시	· 훈련 홍보 · 훈련 실시 · 평가 환류	· 훈련 홍보 · 훈련 실시 · 평가 환류	· 훈련 홍보 · 훈련 실시 · 평가 환류	· 훈련 홍보 · 훈련 실시 · 평가 환류	· 훈련 홍보 · 훈련 실시 · 평가 환류
7	구민안전보험	-	-	조례 제정 및 가입	가입	가입
8	대형공사장 및 정비구역 내 재난취약시설물 안전점검	· 해빙기, 동절기 명절(설,추석) 우기 풍수해대비 태풍대비 점검	해빙기, 동절기 명절(설,추석) 우기 풍수해대비 태풍대비 점검	해빙기, 동절기 명절(설,추석) 우기 풍수해대비 태풍대비 점검	점해빙기, 동절기 명절(설,추석) 우기 풍수해대비 태풍대비 점검	해빙기, 동절기 명절(설,추석) 우기 풍수해대비 태풍대비 점검
9	CCTV안정적 운영을 위한 체계적 유지관리	· 관제센터시스템 매월 정기점검 · 현장CCTV 연2회 점검 (비상벨, 카메라청소)	· 관제센터시스템 매월 정기점검 · 현장CCTV 연2회 점검 (비상벨,카메라청소)	· 관제센터시스템 매월 정기점검 · 현장CCTV 연2회 점검 (비상벨,카메라청소)	· 관제센터시스템 매월 정기점검 · 현장CCTV 연2회 점검 (비상벨,카메라청소)	· 관제센터시스템 매월 정기점검 · 현장CCTV 연2회 점검 (비상벨,카메라청소)
10	어린이놀이시설 안전관리	· 안전점검실시 계획 수립 및 실시	· 안전점검실시 계획 수립 및 실시	· 안전점검실시 계획 수립 및 실시	· 안전점검실시 계획 수립 및 실시	· 안전점검실시 계획 수립 및 실시
11	자연재난관련 예방 활동	· 안전점검의 날 캠페인 추진 12회 · 폭염 무더위 쉼터 점검 280회	· 안전점검의 날 캠페인 추진 12회 · 폭염 무더위 쉼터 점검 450회	· 안전점검의 날 캠페인 추진 12회 · 폭염 무더위 쉼터 점검 500회	· 안전점검의 날 캠페인 추진 12회 · 폭염 무더위 쉼터 점검 600회	· 안전점검의 날 캠페인 추진 12회 · 폭염 무더위 쉼터 점검 600회
12	안심길 조성사업	-	-	· 연희로8길 13 일대 안심길 조성사업 시행	· 명지대 17길~1길 후문일대 안심길 조성사업 시행	· 안심길 대상지 선정 및 조성

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		180,776.8	39,263.3	39,473.7	33,919.2	34,001.8	34,118.8
1	소규모 공동주택 안전관리 점검 용역	111.1	19.7	20.4	27.8	21.6	21.6
2	해빙기(국가안전대진단) 안전점검	33.6	4.3	5.4	7.5	8.2	8.2
	우기 안전점검	21.8	4.3	4.3	4.4	4.4	4.4
	제3종시설물 실태조사 및 안전관리	19.8	–	3.6	14	1.1	1.1
	어린이놀이시설 안전점검	비예산	–	–	–	–	–
3	주택가 좋은 빛환경 조성 보안등 보수공사(1,2구역)	1,180	220	220	220	220	300
	에너지 절약 보안등 개량	851	120	167	164	200	200
4	안전취약계층 안전점검 및 정비	167	32	33	34	34	34
5	찾아가는 어린이 안전체험캠프	85	11	15	18	20	21
6	재난대응 안전한국훈련 실시	48.5	8	9	10.5	10.5	10.5
7	구민안전보험	285	0	0	95	95	95
8	대형공사장 및 정비구역 내 재난취약시설물 안전점검	120	0	0	40	40	40
9	CCTV안정적 운영을 위한 체계적 유지관리	2,500	384	451	501	564	600
10	어린이놀이시설 안전관리	비예산	–	–	–	–	–
11	자연재난관련 예방 활동	175,330	38,460	38,545	32,775	32,775	32,775
12	안심길 조성사업	24	–	–	8	8	8

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	소규모 공동주택 안전관리 점검 용역	주택과	공동주택팀	이아라	330-1675	서울시 보조사업
2	해빙기(국가안전대진단) 안전점검	주택과	공동주택팀	이아라	330-1675	
	우기 안전점검	주택과	공동주택팀	이아라	330-1675	
	제3종시설물 실태조사 및 안전관리	주택과	공동주택팀	이아라	330-1675	안전치수과
	어린이놀이시설 안전점검	주택과	공동주택팀	이아라	330-1675	안전치수과
3	주택가 좋은 빛환경 조성 보안등 보수공사(1,2구역)	토목과	조명팀	김영대 윤지현	330-1763 330-1275	
	에너지 절약 보안등 개량	토목과	조명팀	주희영	330-1982	서울시 도시빛정책과
4	안전취약계층 안전점검 및 정비	안전치수과	안전기획팀	이아승	330-1978	
5	찾아가는 어린이 안전체험캠프	안전치수과	안전기획팀	임채웅	330-1418	
6	재난대응 안전한국훈련 실시	안전치수과	재난관리팀	조재호	330-1794	· 전 부서 · 서대문소방서 등
7	구민안전보험	안전치수과	안전기획	임채웅	330-1418	한국지방재정공제회
8	대형공사장 및 정비구역 내 재난취약시설물 안전점검	도시재정비과	공정관리팀	정가하	330-1122	
9	CCTV안정적 운영을 위한 체계적 유지관리	전산정보과	U-안전관리팀	정우평	330-8969	
10	어린이놀이시설 안전관리	안전치수과	안전기획	임채웅	330-1418	푸른도시과, 주택과, 여성가족과, 아동청소년과, 문화체육과, 보건위생과, 서대문자연사박물관
11	자연재난관련 예방 활동	안전치수과	안전기획팀	전용석	330-1029	
12	안심길 조성사업	도시관리과	도시경관팀	장진희	330-1920	서대문경찰서



서대문 미래를 품다

기 후 환 경 분 야

전략 4 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

- 이행과제 4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시
- 이행과제 4-2. 녹색 지구를 지속하는 자원 재활용
- 이행과제 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태·환경 도시
- 이행과제 4-4. 사람중심의 교통환경 도시

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시

단위과제 4-1-1. 맑고 정온한 도시환경 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간 거주
- ❖ 목표 13 : 기후변화와 그 영향방지를 위한 긴급한 조치

추진배경 및 필요성

○ 최근 한반도 기상요인 악화로 대기가 정체된 상황에서 국내·외 배출 오염물질로 (초)미세먼지 고농도 상태 지속

○ 도시재정비 사업 등에 따른 대형 재개발·재건축 공사장 증가로 비산먼지 피해발생

○ 미세먼지 및 비산먼지 피해 예방을 위한 맑고 깨끗한 도시환경 관리 필요

○ 온실가스 배출로서 야기되는 기후변화 영향으로, 해마다 증가하는 인명피해 및 재산피해를 최소화하기 위한 온실가스 저감 정책 필요

○ 자전거이용시설의 점검 및 정비 등을 통해 친환경 교통수단인 자전거이용 활성화

○ 대도시 교통문제에 효율적으로 대처하기 위하여 교통혼잡 완화대책의 일환으로 교통유발의 원인이 되는 일정규모 이상의 시설물 소유자에 대하여 교통유발부담금을 부과하여 도시교통 개선에 필요한 재원으로 활용

○ 시설물 소유자가 교통량 감축 프로그램에 참여하여 교통량을 감축하는 경우에는 교통유발 부담금을 경감함으로써 시설물 소유자들이 교통량 감축 프로그램에 참여하도록 유도

○ 파리 협정에 따른 탄소절감 이행

○ 미래 에너지 전력 거래시장에 필요한 제도, 시스템 등의 실증

세부사업 추진계획

1 미세먼지 통합관리

○ 미세먼지 통합 관제시스템 운영·관리

- IoT 미세먼지 측정기 운영 : 유동인구 과다지역 등 15개소
- 미세먼지 신호등 설치·운영 : 신촌 명물거리 등 8개소
- 미세먼지 모니터링 전광판 운영 : 환경과 1개소

○ 미세먼지 지역별, 발생 원인별 특성 파악·관리 강화

2 기후변화 대응을 위한 온실가스 저감사업 추진

○ 비산업부문 온실가스 진단·컨설팅 사업 추진

- 사업대상 : 비산업부문 320개소(가정 305개소, 상가15개소)
- 추진방법
  · 컨설턴트 모집·선발 후 역량강화 교육 실시 및 활동 관리
  · 사업장 방문 후 에너지 사용실태 분석 및 에너지 절약방안 제시

3 비산먼지 관리로 쾌적한 생활환경 조성

○ 비산먼지 발생 사업장 지도·점검 강화

- 비산먼지 발생 억제 시설 설치 및 조치 기준 준수여부 확인
  · 공사 착공 전 3m 이상 방진벽 설치
  · 세륜시설 및 살수기 설치 및 가동, 방진덮개 사용 여부 등
- 연면적 10,000㎡ 이상 중점관리대상 공사장 수시 점검

4 미세먼지 신호등(알리미) 설치

○ 어르신 복지시설 미세먼지 알리미 설치

- 대　　상 : 노인종합복지관, 노인복지센터, 경로당, 노인교실 등 41개소
- 내　　용 : 실시간 미세먼지 농도를 미세먼지 신호등 및 이모티콘 형태로 표출하여 야외활동 자제 등 행동요령 알림 서비스 제공

5 자전거이용 활성화 사업

○ 사업내용 : 자전거시설물 정비, 자전거도로 관리, 방치자전거 수거, 자전거보험

○ 추진일정

- 2020. 1. ~ 12. : 방치자전거 수거 및 자전거시설물 관리
- 2020. 3. ~ 4. : 구민 자전거보험 가입
- 2020. 8. ~ 10. : 자전거시설물 및 자전거도로 정비 공사
- 2020.11. : 방치자전거 수리 및 기증사업

6 교통유발부담금 부과 및 징수

○ 사업 개요

- 부과대상 : 각 층 바닥면적 합계가 1,000㎡ 이상인 시설물(주거용 제외)
- 대상기간 : 전년도 8월 1일 ~ 해당년도 7월 31일
- 납부의무자 : 부과기준일 기준 시설물 소유자
- 부과기준일 : 해당년도 7월 31일
- 납부기간 : 해당년도 10월 16일 ~ 10월 31일

○ 추진 계획

- 교통유발부담금 부과를 위한 시설물 전수조사 : 5월 ~ 7월
- 교통유발부담금 부과 고지(등기우편)

- 분할납부 신청 : 납부기간 시작 후 5일 이내
- 미사용내역 신고 : 납부고지를 받은 날부터 10일 이내
- 교통유발부담금 체납징수 활동
  · 정확한 부과 확행 및 고지서 송달로 신규 체납발생 최소화
  · 체납자에 대한 적기 독촉 : 납부기한 경과 후 20일 이내에 독촉장 발부
  · 조기 재산조회 및 압류로 채권확보 철저, 공매절차 이행 등 적극 추진

7 교통량 감축 프로그램 운영

○ 사업개요

- 운영기간 : 전년도 8월 1일 ~ 해당년도 7월 31일
- 대상시설 : 각 층 바닥면적의 합계가 1,000㎡이상인 시설
- 교통량 감축 프로그램 : 11개 프로그램
  · 승용차부제(5부제, 2부제, 요일제), 주차수요관리(주차장유료화, 주차장 축소, 주차유도시스템), 자전거이용, 유연근무제, 통근버스운영, 셔틀버스 운영, 업무택시제, 나눔카이용, 기타
- 참여혜택 : 감축프로그램별 교통유발부담금 0 ~ 50% 경감

○ 추진현황

운영기간(연도)	참여시설수			비고
	계	공공기관	민간기관	
2019~2020	60	13	47	

○ 추진계획

- 교통량 감축 이행여부 점검
  · 점검기간 : 당해연도 8월 1일 ~ 이듬해 7월 31일
  · 점검방법 : 현장 점검 및 서면 점검
  · 점검횟수 : 시설물 규모에 따라 점검주기 차등
    (3,000㎡ 미만 : 반기별 1회, 3,000㎡ 이상 : 분기별 1회)
  · 점검내용 : 시설물에서 제출한 교통량 감축 참여 계획에 대한 이행 여부
- 교통유발부담금 경감신청서 제출
- 교통량 감축 이행결과에 따른 경감
  · 경감심의위원회 개최 및 운영
  · 결정기간 : 부과년도 9월 1일 ~ 9월 30일
  · 경감방법 : 시조례에서 규정된 절차에 따라 처리하되, 기타 프로그램은 경감심의위원회 결정

8 미래형 스마트그리드 실증 연구 사업

○ 산업통상자원부, 서울시, ㈜옴니시스템 등 참여업체 협력체계 구축

- 사업추진 과업이 확정된 이후 각 기관별 필요 사항을 공유하여 사업이 원활히 추진 가능토록 협력체계를 구축하고자 함

○ 사업기간 : 2019. 10. ~ 2023. 9.

○ 총 사업비 : 127억원

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 대기오염 피해 저감을 위한 사업비 투자 발생으로 맑은 대기에 대한 중요도 인식
- 에너지 사용 진단 및 절약 방안 제시로 에너지 절감을 통한 경제적 이익 제공 기여
- 교통유발원인자가 교통혼잡비용의 일부를 부담함으로써 도시교통 개선에 필요한 재원으로 활용
- 교통유발부담금 감면으로 시설물 소유자에게 자발적 교통수요 감축을 유도하여 교통 분야 예산 절감

○ 사회적 측면

- 대기오염 피해로부터 시민의 건강권과 환경권 보호
- 교통수단과 교통시설 개선으로 구민 삶의 질 제고
- 교통체계 관리 향상에 따른 구민의 안전하고 편안한 생활 제공

○ 환경적 측면

- (초)미세먼지 피해 예방 조치로 인한 맑고 정온한 도시환경 조성
- 에너지 사용 절감으로 온실가스 배출량 저감 및 기후변화에 적극적 대응
- 자전거시설물의 정기적인 관리를 통해 깨끗한 도시환경을 유지하고 방치자전거의 수리 및 기증사업을 통해 자원 재활용에 기여
- 대중교통 중심의 교통 수단과 교통 체계 개선을 통해 산발적인 자원소비를 최소화하고 자연생태 환경 보존

○ 민관협력적 측면

- 대기오염(미세먼지·비산먼지) 발생 사업장 및 시민 협조체제 강화
- 온실가스 감축을 위한 시민 자발적 참여와 행정기관의 지원을 통한 민관협력체제 강화
- 새로운 전력 거래시장의 지속가능성 검토를 위해 민[(주)옴니시스템 등 업체 및 대학, 주민], 관(산업통상자원부, 서울시, 서대문구)의 협력으로 추진하는 사업으로 실증이 끝난 이후에도 통계 데이터를 민관 협력을 통해 지속 모니터링이 가능토록 하고자 함.

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	미세먼지 통합관리	시스템구축	개소	목표	–	–	15	–	–
				실적	–	–	15	–	–
2	기후변화 대응을 위한 온실가스 저감사업 추진 (비산업부문 온실가스 진단·컨설팅)	사업 대상	개소	목표	200	200	320	320	320
				실적	200	200	진행중	–	–
3	비산먼지 관리로 쾌적한 생활환경 조성	점검횟수	회	목표	350	400	400	400	400
				실적	350	400	진행중		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
4	미세먼지 신호등(알리미) 설치	설치개소	개소	목표	–	–	8	41	–
				실적	–	–	8		–
5	자전거이용 활성화 사업	방치자전거 실적 보고	12회	목표	12	12	12	12	12
				실적	12	12	12		
6	교통유발부담금 부과 및 징수	징수율	%	목표	98	98	98	98	98
				실적	99.4	98.5	진행중		
7	교통량 감축 프로그램 운영	감면대상 시설물수	개소	목표	60	60	60	65	70
				실적	49	53	53		
8	스마트 그리드 실증사업	추진 성과 목표 계획에 따른 이행률	이행률	목표	–	–	10	22.5	67.5
				실적	–	–	10	22.5	67.5

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	미세먼지 통합관리	–	–	· 자체 미세먼지 통합관제시스템 구축	· 자체 미세먼지 통합관제시스템 운영 · 관리	· 자체 미세먼지 통합관제시스템 운영 · 관리
2	기후변화 대응을 위한 온실가스 저감사업 추진 (비산업부문 온실가스 진단 · 컨설팅)	· 온실가스진단 컨설팅 진행 및 BRP사업, 미니태양광 사업 홍보	· 컨설턴트 역량강화 교육 및 온실가스 진단 · 컨설팅 시스템 사용	· 에너지 절감 성과 증진 및 실천 활성화	· 온실가스 및 미세먼지 저감대책 등 연계활동 강화	· 홍보 활성화로 에너지 절감 실천 가정 및 상가 수 확대
3	비산먼지 관리로 쾌적한 생활환경 조성			· 비산먼지발생 사업장 지도점검	· 비산먼지발생 사업장 지도점검	· 비산먼지 발생 사업장 지도점검
4	미세먼지 신호등(알리미) 설치	–	–	· 미세먼지 신호등 8개소 설치	· 미세먼지 알리미 41개소 설치	–
5	자전거이용 활성화 사업	· 자전거이용시설 정비	· 자전거이용시설 정비	· 구민자전거 보험 가입 · 자전거이용시설 정비	· 구민자전거 보험 가입 · 자전거이용시설 정비	· 구민자전거 보험 가입 · 자전거이용시설 정비
6	교통유발부담금 부과 및 징수	· 체납징수 강화 · 과년도 압류율 : 98.7%	· 체납징수 강화 · 과년도 압류율 : 98.7%	· 체납징수 강화	· 체납징수 강화	· 체납징수 강화
7	교통량 감축 프로그램 운영	· 참여 홍보 · 참여 신청 시설물 수 : 90개소	· 참여 홍보 · 참여 신청 시설물 수 : 69개소	· 참여 홍보 · 참여 신청 시설물 수 : 60개소	· 참여 홍보 · 참여 신청 시설물 수 : 65개소	· 참여 홍보 · 참여신청시설물 수 : 70개소
8	스마트 그리드 실증사업			· 미래 에너지 전력 거래시장에 필요한 제도, 시스템 등의 실증		

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		13,949.5	138.8	129.8	13,015.3	328.3	337.3
1	미세먼지 통합관리	129			41	44	44
2	기후변화 대응을 위한 온실가스 저감사업 추진 (비산업부문 온실가스 진단·컨설팅)	54.5	8.8	8.8	12.3	12.3	12.3
3	비산먼지 관리로 쾌적한 생활환경 조성	비예산	–	–	–	–	–
4	미세먼지 신호등(알리미) 설치	163			33	65	65
5	자전거이용 활성화 사업	562	62	47	161	146	146
6	교통유발부담금 부과 및 징수	341	68	74	68	61	70
7							
8	스마트 그리드 실증사업	12,700	0	0			12,700

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	미세먼지 통합관리	환경과	맑은대기팀	임동현	330-1547	㈜케이티
2	기후변화 대응을 위한 온실가스 저감사업 추진 (비산업부문 온실가스 진단·컨설팅)	환경과	환경관리팀 (에너지관리팀)	조은지 (강은주)	330-1453 (330-1929)	
3	비산먼지 관리로 쾌적한 생활환경 조성	환경과	맑은대기팀	강다현	330-1561	
4	미세먼지 신호등(알리미) 설치	환경과	맑은대기팀	임동현	330-1547	어르신복지과
5	자전거이용 활성화 사업	교통행정과	교통시설팀	윤현구	330-1906	서울시 자전거정책과
6	교통유발부담금 부과 및 징수	교통행정과	교통행정	문지혜	330-1482	서울시 교통정책과
7	교통량 감축 프로그램 운영	교통행정과	교통행정	문지혜	330-1482	서울시 교통정책과
8	스마트 그리드 실증사업	환경과	에너지관리팀	천세빈	330~1931	산업통상자원부, 서울시, ㈜옴니시스템 등

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시

단위과제 4-1-2. 사전 대비하여 자연재해로 인한 피해 제로화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 13 : 기후변화와 그 영향 방지를 위한 긴급한 조치
❖ 목표 15 : 육지생태계 보존과 산림 보존, 사막화 방지, 생물다양성 유지

추진배경 및 필요성

○ 산지와 인접한 주택가에 위험 시설물을 정비하여 산사태 등 재난 위험으로부터 주민의 생명과 재산을 보호

○ 겨울철 강설로 인해 발생할 수 있는 재난 및 안전사고 예방

○ 폭설 대비 신속한 대응을 위해 민·관·군 공조체제 마련

○ 기후변화로 인한 돌발강우 발생 증가에 따른 방안 강구

세부사업 추진계획

1 산림내 위험시설물 정비

○ 대 상 지 : 안산, 백련산, 인왕산, 궁동산 등 8개소

○ 사업기간 : 2019. 10. ~ 2020. 6.

○ 소요예산 : 1,130백만원(시비 1,000백만원, 구비 130백만원)

○ 사업내용 : 위험 절개지 및 사면 정비, 산사태 우려지역 계류 정비 등

2 제설대책 수립 및 시행

○ 제설대책 운영 : 서대문구 제설대책본부 및 14개 동주민센터

- 제설대책 기간 : 2019.11.15.~2020. 3.15.(4개월)
- 상황단계별 근무운영 방안 수립 : 상황판단 및 근무기준 수립

○ 제설작업 우선순위 지정 및 취약지구 제설 메뉴얼 수립

- 주요도로 취약지역 : 사전살포계획, 장비 및 인력투입계획, 자재배치계획 수립 등
- 이면도로 취약지역 : 주민 자율 제설인력 배치로 민·관 제설 작업계획 수립

○ **제설장비, 자재, 인력 확보**

- 제설장비 보유현황 : 유니목 및 제설차량 등 8종 80대
- 제설자재 확보현황 : 제설재 1,616톤, 제설도구 6,452개
- 제설인력 가동현황 : 민·관·군 2,825명

○ **제설작업 기본방향 마련**

- 강설에 따른 살포기준, 인력배치기준, 제설작업순서 세부계획 수립
- 제설작업 원칙 및 제설재 살포기준 등 수립 기준 마련

3 풍수해 대책 추진

○ **침수취약지역 하수관로 정비**

- 침수취약지역인 북가좌동, 신촌동을 집중적으로 하수관로 정비사업을 추진하여 돌발강우 발생시에도 수해피해 최소화

○ **공공하수시설물(하수도 및 빗물받이) 준설**

- 공공하수시설물(하수도 및 빗물받이) 내에 침전되어 있는 토사 및 쓰레기 등 퇴적물을 적기에 준설함으로써 집중호우시 수해예방

○ **지하주택 및 저지대 침수방지시설(역류방지기, 물막이판) 설치**

- 지하주택 및 저지대 건물에 대하여 침수방지시설(역류방지기, 물막이판)을 설치하여 집중호우에 대한 건물 침수피해 예방

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 산림내 위험시설물 정비를 통해 재난을 사전에 예방하여 주민의 재산을 보호
- 산사태현장예방단을 운영하여 일자리 창출에 기여
- 침수예방으로 인한 재산피해 최소화

○ **사회적 측면**

- 강설에 따른 사전대비 및 매뉴얼 수립으로 재난 및 안전사고 예방, 주민 불편 최소화
- 주민 홍보활동 강화를 통해 자율참여 유도 및 건축물 관리자 제설책임 강화
- 사회기반시설 강화를 통해 재해로부터 도시의 안전성을 확보하고 나아가 지역사회발전 및 시민의 정주권 보호

○ **환경적 측면**

- 산림내 위험시설물을 자연과 조화를 이룰 수 있도록 정비하여 생태계 보호에 기여
- 친환경 제설재(환경인증 제품) 확대 사용을 통한 환경오염 저감
- 풍수해로 인한 피해지역 감소

○ **민관협력적 측면**

- 동주민센터 및 주민 자율제설반, 자원봉사자 등 참여 확대
- 지역자율방재단 등 직능단체, 군부대, 민간업체 협력 강화

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	산림내 위험시설물 정비	정비 개소수	개소	목표	10	16	32	8	10
				실적	10	16	32		
2	제설대책 수립 및 시행	이행계획 수립횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
3	풍수해대책 추진	풍수해로 인해 발생한 연간 피해액수	백만원	목표	0	0	0	0	0
				실적	0	77	0		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	산림내 위험시설물 정비	· 위험시설물 10개소 정비	· 위험시설물 16개소 정비	· 위험시설물 32개소 정비	· 위험시설물 8개소 정비	· 위험시설물 10개소 정비
2	제설대책 수립 및 시행	· 제설대책 시행계획 수립	· 제설대책 시행계획 수립	· 제설대책 시행계획 수립	· 제설대책 시행계획 수립	· 제설대책 시행계획 수립
3	풍수해대책 추진	· 하수관 정비 7,675m · 하수도 준설 2,661㎥ · 침수방지시설 116가구 설치	· 하수관 정비 4,568m · 하수도 준설 2,402㎥ · 침수방지시설 186가구 설치	· 하수관 정비 6,014m · 하수도 준설 2,400㎥ · 침수방지시설 150가구 설치	· 하수관 정비 7,000m · 하수도 준설 2,500㎥ · 침수방지시설 150가구 설치	· 하수관 정비 7,000m · 하수도 준설 2,500㎥ · 침수방지시설 150가구 설치

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		60,606	25	32	20	20	20
1	산림내 위험시설물 정비	8,756	1,130	1,235	4,061	1,130	1,200
2	제설대책 수립 및 시행	3,005	378	618	659	660	690
3	풍수해 대책 추진	48,845	7,767	10,237	9,841	10,000	11,000

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	산림내 위험시설물 정비	푸른도시과	자연생태팀	김수인	330~8733	
2	제설대책 수립 및 시행	토목과	도로관리팀	최영식	330-1767	· 전부서 · 유관기관 · 민·군·경 등
3	풍수해 대책 추진	안전치수과	치수팀	정요셉	330-1025	

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-1. 미래를 생각하는 기후변화대응 도시

단위과제 4-1-3. 지속가능 에너지를 위한 에너지 효율성 향상

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 07 : 적정가격의 지속가능한 에너지 제공
❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 탈 원전에 대한 시대적 요구와 기후변화에 대한 시민 의식의 변화

○ 주민 참여를 통한 지속가능한 신재생에너지 및 LED 보급정책 발굴

○ 건축물 온실가스 배출량 감축

○ 기후변화로 인한 미세먼지 발생으로 저감대책 필요

세부사업 추진계획

1 신재생에너지 및 LED보급 활성화

○ LED조명 보급 확대

- 공공부문의 선도적 LED조명 보급을 통한 민간부문 확산 유도
  · 2020년까지 공공청사 실내등 LED조명 100%보급 예정
- 민간부문 LED 조명 교체지원 사업으로 보급 활성화
  · 취약계층(저소득층, 복지시설) LED조명 보급으로 에너지절감 및 에너지복지 실현

○ 태양광 미니발전소 보급지원사업

- 서울시에서 시행하는 태양광 미니발전소 보급지원사업과 연계하여 민간부문 확산 유도
  · 베란다형, 주택형 태양광 미니발전소에 서대문구에서 추가 지원금을 지급하여 보급확산

2 녹색건축물 설계기준 관리

○ 환경성능 부문

- 재료 및 자원 : 유해물질 저감 자재의 사용
- 물순환 관리 및 공기질 : 절수형 기기 사용, 실내공기오염 물질 저방출 제품의 사용
- 실내소음 : 세대간 경계벽의 차음성능, 화장실 급배수 소음

○ 환경관리 부문

- 미세먼지 저감 및 대기환경 개선
  - · 개별 난방방식 적용 시 저녹스보일러 설치
  - · 기준 이상의 공기여과성능을 갖는 기계환기장치 설치
- 열섬효과저감 : 지붕면 옥상녹화 조성 또는 쿨루프 기법 적용 권장

○ 에너지성능 부문

- 외피성능 향상 및 냉·난방 에너지 절감
  - · 단열성능 및 기밀성 창 및 문 우수제품사용, 폐열회수 환기 장치
- 전력 에너지 절감
  - · LED 조명기기 사용, 대기전력차단 장치 설치

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 에너지 절약 제품 사용하여 경제적 이득 실현

○ 사회적 측면

- LED조명 보급 활성화에 따른 에너지효율화로 지속가능한 저소비형 에너지 기반 조성
- 에너지 절약에 대한 사회 구성원의 공감대 형성
- 녹색건축물의 활성화를 도모하여 에너지 절약 실현

○ 환경적 측면

- 에너지효율화에 따른 에너지절감으로 국가 온실가스 감축
- 에너지 저소비형 건축물 활성화 도모로 친환경 도시건설
- 신재생에너지원으로 사용하는 전기를 조금씩 대체해 나가 오염이 심한 다른 에너지원들을 대체해나갈 수 있는 에너지 자립도시로 나아가고자 함
- 신기후변화 대응체계 맞게 건축물 온실가스 배출량 감축으로 환경오염 저감

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	신·재생에너지 및 LED보급 활성화	LED보급 활성화 (공공부문)	%	목표	80	80	90	100	100
				실적	80	80	82.4		
		태양광 미니발전소 보급지원사업	건	목표	842	1,030	1,348	1,350	1,350
				실적	684	903	905		
2	녹색건축물 설계기준	인·허가(민간) 공공건축물	회	목표	–	–	50	50	50
				실적	–	–	40		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	신·재생에너지 및 LED보급 활성화	· 공공부문 LED 보급 · 서대문구 태양광 미니발전소 설치 추가지원 시행	· 공공부문 LED 보급 · 서대문구 태양광 미니발전소 설치 추가지원 확대 · 에너지 조례 제정	· 민간부문 LED보급 확대 · 서대문구 태양광 미니발전소 설치 추가지원 확대	· 민간부문 LED보급 확대 · 서대문구 태양광 미니발전소 설치 추가지원 확대	· 민간부문 LED보급 확대 · 서대문구 태양광 미니발전소 설치 추가지원 확대
2	녹색건축물설계기준	-	-	· 에너지관리공단 협의	· 에너지관리공단 협의	· 에너지관리공단 협의

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		688.5	94.3	116.2	128	175	175
1	신·재생에너지 및 LED보급 활성화	688.5	94.3	116.2	128	175	175
2	녹색건축물설계기준	비예산					

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	신·재생에너지 및 LED보급 활성화	환경과	에너지관리팀	천세빈	1931	전부서
				이슬기	8497	
2	녹색건축물설계기준	건축과	공공시설물팀	장병진	1663	에너지관리공단

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-2. 녹색 지구를 지속하는 자원 재활용

단위과제 4-2-1. 자원 재활용 극대화 추진

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장
❖ 목표 13 : 기후변화와 그 영향 방지를 위한 긴급한 조치

추진배경 및 필요성

○ 폐금속 친환경적인 처리와 자원 회수를 통한 녹색순환 도시 구현

○ 일회용품 사용 감량으로 자원의 절약과 재사용·재활용 가능 자원 이용 극대화

세부사업 추진계획

1 폐금속자원 재활용사업 운영 활성화

○ 폐건전지, 폐형광등 재활용 극대화

- 공동주택 및 각급 학교 대상 분리수거함 확대 설치 및 구형 수거함 교체
- 폐형광등, 폐건전지 모으기 캠페인 실시

○ 폐가전 상시 수거

- 소형 폐가전 청소행정과 전화접수 및 기동반 수거
- 대형 폐가전 서울시 및 서울도시금속회수센터(SR센터)와 연계하여 수거
- 수거된 가전 및 폐금속자원 운반 및 처리(월 1회)

2 일회용품 사용감량 추진

○ 공공부문 폐기물 제로화 사업 추진

- 공공기관에서 솔선수범하여 일회용품 사용억제 및 분리배출 강화 실천
- 민간위탁 기관 등 공공성 있는 민간시설까지 확대 추진

○ 일회용품 다량사용처 지도·점검 및 일회용품 사용억제 홍보활동 실시

- 법적 규제대상인 카페·편의점·패스트푸드점 등 일회용품 다량 사용처 지도·점검
- 일회용품 사용 줄이기 캠페인 등 홍보활동 실시

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 폐금속자원 재활용을 통한 희귀금속 자원 수입 대체 효과 발생
- 일회용품 사용 저하로 폐기물 처리 비용 감소

○ **사회적 측면**

- 자원 재활용의 중요성 인식 확대를 통한 재활용률 제고
- 자원 재활용·순환 과정 참여를 통한 시민의식 제고

○ **환경적 측면**

- 폐형광등, 폐건전지에 포함된 인체에 유해한 금속의 적정 처리로 환경오염 방지
- 일회용품 매립 및 소각량 감소로 대기 및 토양오염 예방

○ **민관협력적 측면**

- 자원 순환 및 재활용 사업 참여를 통한 민관협력 실천 역량 강화

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	폐금속자원 재활용사업 운영 활성화	패형광등, 폐건전지 및 폐가전 수거량	톤	목표	–	83	85	86	87
				실적	–	85			
2	일회용품 사용 감량추진	일회용품 사용 지도점검	회	목표	–	800	1400	1450	1500
				실적	–	800	1400		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	폐금속자원 재활용사업 운영 활성화	· 폐형광등, 폐건전지 수거함 확대 설치 및 교체	· 폐형광등, 폐건전지 수거함 확대 설치 및 교체	· 폐형광등, 폐건전지 수거함 확대 설치 및 교체	· 폐형광등, 폐건전지 수거함 확대 설치 및 교체	· 폐형광등, 폐건전지 수거함 확대 설치 및 교체
2	일회용품 사용 감량추진	· 공공기관 폐기물 제로화 · 일회용품 사용 지도점검 및 홍보	· 공공기관 폐기물 제로화 · 일회용품 사용 지도점검 및 홍보	· 공공기관 폐기물 제로화 확대실시 · 일회용품 사용 지도점검 및 홍보 확대실시	· 공공기관 폐기물 제로화 확대실시 · 일회용품 사용 지도점검 및 홍보 확대실시	· 폐기물제로화 민간 기업 등 참여 요청 · 일회용품 사용 지도점검 및 홍보 확대실시

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		64	0	16	16	16	16
1	폐금속자원 재활용사업 운영 활성화	52	-	13	13	13	13
2	일회용품 사용 감량추진	12	-	3	3	3	3

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	폐금속자원 재활용사업 운영 활성화	청소행정과	재활용팀	윤세현	330-1514	
2	일회용품 사용 감량추진	청소행정과	재활용팀	김희원	330-1524	

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-2. 녹색 지구를 지속하는 자원 재활용

단위과제 4-2-2. 쓰레기 발생 감량을 위한 노력 확산

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주
- ❖ 목표 12 : 지속가능한 소비와 생산 양식 보장
- ❖ 목표 13 : 기후변화와 그 영향 방지를 위한 긴급한 조치

추진배경 및 필요성

○ 세대별로 균등 부과하는 공동주택의 종량제 방식에서 음식물쓰레기 배출량을 줄이고 재활용가능자원으로 활용하고자 배출량에 따라 차등 부과하는 RFID 종량제 방식 도입

○ 관내 동 뒷골목 청소가 열악하여 뒷골목 청소를 민간 위탁하여 안정적인 동 뒷골목 청소 운영과 더불어 골목길 환경 만족도 제고

○ 시니어 골목 지킴이를 통한 무단투기 계도 및 주변 환경 정리

○ 생활폐기물 처리를 위한 사회적비용의 증가억제

○ 매립 및 소각시 환경오염 유발에 따른 삶의 질 저하우려

○ 쓰레기 무단투기 증가로 인한 주민불편의 증가억제

○ 쓰레기 무단투기로 인한 악취 및 거리미관 저해에 따른 삶의 질 저하우려

세부사업 추진계획

1 공동주택 RFID 종량제 시행

○ 공동주택 RFID 종량제 설치 및 유지보수

- 2014년 11월 이전 공동주택 RFID 종량기 설치지원(최초1회) 및 2014년 11월 이후 신축 공동주택 RFID 자체설치로 음식물쓰레기 배출량 감소 유도
- 무상보수 기간이 종료된 공동주택 RFID 종량기 유지보수 지원으로 안정적 운영 및 RFID 종량기 통합 관리 체계 확립

○ 공동주택 음식물류폐기물 감량 경진대회 추진

- 음식물류폐기물 감량에 대한 주민의식 제고 및 자발적 참여유도
- 감량실천 공동주택 우수사례를 발굴·전파하여 감량 실천문화 확산

❷ 깨끗한 골목 환경 만들기

○ 동 뒷골목 청소

- 대행업체 : 지엔지 코리아
- 청소구간 : 관내 14개동 뒷골목 (06:00~15:00)
- 작업내용
  - 뒷골목 이면도로 청소 , 무단투기 쓰레기 정리 및 경고장 부착
  - 쓰레기 무단투기물 상시 청소함으로써 골목 환경 개선

○ 시니어 골목 지킴이를 통한 무단투기 계도 및 주변 환경 정리

- 시니어 인력 주 3회 3시간 240명을 집중 배치하여 각동 무단투기 상습지역 무단 투기 계도
- 무단투기 상습지역을 환경 정리함으로써 좋은 골목환경을 만들기에 기여함

❸ 생활쓰레기 감량 추진

○ 생활쓰레기 감량을 위한 주민홍보 집중추진

- 구 소식지 및 홈페이지, SNS 등 온/오프라인을 통한 홍보 강화
- 지역내 유관단체 회의·캠페인시 홍보물 배부 및 참여협조 요청
- 매월 넷째주 수요일 ‘대청소의 날’ 운영을 통한 주민참여 유도
- 무단투기 감소를 위한 단속 및 계도 지속 실시
  - 단속반 운영 : 기동단속반 5개조, 전담단속반 3개조

○ 재활용품의 철저한 분리배출을 통한 생활쓰레기 배출량 감소 추진

- 일회용품 사용억제를 위한 주민 홍보 및 주요 배출업소 관리 강화 추진
- 소규모 빌라, 연립주택 지역에 재활용정거장 설치를 통한 재활용품 분리배출 유도

❹ 무단투기 저감계획 추진

○ 무단투기 저감을 위한 주민홍보 집중추진

- 구 소식지 및 홈페이지, SNS 등 온/오프라인을 통한 홍보 강화
- 지역내 유관단체 회의·캠페인시 홍보물 배부 및 참여협조 요청
- 매월 넷째주 수요일 ‘대청소의 날’ 운영을 통한 주민참여 유도

○ 무단투기 감소를 위한 계도 및 단속 추진

- 무단투기 전담 단속반 3개조 운영하여 단속 및 계도 지속 실시
- 무단투기 기동단속반(5개조) 운영을 통한 신속한 단속 실시

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 음식물쓰레기 배출량 감소로 음식물류폐기물 처리비용 절감
- 뒷골목 용역을 통한 쓰레기 분리수거로 쓰레기양을 최소화하여 비용 절감 효과
- 무단투기 계도 및 홍보로 무단투기 사전예방으로 쓰레기양 절감 효과

○ 사회적 측면

- 골목길 취약지역 환경 개선으로 주민만족도 향상
- 시니어 일자리 창출을 통해 주민 행복도 향상

○ 환경적 측면

- RFID 종량기 전용용기에 음식물쓰레기 배출로 도시미관 개선 및 비닐봉투 사용량 감소
- 쓰레기 청소 및 수거를 지속적으로 시행함으로써 무분별한 쓰레기 배출 사전방지
- 무단투기 계도를 통한 무단투기 발생량 감소로 환경 보호 효과
- 생활쓰레기 감량에 따른 매립 및 소각량이 감소를 통한 환경오염에 미치는 영향 감소 기대
- 주택가내 무단투기 쓰레기 근절을 통해 도시미관 및 주거환경 개선에 기여
- 쓰레기 무단투기 근절을 통해 주민불편 해소 및 삶의 질 향상
- 주택가내 무단투기 쓰레기 근절을 통해 도시미관 및 주거환경 개선에 기여

○ 민관협력적 측면

- 음식물류폐기물 감량에 대한 주민의식 제고 및 자발적 참여유도
- 주민참여 및 민간용역 대행을 통해 민관협력 실천 역량 강화
- 주민의 자발적 참여 유도를 통한 주민자치 실현
- 지속적인 홍보를 통한 주민의 자발적 참여 유도 및 주민자치 실현

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	공동주택 RFID 종량제시행 (설치 및 유지보수)	RFID 종량제 설치 및 유지보수 누적 대수	대 (누적)	목표	655	707	733	771	780
				실적	655	707	진행중 710		
	공동주택 RFID 종량제시행 (감량경진대회)	감량경진대회 개최 실적	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
2	동뒷골목 청소	뒷골목 청소 민원처리건수	회	목표	–	2,000	2,200	2,200	2,200
				실적	–	1,440	–	–	–
	시니어 골목지킴이 무단투기 계도	골목길 무단투기 계도건수	회	목표	–	1,000	1,200	1,200	1,200
				실적	–	800	–	–	–
3	생활쓰레기 감량 추진	홍보실적	회	목표	12	12	12	15	15
				실적	10	10	진행중 6		
		단속 및 계도실적	건	목표	2,300	2,300	2,500	3,000	3,000
				실적	2,000	2,000	진행중 1,997		
4	무단투기 저감	홍보실적	회	목표	12	12	12	15	15
				실적	10	10	진행중 6		
		단속 및 계도실적	건	목표	2,300	2,300	2,500	3,000	3,000
				실적	2,000	2,000	진행중 2,275		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	공동주택 RFID 종량제시행 (설치 및 유지보수)	· RFID 종량제 설치 및 유지보수	· RFID 종량제 설치 및 유지보수	· RFID 종량제 설치 및 유지보수	· RFID 종량제 설치 및 유지보수	· RFID 종량제 설치 및 유지보수
	공동주택 RFID 종량제시행 (감량경진대회)	· 감량경진대회 추진	· 감량경진대회 추진	· 감량경진대회 추진	· 감량경진대회 추진	· 감량경진대회 추진
2	동뒷골목 청소	· 동 뒷골목 청소 및 민원처리	· 동뒷골목 청소 및 민원처리	· 동 뒷골목 청소 및 민원처리	· 동 뒷골목 청소 및 민원처리	· 동 뒷골목 청소 및 민원처리
	시니어 골목지킴이 무단투기 계도	· 골목길 무단투기 계도 및 환경정리	· 골목길 무단투기 계도 및 환경정리	· 골목길 무단투기 계도 및 환경정리	· 골목길 무단투기 계도 및 환경정리	· 골목길 무단투기 계도 및 환경정리
3	생활쓰레기 감량 추진	· 주민홍보	· 주민홍보	· 주민홍보	· 주민홍보	· 주민홍보
		· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도
4	무단투기 저감	· 주민홍보	· 주민홍보	· 주민홍보	· 주민홍보	· 주민홍보
		· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도	· 무단투기 단속 및 계도

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		6,665	147	1,362	1,540	1,781	1,835
1	공동주택 RFID 종량제 시행 (설치 및 유지보수)	551	68	84	101	148	150
	공동주택 RFID 종량제 시행 (감량경진대회)	48	9	9	10	10	10
2	동뒷골목 민간위탁 용역	5192	–	1,199	1,292	1,331	1,370
	시니어 골목지킴이 무단투기 계도	어르신복지과 예산 반영	–	–	–	–	–
3	생활쓰레기 감량 추진	208	35	35	38	45	55
4	무단투기 저감	666	35	35	99	247	250

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	공동주택 RFID 종량제시행	청소행정과	음식물관리팀	정원식	330-1530	
2	동뒷골목 민간위탁 용역	청소행정과	청소운영팀	김도희	330-1522	
	시니어 골목지킴이 무단투기 계도	청소행정과	청소운영팀	김도희	330-1522	
3	생활쓰레기 감량 추진	청소행정과	청소운영팀	조원석	330-1521	
4	무단투기 저감	청소행정과	청소운영팀	김관우	330-1513	

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태·환경 도시

단위과제 4-3-1. 도심 속 자연생태계 생명력 보전 및 회복

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주
- ❖ 목표 13 : 기후변화와 그 영향 방지를 위한 긴급한 조치
- ❖ 목표 15 : 육지생태계 보전과 산림 보존, 사막화 방지, 생물다양성 유지

추진배경 및 필요성

○ 도심 내 친환경 도시텃밭을 조성하여 어디에서나 텃밭을 접할 수 있는 기회제공

○ 도심 유휴 공간 내 텃밭을 조성하여 미세먼지 저감 및 도시열섬화 완화에 기여

○ 수질정화, 청소 등에 활용하여 쾌적하고 청결한 환경 조성과 구민 건강증진 기여

○ 관내 산림, 공원, 가로수 등 산림병해충 적기 예찰·방제하여 산림생태계 건강성 유지 및 아름다운 도시경관 조성

○ 우리 구에서 발생하는 지하수를 효율적으로 관리하고자 수질관리 추진계획(정기수질검사, 수질측정망, 오염취약시설, 민방위비상급수시설)을 수립

- 효율적으로 지하수를 보전하고 유사 시 주민들에게 대체용수 적기 공급

세부사업 추진계획

1 도시농업 지속적 강화

○ 상자텃밭 보급(2020. 4월) : 텃밭상자세트(600개), 텃밭용품(400개)

○ 옥상텃밭 및 싱싱텃밭 조성 : 4개소 조성

○ 학교텃밭 조성

- 학교 내 유휴부지를 활용하여 조성하되, 3년 이상 지속적으로 사용 가능한 공간에 조성
- 학생, 선생님 및 텃밭전문가가 함께 참여하여 식생활 교육과 먹거리 작물의 재배를 통한 바른 먹거리에 대한 이해

○ 우리동네 텃밭관리사 운영

- 텃밭관리사(도시농업전문가)를 선발하여 지속적인 현황 파악과 모니터링 실시
- 전문적인 진단, 처방 및 교육을 통해 도시농업 관리의 질 향상

○ **원예치유프로그램 운영**

- 사회복지시설에 원예치료사 및 도시농업전문가 등을 활용한 치유프로그램 운영
- 체계적인 도시농업의 기초 지식을 제공함으로써 참여 기관의 효율적인 텃밭 관리 기반 마련

❷ EM운영 및 홍보

○ **대상기간 : 2020년도**

○ **사업규모 : EM발효센터 30㎡, 발효기(2톤) 3대, 발효기(2톤) 4대, 공급기(400ℓ) 16개**

- 공급장소 : 16개소(각 동 주민센터, 가재울공원, 홍제초 후문)
- 공 급 일 : 매주 수요일(09:00 ~ 소진시까지)
- 공 급 량 : 매주 8톤 생산, 5,200세대 이상 공급
- 공급방법 : 1인 1.5리터 빈페트병 이용하여 공급기에서 자가 수령
- 공급대상 : 주민, 공공시설(학교, 공중화장실 등)

○ **EM발효액 생산 및 공급 확대를 통한 주민 수요 충족**

- 시기별·장소별 수요량에 따라 공급량을 탄력적 조정하여 주민만족도 향상
  - 1월~2월 : 월 24톤(2톤×3대×주4회) / 3월~12월 : 월 32톤(2톤×4대×주4회)
  - 수요집중 장소(가재울공원, 북가좌1동, 홍제3동 등) 추가 공급 운영
  - 공급횟수(1회 → 2회)를 늘려 다수의 주민들이 em발효액을 수령할 수 있는 환경 조성

○ **노인일자리를 통한 EM발효액 분배 형평성 제고 및 EM발효액 효능 홍보**

- 노인일자리 참여자 배치하여 수요자간 수시 분쟁을 방지 및 질서 유지
- EM발효액 효능 관련 지역 주민 안내 및 홍보활동

❸ 산림 병해충 방제

○ **소나무재선충병 확산 예방을 위한 방제 시행**

- 관내 소나무, 잣나무를 대상으로 소나무재선충병 사전 예방을 위한 나무주사 실시
- 소나무재선충병 발생 시, 즉시 대응을 위한 의심목 시료 채취 후 검경의뢰 실시

○ **생활권 수목진료 민간컨설팅 추진**

- 관내 아파트, 학교숲, 사회·복지·청소년시설 등 생활권 녹지 내 수목을 대상으로 산림병해충 수목진료 민간컨설팅 진단 서비스를 무료로 제공하여 병해충 발생을 사전 예방

○ **참나무시들음병 방제작업 실시**

- 참나무시들음병으로 인한 전년도 고사목 벌채 훈증 처리
- 관내 참나무를 대상으로 참나무시들음병을 사전 예방하고자 끈끈이롤트랩 설치

❹ 지하수 수질관리

○ **정기수질검사**

- 검사주기 : 1회/3년(생활용), 1회/2년(음용)
- 검사항목 : 19개항목(생활용), 46개항목(음용)

○ 수질측정망 및 오염취약시설 수질검사

- 검사대상 : 15개소
- 검사주기 : 2회/1년
- 검사항목 : 19개항목(생활용)

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- EM발효액 무상 공급 사업 관련 노인일자리를 채용하여 노인 일자리 창출에 기여
- 산림병해충예찰방제단은 재정지원일자리 사업으로 일자리 창출에 기여
- 산림병해충 사전예방 및 초기방제로 확산 시 발생하는 비용 절감
- 상수도 대체 수원으로서의 효율적인 지하수 활용

○ 사회적 측면

- 공동주택과 함께하는 커뮤니티형 텃밭 활성화로 구민 도시농업 네트워크 확대
- 사회복지시설에 교육프로그램 운영으로 정신적 치유 및 복지정책 지원
- 미래 세대인 학생들이 도시농업 활동을 통하여 생명과 공동체적 가치의 소중함을 깨달음
- 산림병해충 예찰 및 방제로 아름다운 도시경관을 조성하여 시민 삶의 질 제고에 기여
- 지하관정 및 자가발전기 등 시설물 유지관리로 전쟁이나 가뭄등 유사시 주민들에게 대체용수를 적기에 공급

○ 환경적 측면

- 음식물류폐기물 악취 저감을 통하여 쾌적한 주거환경 개선
- EM발효액을 많은 주민들이 사용하여 오염된 하천의 수질 개선
- 주방세제 등을 대신 사용하여 환경오염을 방지하고 친환경 생태조성에 기여
- 도심 속 유휴지와 자투리 공간을 활용한 텃밭 조성으로 도심 녹지화
- 화학비료를 사용하지 않은 친환경 작물 재배로 건강하고 안전한 먹거리 생산
- 산림병해충 조기발견 및 적기방제로 산림생태계 보호에 기여
- 지하수의 적절한 개발과 이용시설에 대한 관리를 강화하여 효율적으로 지하수원 보호 및 수질 보전에 기여

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	도시농업 지속적 강화	상자텃밭 보급	세트	목표	4,000	600	600	600	600
				실적	4,000	600	600		
		옥상·싱싱·학교 텃밭 조성	개소	목표	4	4	6	6	6
				실적	4	4	진행중		
		우리동네 텃밭관리사 운영	개소	목표	8	37	40	46	40
				실적	8	37	진행중		
		원예치유 프로그램 운영	회	목표	38	38	52	43	38
				실적	38	38	진행중		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
2	EM발효액 생산	em발효액 생산량	톤	목표	12	198	288	368	360
				실적	10	198	288		
	EM발효액 홍보	em발효액 홍보횟수	회	목표	–	10	10	40	40
				실적	–	10	10		
3	산림병해충 방제	산림병해충 방제	ha	목표	308	250	283	195	250
				실적	308	250	283		
4	지하수 수질관리	이행계획 수립횟수	1회	목표	–	1	1	1	1
				실적	–	1	1		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	도시농업 지속적 강화	· 연도별 도시텃밭 운영계획에 따라 추진	· 연도별 도시텃밭 운영계획에 따라 추진	· 연도별 도시텃밭 운영계획에 따라 추진	· 연도별 도시텃밭 운영계획수립	· 연도별 도시텃밭 운영계획수립
2	EM발효액 생산	· 생산 및 공급	· 생산 및 공급	· 생산 및 공급	· 생산 및 공급	· 생산 및 공급
	EM발효액 홍보	· 홍보물 발행	· 홍보물 발행	· 홍보물 발행	· 홍보물 발행 및 홍보전단 인력 운영	· 홍보물 발행 및 홍보전단 인력 운영
3	산림병해충 방제	· 산림병해충 방제 및 예찰방제단 운영	· 산림병해충 방제 및 예찰방제단 운영	· 산림병해충 방제 및 예찰방제단 운영	· 산림병해충 방제 및 예찰방제단 운영	· 산림병해충 방제 및 예찰방제단 운영
4	지하수 수질검사	27	25	27	27	27
	비상급수시설 관리 (정기점검 및 수질검사)	40	39	67	67	75

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		2,010	571	272	327	467	431
1	도시농업 지속적 강화	699	209	72	86	166	166
2	EM발효액 생산	462	250	70	53	89	53
	EM발효액 홍보	20	5	5	5	5	5
3	산림병해충 방제	637	71	87	145	167	167
4	비상급수시설 관리 (정기점검 및 수질검사)	192	36	38	38	40	40

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	도시농업 지속적 강화	환경과	환경행정팀	정수경	330-8276	
2	EM운영 및 홍보	청소행정과	음식물관리팀	김혜원	330-1528	
3	산림병해충 방제	푸른도시과	자연생태팀	김희진	330-1776	
4	비상급수시설 관리 (정기점검 및 수질검사)	안전치수과	기전팀	임주홍	330-1765	

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태 · 환경 도시

단위과제 4-3-2. 지속가능 깨끗한 환경을 위한 환경오염 예방

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

- ❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
- ❖ 목표 06 : 물과 위생의 보장 및 지속가능한 관리
- ❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주
- ❖ 목표 13 : 기후변화와 그 영향 방지를 위한 긴급한 조치

추진배경 및 필요성

○ 환경오염 원인자에게 환경개선에 필요한 비용을 부담하게 하여 합리적으로 투자재원을 조달함으로써 오염 저감을 유도하고 쾌적한 환경을 조성하고자 함

○ 주민의 생활수준 향상으로 환경에 대한 인식과 욕구가 증대함에 따라 이를 충족할 지속가능발전 환경교육 필요

○ 내 고장의 주인의식을 강화하고 가치 행동 생활양식의 변화를 이끌어 내기 위한 참여형 환경프로그램 운영 확대

○ 폐수배출시설 등 수질오염원에 대한 지속적인 관리로 수질 환경오염을 사전에 예방하고 하천 감시활동을 강화하여 수생태계 보전에 기여

○ 도로 노면청소 확대 실시로 주민의 건강과 대기 환경 개선에 기여

세부사업 추진계획

1 환경개선부담금 부과 · 징수

○ 경유를 연료로 사용하는 자동차의 소유자에게 환경개선부담금 부과 · 징수

- 연2회 실시 : 3월(전년도 하반기분), 9월(당해연도 상반기분)

2 미래 세대를 위한 환경홍보 및 교육

○ 환경보전시범 교육기관 환경교육

- 학생 및 교사를 대상으로 에너지, 에코라이프, 자원순환 및 재활용, 기후변화, 생태텃밭에 대해 실천중심의 교육실시

○ 환경보전 그림그리기 · 글짓기대회 개최

- 환경보전시범 초등학교 대상 환경보전을 주제로 그림그리기와 글짓기대회 실시

3 주민참여 환경교육 프로그램 운영

○ **환경기초시설 현장견학 실시**

- 관내 어린이 및 가족대상 에너지드림센터와 난지물재생센터 견학

○ **가족과 함께하는 생태탐방**

- 가족이 함께 생태현장을 탐방하며 인간과 환경의 상호 관련성을 올바르게 인식하고 환경문제 발생에 대한 책임의식과 자연의 가치를 느끼고 이해할 수 있는 기회 제공

○ **방학 특강 환경교실 운영**

- 초등4~5학년생 및 학부모가 함께 참여하여 기존 교과과정과는 다른 다양한 주제의 환경교육 진행

○ **환경의 날 기념행사 개최**

- 환경의 날을 기념하여 다양한 환경 관련 체험프로그램 운영 및 전시와 관람으로 지역주민이 참여 할 수 있는 환경축제의 장 마련

4 수질 및 수생태계 보전

○ **폐수배출시설 인·허가 및 지도·점검**

- 대　　상 : 45개소
- 점검방법 : 통합지도·점검 규정에 따라 점검 및 수질오염도 검사 실시

○ **하천 오염행위 감시활동 강화**

- 대　　상 : 홍제천
- 감시방법 : 주말 등 취약시기에 시민자율환경감시단을 통한 하천 감시활동 실시

5 환경호르몬 예방을 위한 교육 및 홍보

○ **환경호르몬 예방·저감 교육 및 홍보**

- 직원·구민 대상 전문가 초청 강연
- 환경호르몬, 유해물질의 예방·저감 실천방안 홍보물 배포

6 비산먼지 저감을 위한 도로 분진청소 강화

○ **도로분진흡입 및 노면청소 (연중 지속 실시)**

- 작업시간 : 도로교통 여건에 따른 심야 · 새벽 및 주간 청소
- 청소구간 : 수색로, 신촌로 등 관내 주요 도로
- 작업방식 : 노면청소, 분진흡입청소 병행

○ **도로물청소**

- 작업시간 : 기상 및 도로교통 여건에 따른 심야, 주간대 청소
- 청소구간 : 수색로, 신촌로 등 관내 주요 도로
- 미세먼지, 황사 및 폭염 주의보, 경보 발령에 따른 물청소 강화

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 폐수배출시설의 지속적인 관리로 환경오염사고 발생에 따른 경제적 손실 예방

○ 사회적 측면

- 유아·초등 환경 교육 프로그램의 정기적 운영으로 미래세대에 환경에 대한 올바른 인식과 가치를 심어줌
- 주민이 환경교육과 다양한 환경체험을 통해 지역사회에 전파하여 지속가능한 환경교육의 가치를 실현함
- 수질오염사고 예방에 따른 민원발생 최소화

○ 환경적 측면

- 환경 호르몬에 대한 경각심을 환기시켜 생활에서 실천 할 수 있는 플라스틱, 샴푸 등의 사용량을 줄여 친환경적 삶으로 유도
- 수질오염원의 지속적인 관리로 수질 및 수생태계 보전에 기여
- 도로 노면 청소를 통한 대기환경 및 쾌적한 도시환경 개선에 기여

○ 민관협력적 측면

- 다양한 민간단체 및 자원봉사단과 협력하여 다채로운 환경의 날 행사 진행
- 배출업소 점검 및 하천 감시활동 시 시민자율환경감시단의 참여로 민관의 긴밀한 협력 유지

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	환경개선부담금 부과·징수	징수액	백만원	목표	2,685	2,650	2,400	2,250	2,250
				실적	2,680	2,580	진행중		
2	미래 세대를 위한 환경홍보 및 교육	유아 및 초등환경교육	명	목표	20,400	20,700	22,500	24,200	24,200
				실적	20,400	20,700	22,500		
		환경보전 그림그리기글짓기대회	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
3	주민참여 환경교육 프로그램 운영	환경기초시설 현장견학	회	목표	10	10	10	10	10
				실적	10	10	10		
		가족과 함께하는 생태탐방	회	목표	10	10	10	8	8
				실적	10	10	10		
		방학 환경교실	회	목표	–	–	2	5	5
				실적	–	–	2		
		환경의 날 기념행사	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
4	수질 및 수생태계 보전	폐수배출시설 지도·점검	개소	목표	15	23	16	26	15
				실적	16	25	25		
		하천순찰	회	목표	48	48	48	48	48
				실적	48	48	진행중		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
5	환경호르몬 예방을 위한 교육 및 홍보	전문가 초청 강연	회	목표	–	–	–	2	2
				실적	–	–	–		
6	비산먼지 저감을 위한 도로 분진청소 강화	작업거리	km	목표	60,000	60,000	60,000	90,000	90,000
				실적	62,279	60,000	94,713		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	환경개선부담금 부과·징수	· 2,680백만원	· 2,580백만원	· 2,250백만원	· 2,250백만원	· 2,250백만원
2	미래 세대를 위한 환경홍보 및 교육	· 2017 환경교육 계획에 따라 추진	· 2018 환경교육 계획에 따라 추진	· 2019 환경교육 계획에 따라 추진	· 2020 환경교육 계획수립	· 연도별 환경교육 계획수립
3	주민참여 환경교육 프로그램 운영	· 2017 환경교육 계획에 따라 추진	· 2018 환경교육 계획에 따라 추진	· 2019 환경교육 계획에 따라 추진	· 2020 환경교육 계획수립	· 연도별 환경교육 계획수립
4	수질 및 수생태계 보전	· 2017 환경교육 계획에 따라 추진	· 2018 통합지도 점검 계획에 따라 추진	· 2019 통합지도 점검 계획에 따라 추진	· 2020 통합지도 점검 계획수립	· 연도별 통합지도 점검계획 수립
5	환경호르몬 예방을 위한 교육 및 홍보	–	–	–	· 2020 환경교육 계획수립	· 연도별 환경교육 계획수립
6	비산먼지 저감을 위한 도로 분진청소 강화	· 도로 노면청소	· 도로 노면청소	· 도로 노면청소	· 도로 노면청소	· 도로 노면청소

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		69,179.3	14,344.7	13,260.5	13,620.7	13,977.7	13,975.7
1	환경개선부담금 부과·징수	143	30	30	29	28	26
2	미래 세대를 위한 환경홍보 및 교육	35,141	7,552	6,468	6,829	7,146	7,146
3	주민참여 환경교육 프로그램 운영	33,562	6,696	6,696	6,696	6,737	6,737
4	수질 및 수생태계 보전	8.3	1.7	1.5	1.7	1.7	1.7
5	환경호르몬 예방을 위한 교육 및 홍보	비예산	–	–	–	–	–
6	비산먼지 저감을 위한 도로 분진청소 강화	325	65	65	65	65	65

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	환경개선부담금 부과·징수	환경과	환경행정팀	정수경	330-8276	-
2	미래 세대를 위한 환경홍보 및 교육	환경과	환경행정팀	신여욱	330-1932	
3	주민참여 환경교육 프로그램 운영	환경과	환경행정팀	신여욱	330-1932	
4	수질 및 수생태계 보전	환경과	환경관리팀	차진영	330-8796	시민자율환경감시단
5	환경호르몬 예방을 위한 교육 및 홍보	환경과	환경행정팀	신여욱	330-1932	
6	비산먼지 저감을 위한 도로 분진청소 강화	청소행정과	시설장비팀	안현종	330-1592	

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-3. 자연과 함께 성장하는 생태·환경 도시

단위과제 4-3-3. 생활 속 녹지공간 조성 및 확대

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 15 : 육지생태계 보존과 산림 보존, 사막화 방지, 생물다양성 유지

추진배경 및 필요성

○ 주민 이용이 많은 등산로를 정비하여 숲을 활성화하고 건강 증진에 기여하고자 함
○ 노후 어린이놀이시설 및 공원시설물을 정비하여 안전사고를 예방하고자 함
○ 지역주민 수요 맞춤형 공간으로 재조성하여 이용 만족도 향상에 기여하고자 함
○ 유휴공간을 활용하여 녹지를 확충하고 자연친화적인 교육 환경 제공하고자 함

세부사업 추진계획

1 안산자락길 정비사업

○ 대 상 지 : 안산 자락길(7.0km)
○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 12.
○ 사업내용 : 생태경관 개선사업, 자락길 보수 정비, 안전진단 시행 등

2 시공원 보수정비사업

○ 대 상 지 : 안산도시자연공원, 독립공원 등 7개소
○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 11.
○ 사업내용 : 생태연못, 산책로, 배수시설 정비, 휴게시설 및 체육시설 교체 등

3 도시공원 노후시설 정비사업

○ 대 상 지 : 홍제근린공원, 개나리어린이공원, 창천문화공원, 아름다운소공원 등 11개소
○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 11.
○ 사업내용 : 어린이놀이시설, 목재시설물, 체육시설, 휴게시설 교체, 수목 식재 등

4 에코스쿨 조성

○ 대 상 지 : 명지초등학교

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 11.

○ 사업내용 : 학교 내 유휴공간을 활용하여 자연친화적인 교육환경 및 녹지 제공

5 공원이용 생태프로그램 활성화

○ 대 상 지 : 안산, 안산생태교육장, 백련산, 홍제천

○ 사업기간 : 2020. 3. ~ 12.

○ 사업내용 : 숲길 여행, 산림치유, 우드버닝 등

6 녹지량 확충으로 쾌적한 도시환경 조성

○ 대 상 지 : 홍은사거리, 통일로 등 교통섬, 자투리땅, 경의 시설녹지 등

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 7.

○ 사업내용 : 식생대 조성, 수목 보완 식재, 노후 시설물 정비 등

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 지역 특성에 맞는 특색있는 공간으로 조성하여 지역 경쟁력 강화
- 도심 속 유휴공간(자투리땅, 나대지 등) 활용하여 녹지를 확충

○ 사회적 측면

- 주민 쉼터를 확충하여 커뮤니티 공간을 조성하고 지역 공동체 활성화에 기여

○ 환경적 측면

- 자연친화적인 소재를 사용하여 도심 속 힐링공간 조성
- 녹지 확충하여 미세먼지 저감에 기여하고 쾌적한 환경 조성에 기여

○ 민관협력적 측면

- 사업 시행과정에서 주민설명회를 통해 이해관계인(지역주민, 학생, 어린이 등)의 참여를 유도하여 주민 민원을 최소화하고 이용 만족도 향상에 기여

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	안산자락길 정비사업	정비구간	km	목표	7	7	7	7	7
				실적	7	7	7		
2	시공원 보수정비사업	공원 개소수	개소	목표	4	7	3	7	6
				실적	4	7	3		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
3	도시공원 노후시설 정비사업	공원 개소수	개소	목표	19	17	21	11	12
				실적	19	17	21		
4	에코스쿨 조성	조성 개소수	개소	목표	1	3	1	1	1
				실적	1	3	1		
5	공원이용 생태프로그램 활성화	운영횟수	횟수	목표	645	800	870	870	870
				실적	645	853			
6	녹지량 확충으로 쾌적한 도시환경 조성	정비 개소수	개소	목표	11	11	10	10	10
				실적	11	11	10		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	안산자락길 정비사업	· 자락길 7.0km 보수 정비	· 자락길 7.0km 보수 정비	· 자락길 7.0km 보수 정비	· 자락길 7.0km 보수 정비	· 자락길 7.0km 보수 정비
2	시공원 보수정비사업	· 시공원 4개소 보수 정비	· 시공원 7개소 보수 정비	· 시공원 3개소 보수 정비	· 시공원 7개소 보수 정비	· 시공원 6개소 보수 정비
3	도시공원 노후시설 정비사업	· 공원 19개소 보수 정비	· 공원 17개소 보수 정비	· 공원 21개소 보수 정비	· 공원 11개소 보수 정비	· 공원 12개소 보수 정비
4	에코스쿨 조성	· 1개소 조성	· 3개소 조성	· 1개소 조성	· 1개소 조성	· 1개소 조성
5	공원이용 생태프로그램 활성화	· 645회 운영 · 8,638명 참여	· 853회 운영 · 9,853명 참여	· 870회 운영 · 9,990명 참여	· 870회 운영 · 9,990명 참여	· 870회 운영 · 9,990명 참여
6	녹지량 확충으로 쾌적한 도시환경 조성	· 11개소 정비	· 11개소 정비	· 10개소 정비	· 10개소 정비	· 10개소 정비

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		14,671	2,356	4,431	2,737	2,699	2,448
1	안산자락길 정비사업	550	20	20	70	370	70
2	시공원 보수정비사업	3,575	680	1,425	150	720	600
3	도시공원 노후시설 정비사업	6,718	819	1,779	1,890	1,030	1,200
4	에코스쿨 조성	855	95	400	160	100	100
5	공원이용 생태프로그램 활성화	683	92	147	148	148	148
6	녹지량 확충으로 쾌적한 도시환경 조성	2,290	650	660	319	331	330

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	안산자락길 정비사업	푸른도시과	자연생태팀	김소영	330-1715	
2	시공원 보수정비사업	푸른도시과	공원관리팀	우기정	330-1965	
3	도시공원 노후시설 정비사업	푸른도시과	공원관리팀	지민수	330-1714	
4	에코스쿨 조성	푸른도시과	조경팀	김진명	330-1787	
5	공원이용 생태프로그램 활성화	푸른도시과	공원기획팀	황익주	330-1544	
6	녹지량 확충으로 쾌적한 도시환경 조성	푸른도시과	조경팀	김성진	330-1711	

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-4. 사람중심의 교통환경 도시

단위과제 4-4-1. 보행자 중심의 교통환경 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 어린이보호구역 내 시설물 및 과속방지턱에 지속적인 점검과 보수, 신설 등 유지관리를 통해 사고를 사전에 예방하고 안전하고 쾌적한 통학로를 조성

○ 어린이 교통사고 예방을 위해 보호구역의 관리의 지속 추진과 함께 보호구역의 시설과 운영상의 개선대책을 시행

세부사업 추진계획

1 어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수

○ 2020. 1. ~ 2. : 어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수 관련 추진계획 수립

○ 2020. 3. ~ 계속. : 어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 관련 유지보수 사업 시행

2 어린이보호구역 등하굣길 안전도 개선

○ 교통안전지도사 사업

○ 어린이보호구역 CCTV 설치

○ 보호구역 지정(신규 및 확대) 사업

○ 어린이보호구역 시인성 강화사업

○ 보호구역 시간제 차량통행제한 사업

지속가능성 검토

○ 사회적 측면

- 어린이보호구역 내 시설물 및 과속방지턱 유지보수를 통해 사회적약자(어린이)의 안전한 통학로 확보
- 어린이 안전을 위해 보호구역의 지정 및 관리의 지속적인 추진과 함께 보호구역의 시설과 운영상의 개선대책을 시행

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수	계획수립 및 시행	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
2	어린이보호구역 등하굣길 안전도 개선	계획수립 및 시행	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수	· 계획 수립 · 유지보수 시행	· 계획 수립 · 유지보수 시행	· 계획 수립 · 유지보수 시행	· 계획 수립 · 유지보수 시행	· 계획 수립 · 유지보수 시행
2	어린이보호구역 등하굣길 안전도 개선	· 계획 수립 · 사업 시행	· 계획 수립 · 사업 시행	· 계획 수립 · 사업 시행	· 계획 수립 · 사업 시행	· 계획 수립 · 사업 시행

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,882	474	429	315	332	332
1	어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수	597	96	162	113	113	113
2	어린이보호구역 등하굣길 안전도 개선	1285	378	267	202	219	219

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	어린이보호구역 시설물 및 과속방지턱 유지보수	교통행정과	교통시설팀	이병철	330-1835	
2	어린이보호구역 등하굣길 안전도 개선	교통행정과	교통시설팀	조영경	330-1746	서울시 보행정책과 서대문경찰서 서울지방경찰청

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-4. 사람중심의 교통환경 도시

단위과제 4-4-2. 구민의 기동력 향상을 위한 교통체계 구축

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 자동차 소유로 인한 주차난 교통난 공해문제 등 도시문제 발생

○ 교통혼잡 완화, 주차난 해결, 환경오염 해결방안으로 나눔카 공용 이용 추진

○ 함께 쓰는 공유문화 및 성숙한 시민의식 확산

○ 교통소외지역에 교통인프라 구축을 위한 서대문구 주민의 숙원사업으로 지난 6월에 발표한 '제2차 서울시 도시철도망구축계획' 에 따라 조속한 추진 필요

○ 제한 자원인 화석연료 사용 자제를 위한 대중교통이용 활성화

○ 대중교통이용 편의 증진과 접근성 향상을 위한 시설 확충

○ 단독주택 지역 내 부족한 주차공간으로 긴급차량 통행로 확보의 어려움 및 불법주차로 인한 각종 교통문제 야기

○ 비어있는 주차공간을 이웃과 함께 공유하여 사용할 수 있는 주차장 공유사업을 통해 주차문제를 민·관이 함께 해결할 수 있는 방안 강구

○ 노인, 통학생 등 교통취약계층의 대중교통이용 이용 편의 증진

○ 마을버스와 주요 대중교통과의 연계 활성화로 기존 교통소외지구에서의 승용차 이용을 대중교통 이용으로 전환함으로써 교통혼잡도를 낮추고 도로운영을 활성화

세부사업 추진계획

1 주택가 나눔카 배치

○ 300세대 이상 공동주택 나눔카 배치 홍보

- 공동주택 내 나눔카 안내 및 홍보
- 나눔카 배치 희망 공동주택 선정 및 계약 진행
- 나눔카 업체와의 협의로 나눔카 배치 추진

○ **공영주차장(거주자우선주차면) 내 나눔카 배치 홍보**

- 도시관리공단과의 협의로 나눔카 배치 추진

○ **동네 나눔카 배치 추진**

- 소식지 및 전자홍보를 통한 나눔카 주차장 제공 홍보
- 나눔카 장점 홍보 및 주차장 제공시 혜택 홍보

❷ 경전철 및 강북횡단선 추진

○ **강북횡단선 개요**

- 주요경유지 : 청량리역~국민대~홍제~DMC~목동역
- 연　　장 : 25.72km
- 소요예산 : 20,628억원

○ **서부경전철 개요**

- 주요경유지 : 새절역~명지대~신촌~장승배기역~서울대입구
- 연　　장 : 15.77km
- 소요예산 : 16,040억원

○ **사업 조기 추진**

- 도시철도법 및 사회기반시설에 대한 민간투자법에 의한 서울시 추진사업으로 긴밀한 협조와 협의를 통하여 사업의 조기 추진을 요청

❸ 그린파킹 담장허물기 사업

○ **사업내용 : 주차장 조성, 화단, 방범시설 등 설치**

○ **사업대상 : 주차장 설치공간이 있는 단독(다가구 포함), 다세대, 연립주택 등**

○ **추진일정**

- 2020. 1.　　: 2020년 그린파킹 담장허물기사업 추진계획 수립
- 2020. 2. ~ 3.　: 그린파킹 담장허물기사업 홍보 실시(관내 부동산중개사사무소 및 서대문마당)
- 2020. 3. ~ 계속 : 그린파킹 담장허물기사업 실시

❹ 기존 건축물 주차장 야간개방 확대

○ **사업내용 : 건물주, 자치구, 주민간 협약을 통해 부설주차장 개방시 주차장 시설공사, 방법시설공사 지원**

○ **사업대상 : 주택가 인근 주차장 확보율 낮은 건축물 부설주차장**

❺ 유휴공지 활용 주차장 확충사업

○ **사업내용 : 공유지 및 사유지 자투리땅 활용 주차장 조성**

○ **사업대상 : 주택가 인근 주차장 확보율 낮은 지역 자투리땅**

○ **설치조건 : 토지소유주는 재산세 면제, 투자수익금 중 택 1(최소 1년이상 유지)**

○ 추진일정

- 2020. 1. ~ 6. : 유휴공지 주차장 조성대상지 소유주와 협의
- 2020. 7. ~ 12. : 주차장 조성공사 시행

6 서연중학교 지하주차장 조성

○ 사업내용 : 연면적 5,589.72㎡, 지하2층, 주차면 약 142면

○ 사업기간 : 2018. 11. ~ 2023. 12.

○ 위 치 : 서대문구 연희로11마길 9-6 서연중학교 운동장

○ 대지면적 : 2,800㎡

○ 추진일정

- 2018.11. ~ 2019. 6. : 타당성조사 용역 및 투자심사 완료
- 2019. 7. ~ 2020. 4. : 투자심사, 공유재산심의 및 관리계획 수립(서부교육지원청)
- 2020. 5. ~ 2021.10. : 설계공모, 기본 및 실시설계(서부교육지원청)
- 2021.11. ~ 2023.12. : 공사시행(서부교육지원청)

7 구민편의와 마을버스 중심의 교통체제 개편

○ 마을(시내)버스 수요조사

- 대중교통 이용현황 노선별 빅데이터 분석
- 주민만족도 조사
- 노선에 대한 수요 조사
- 수요에 따른 노선 조정 검토

○ 마을(시내)버스 노선조정

- 수요조사 결과 조정 혹은 신설이 필요한 노선
- 서울시에 노선조정(신설) 검토 의뢰
- 마을버스 노선조정심사위원회 및 서울시에 승인요청

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 차량구입비 절약으로 가계비 지출 감소
- 대중교통편의 시설 확충으로 사회적 편익을 증진하고 교통인프라 확충
- 활용되지 않는 주차공간을 인근 주민과 공유하여 사용함으로써 최소한의 비용을 투입하여 주차장을 확충하는 경제적 이득 실현
- 대중교통 이용 증가와 이에 따른 승용차 이용 감소로 이용주민 실질소득 증가효과 및 교통정체로 인한 사회적 비용 감소
- 교통취약지역 해소로 역세권 확대와 이에 따른 부동산 가치 상승 기대

○ **사회적 측면**

- 차량 공유를 통한 함께 하는 공동체의식 도모
- 소유가 아닌 공유의 성숙한 시민의식 함양
- 대중교통서비스의 질적 개선과 편중된 철도서비스 확대 기대
- 부족한 주차공간을 주민참여를 통해 담장허물기사업, 공동주택 주차장 지원사업 등 주차장 확충사업을 통해 주차문제 해결
- 마을버스 구간 정리로 노선 내 불법 주정차량을 담장허물기사업, 공동주택 주차장 지원사업 등 주차장 확충사업을 통해 양성화

○ **환경적 측면**

- 개인교통중심에서 대중교통 중심으로의 전환으로 환경오염 저감.
- 주택가내 불법주차 근절을 통해 도로기능을 회복하고 보행안전사고를 예방함으로써 주택가 주거환경 개선에 기여
- 개인교통중심에서 대중교통 중심으로의 전환으로 환경오염 저감
- 주택가내 불법주차 근절을 통해 도로기능을 회복하고 보행안전사고를 예방함으로써 주택가 주거환경 개선에 기여

○ **민관협력적 측면**

- 다양한 주차장 확충정책 시행시 주민 합의를 통해 사업을 시행하고 있어 상호 협력을 통해 주차문제 해결 방안 강구
- 사업시행 시 발생될 수 있는 문제를 민관이 의견교환을 통한 문제해소와 상호 피드백을 통한 절차, 방향 등을 개선 기대
- 다양한 노선조정 시행 시 주민요청으로 시작하여 진행과정에서도 주민공청회 등 충분한 의견수렴 과정을 거치는 등 민관 상호간의 소통을 강화

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	주택가 나눔카 배치	확보면수	면	목표	8개소 12면	8개소 12면	10개소 15면	10개소 15면	10개소 15면
				실적	5개소 5면	8개소 9면	8개소 14면		
2	경전철 및 강북횡단선 순환체계 추진	추진율	%	목표	10	20	25	30	40
				실적	10	20	25		
3	그린파킹 담장허물기 사업	확보면수	면	목표	30가구 50면	30가구 50면	30가구 50면	25가구 30면	25가구 30면
				실적	23가구 56면	22가구 32면	7가구 12면		

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
4	기존건축물 주차장 야간개방 확대	확보면수	면	목표	4개소 20면	4개소 20면	3개소 20면	3개소 20면	3개소 20면
				실적	4개소 20면	2개소 30면	2개소 15면		
5	유휴공지 활용 주차장 확충사업	확보면수	면	목표	3개소 15면	3개소 15면	3개소 15면	3개소 10면	3개소 10면
				실적	2개소 8면	1개소 4면	개소 면		
6	서연중학교 지하주차장 조성	확보면수	면	목표		계획수립	예산확보	설계공모	공사시행 (142면)
				실적		계획수립	설계비 636백만원		
7	마을버스 노선조정	실시횟수	회	목표	-	1	2	1	1
				실적	-	1	2		

연차별 추진계획

	세부사업	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	주택가 나눔카 배치	· 공영주차장 (5개소 5면 배치)	· 공동주택 (3개소 4면 배치) · 공영주자장 (5개소 5면 배치)	· 공동주택 (3개소 8면) · 공영주차장 (5개소 6면 배치)	· 공동주택 (5개소 10면) · 공영주차장 (5개소 5면 배치)	· 공동주택 (6개소 10면) · 공영주차장 (6개소 7면 배치)
2	경전철 및 강북횡단선 순환체계 추진	· 도시철도망 구축 계획수립	· 도시철도망 구축 계획수립	· 노선발표 및 국토교통부 협의	· 국토교통부 승인	· 서울시 계획에 따라 추진
3	그린파킹 담장허물기 사업	· 담장허물기 사업 홍보 · 확보면수 : 23가구 56면	· 담장허물기 사업 홍보 · 확보면수 : 22가구 32면	· 담장허물기 사업 홍보 · 계획면수 : 30가구 50면	· 담장허물기 사업 홍보 · 계획면수 : 25가구 30면	· 담장허물기 사업 홍보 · 계획면수 25가구 30면
4	기존건축물 주차장 야간개방 확대	· 주차장 개방 사업 홍보 · 개방면수 : 4개소 20면	· 주차장 개방 사업 홍보 · 개방면수 : 2개소 30면	· 주차장 개방 사업 홍보 · 계획면수 : 3개소 20면	· 주차장 개방사업 홍보 · 계획면수 : 3개소 20면	· 주차장 개방 사업 홍보 · 계획면수 : 3개소 20면
5	유휴공지 활용 주차장 확충사업	· 사업대상지 물색 · 확보면수 : 2개소 8면	· 사업대상지 물색 · 확보면수 : 1개소 4면	· 사업대상지 물색 · 계획면수 : 3개소 15면	· 사업대상지 물색 · 계획면수 : 3개소 10면	· 사업대상지 물색 · 계획면수 : 3개소 10면
6	서연중학교 지하주차장 조성	-	· 계획수립 · 계획수립 완료	· 예산확보 · 설계비 636백만원 확보	· 공유재산심의 · 설계공모	· 2023년 공사준공
7	마을버스 노선조정	-	· 서대문11번, 13번 노선 조정 후 취소	· 서대문11번 노선연장 · 서대문15번 노선신설	· 빅데이터분석 · 주민만족도조사 · 노선수요조사	· 노선수요조사

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		14,362.5	865	761	1,051.4	565.1	11,175.1
1	주택가 나눔카 배치	900	300	200	0	200	200
2	경전철 및 강북횡단선 순환체계 추진	국·시비 사업	–	–	–	–	–
3	그린파킹 담장허물기 사업	1600	400	400	300	250	250
4	기존건축물 주차장 야간개방 확대	340	80	80	60	60	60
5	유휴공지 활용 주차장 확충사업	250	75	75	50	50	50
6	서연중학교 지하주차장 조성	11,246	0	0	636	0	10,610
7	마을버스 노선조정	26.5	10	6	5.4	5.1	5.1

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	주택가나눔카 배치	교통행정과	교통행정팀	강남경	330-1652	서울시 교통정책과
2	경전철 및 강북횡단선 순환체계 추진	교통행정과	교통시설팀	유영산	330-1797	서울시 교통정책과
3	그린파킹 담장허물기 사업	교통행정과	교통시설팀	김기문	330-1820	교통관리과
4	기존건축물 주차장 야간개방 확대	교통행정과	교통시설팀	조영경	330-1746	
5	유휴공지 활용 주차장 확충사업	교통행정과	교통시설팀	김기문	330-1820	교통관리과
6	서연중학교 지하주차장 조성	교통행정과	교통시설팀	김기문	330-1820	서부교육지원청
7	마을버스 노선조정	교통행정과	교통행정팀	오정환	330-1839	교통관리과 서울시 버스정책과 서울시 마을버스조합

전 략 4. 도시환경이 깨끗한 친환경 서대문

이행과제 4-4. 사람중심의 교통환경 도시

단위과제 4-4-3. 명품 거리, 걷고 싶은 거리 조성

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 깨끗한 거리환경 유지

○ 노선별 통일성 있는 수형을 유지하여 도시 미관 향상

○ 주요 간선도로변 버스중앙차로에 계절감 있는 화분을 설치하여 주민 정서함양 및 가로경관 향상에 기여

○ 도시미관 제고 및 안전한 보행환경 확보

세부사업 추진계획

1 불법 유동광고물 정비

○ 현장 정비반 및 취약시간대(주말, 공휴일, 야간) 특별정비반 운영

- 불법 고정·유동광고물 정비로 안전사고 예방 및 보행 불편 민원 해소
- 현장 정비반 및 특별정비반 운영 내용
  - 기 간 : 2020. 1. ~ 12.(연중)
  - 인 원 : 직원 12명
  - 평일, 주말·공휴일 : 오전/오후 2회 관내 전지역 순찰
  - 야 간 : 월 1회 최소 4인 이상 (필요시)
  - 단속대상
    - ▸ 고정광고물 : 벽면이용간판, 돌출간판, 지주이용간판 등
    - ▸ 유동광고물 : 현수막, 입간판, 에어라이트, 전단지 등
  - 정비방법 : 광고주 자진정비 및 단속반 현장적발 즉시 사전명령 없이 바로 정비

○ 기간제근로자 운영

- 불법광고물 정비사업 실시로 저소득층에게 일자리를 제공하여 생계를 지원하고 도시미관 개선 및 쾌적한 도시환경 조성

- 기간제근로자 운영 내용
  · 기　　간 : 2020. 2. ~ 11.(10개월) ※ 예산 범위 내 기간연장 가능
  · 인　　원 : 총 7명
  · 단속대상 : 현수막, 입간판, 전단지 등
  · 사업내용
    ▸ 현장단속 공무원과 동행하여 불법광고물 정비단속 추진
    ▸ 현수막, 벽보 등 불법유동광고물 제거 및 과태료 처분을 위한 사진촬영, 데이터 생성

○ 수거보상제 운영

- 지역주민의 일자리를 창출하여 저소득층 소득지원 및 안전하고 쾌적한 거리환경 조성
- 수거보상제 운영 내용
  · 기　　간 : 2020. 3. ~ 12.(9개월) ※ 예산 범위 소진시까지
  · 인　　원 : 총 28명 (각 동별 2명)
  · 단속대상 : 현수막, 전단지, 벽보 등
  · 사업내용 : 수거보상원이 수거한 불법 유동광고물 수거량에 따른 보상금 지급

○ 광고물 부착방지시설 설치

- 가로변 공공시설물에 각종 첨지물 부착으로 시설물 훼손을 방지하기 위한 부착방지시설 설치로 깨끗하고 쾌적한 가로환경 조성
- 부착방지시설 설치 내용
  · 기　　간 : 2020. 6. ~ 12.
  · 설치대상 : 가로변 공공시설물
  · 사업내용 : 불법광고물 부착방지시설(돌출형, 접착식) 설치
  · 계약방법 : 조달구매
  · 도시미관 향상을 위한 부착방지판 교체사업 : 2014~2019년(6년)

❷ 가로환경 개선을 위한 걸이화분 설치

○ 대 상 지 : 성산로 등 4개 노선

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 11.

○ 사업내용 : 난간걸이화분 설치 등

❸ 사계절 꽃길 조성

○ 대 상 지 : 연세로 등 6개 노선

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 11.

○ 사업내용 : 난간걸이화분 및 가로등주화분 설치 등

❹ 품격있는 가로수 정비사업

○ 대 상 지 : 통일로 등 5개소 노선

○ 사업기간 : 2020. 1. ~ 12.

○ 사업내용 : 겨울철 가로수 가지치기 등

5 지중화 사업 지속추진

○ 2020년 신촌 창천문화공원 지중화 사업

- 사업구간 : 연세로5길 ~ 연세로5나길(창천문화공원 전면부)
- 사업규모 : 연장 240m, 지장전주 9본(한전주 7본, 통신주 2본)
- 사업주체 : 한국전력공사, 각 통신사(5개사), 지자체
- 사 업 비 : 총 2,500백만원(지자체 : 700백만원, 서울시 : 600백만원, 통신사 : 1,200백만원)
- 추진경과
  - 2019. 5.31. : 지중화사업 협의체 간담회 실시
  - 2019. 6.27. : 지중화사업 설명서 제출(서울시)
  - 2019. 7.19. : 지중화사업신청(한전)
- 추진계획
  - 2019.10. : 사업예산 확보(구비, 시비)
  - 2020. 1. : 지중화사업 선정여부 통지(한전) 및 설계서 작성
  - 2020. 2. : 지중화 협약체결(한전 및 각 통신사)
  - 2020. 3. ~ 4. : 지중화 공사비 납부(한전 및 각 통신사)
  - 2020. 6. : 착공
  - 2020. 9. ~ : 준공

○ 지중화 사업 추진 구간 계획안

(단위 : 백만원)

구분	시작점	종료점	거리	기간	예상비용
1구간	통일로	홍제동 456	920	2021	2,200
2구간	송죽길	홍제내길	275	2022	660
3구간	모래내로17길	가좌로	1,220	2023	2,880
4구간	가좌로	증가로	410	2024	1,000
5구간	증가로	수색로	1,100	2025	2,640
6구간	홍은동 274-14	홍은동456-3	295	2026	708
합 계			4,220m		10,088

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 수거보상제 실시로 지역주민에게 일자리 창출 및 소득 지원으로 빈부격차 해소에 노력
- 가로수 유지관리를 통한 기온 조절로 냉방 에너지 절약
- 특색있는 가로경관을 조성하여 지역 경쟁력 강화에 기여
- 공중선 및 위험 전신주 정비 예산 절감

○ 사회적 측면

- 불법광고물 관심 유도로 주민의 거리환경 인식 제고 및 환경정화 의식 향상
- 불법광고물 정비로 깨끗한 도시미관 유지 및 아름답고 살기좋은 거리환경을 유지
- 녹시율 증가로 심리적 정서 안정에 기여
- 교통사고 및 안전사고 예방 등 주민 보행환경 개선

○ **환경적 측면**

- 현수막, 전단지 등 불법광고물 근절로 시각적공해 해소 및 보행자 통행안전 확보
- 적법한 게시방법 유도로 거리환경 오염 제거
- 도심 속 녹음을 제공하고 미세먼지 및 오염물질 정화에 기여
- 난립된 공중선 지중으로 인한 도시미관 개선

○ **민관협력적 측면**

- 주민에게 불법광고물 근절 등 관심을 유도하여 자발적인 참여를 통해 소득 재분배
- 한국전력공사, 통신사, 지자체 등 3기관 이상의 협의체 공동 사업추진을 통한 민관협력체계 구축

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	불법 유동광고물 정비	현장정비반 및 주말공휴일 야간특별단속	건	목표	50,000	50,000	30,000	30,000	30,000
				실적	32,469	30,050	진행중		
		기간제근로자 단속 실적	건	목표	100,000	110,000	100,000	100,000	100,000
				실적	102,765	117,369	진행중		
		수거보상제 단속 실적	건	목표	350,000	150,000	100,000	100,000	100,000
				실적	410,534	163,155	102,627		
		광고물 부착방지시설 설치	건	목표	138	108	100	120	120
				실적	138	108			
2	가로환경 개선을 위한 걸이화분 설치	사업 노선수	노선	목표	4	4	4	4	4
				실적	4	4	4	–	–
3	사계절 꽃길 조성	사업 노선수	노선	목표	6	6	8	9	9
				실적	6	6	8	–	–
4	품격있는 가로수 정비사업 (겨울철 가로수 가지치기)	사업 노선수	노선	목표	5	3	1	5	5
				실적	5	3	1	–	–
5	지중화 사업 추진	지중화하는 전주 수	본	목표		5	8	9	대상지 선정 및 추진
				실적		5 (추진중)			

연차별 추진계획

세부사업 (성과지표)		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	현장정비반 및 주말공휴일야간특별단속	· 32,469건 단속	· 30,050건 단속	· 불법광고물 계도 및 단속	· 불법광고물 계도 및 단속	· 불법광고물 계도 및 단속
	기간제근로자 단속건수	· 102,765건 단속	· 117,369건 단속	· 지속적 추진으로 불법광고물 정비	· 지속적 추진으로 불법광고물 정비	· 지속적 추진으로 불법광고물 정비
	수거보상제 단속건수	· 410,534건 단속	· 163,155건 단속	· 수거보상제 확대 운영	· 수거보상제 확대 운영	· 수거보상제 확대 운영
	광고물 부착방지시설 설치	· 138건 설치	· 108건 설치	· 부착 방지시설 설치로 불법 광고물 근절	· 부착 방지시설 설치로 불법 광고물 근절	· 부착 방지시설 설치로 불법 광고물 근절

세부사업 (성과지표)		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
2	가로환경 개선을 위한 걸이화분 설치	· 난간걸이화분 200조 설치	· 난간걸이화분 200조 설치	· 난간걸이화분 120조 설치	· 난간걸이화분 200조 설치	· 난간걸이화분 200조 설치
3	사계절 꽃길 조성	· 난간걸이 320조, 가로등주 60조	· 난간걸이 320조, 가로등주 60조	· 난간걸이 320조, 가로등주 60조	· 난간걸이 320조, 가로등주 60조	· 난간걸이 320조, 가로등주 60조
4	품격있는 가로수 정비사업 (겨울철 가로수 가지치기)	· 통일로 등 5개 노선	· 응암로 등 3개 노선	· 성산로	· 통일로 등 5개 노선	· 통일로 등 5개 노선
5	지중화 사업 추진		· 전주 5본 지중화	· 지리적, 기술적 불가로 인한 대상지 재탐색	· 전주 9본 지중화 추진예정	· 지중화 전주 적합지 탐색

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업 (성과지표)		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		2,535	259	603	299	1,034	340
1	현장정비반 및 주말공휴일야간특별단속	비예산	–	–	–	–	–
	기간제근로자 운영	780	111	126	169	184	190
	수거보상제 운영	70	14	8	8	20	20
	광고물 부착방지시설 설치	50	10	10	10	10	10
2	가로환경 개선을 위한 걸이화분 설치	125	25	25	25	25	25
3	사계절 꽃길 조성	168	30	35	33	35	35
4	품격있는 가로수 정비사업 (겨울철 가로수 가지치기)	298	69	55	54	60	60
5	지중화 사업 추진	1044		344		700	

담당부서

세부사업 (성과지표)		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	현장정비반 및 주말공휴일야간특별단속	건설관리과	광고물관리팀	성재영	330-8407	
	기간제근로자 운영	건설관리과	광고물관리팀	성재영	330-8407	
	수거보상제 운영	건설관리과	광고물관리팀	박흥민	330-1968	
	광고물 부착방지시설 설치	건설관리과	광고물관리팀	이유노	330-1973	
2	가로환경 개선을 위한 걸이화분 설치	푸른도시과	조경팀	조다해	330-1754	
3	사계절 꽃길 조성	푸른도시과	조경팀	조다해	330-1754	
4	품격있는 가로수 정비사업 (겨울철 가로수 가지치기)	푸른도시과	조경팀	김진명	330-1787	
5	지중화 사업 추진	건설관리과	공공용지팀	송영준	330-1995	



서대문 미래를 품다

제 도 행 정 분 야

전략 5 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

- 이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현
- 이행과제 5-2. 소통과 협치를 기반으로하는 행정혁신
- 이행과제 5-3. 건전하고 투명한 지방재정 운영

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현

단위과제 5-1-1. 자치분권 실현을 선도하는 지방정부 서대문

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

추진배경 및 필요성

○ **분권제도 상 여전히 개정되지 않은 사항에 대한 집중적 개정건의 필요**

- 자치분권 확대시행을 위해서는 법령 제·개정 등 정부 제도개선이 선결과제
- 자치조직권, 자치경찰 등 추가 제도개선사항 확인 및 집중 건의 준비 필요

○ **자치분권 제도 확대 개정·시행으로 지방정부 차원의 주요 대응과제 정리 필요**

- 제도개정 추이에 따라 다양한 의견을 수렴한 지방정부 차원의 주요 과제 정리

○ **자치분권 4대 추진사업(연대, 교육, 연구, 홍보)의 안정적 정착**

○ **자치분권지방정부협의회 지속적인 외연 확대**

세부사업 추진계획

❶ 지역특색에 맞는 자치분권 과제 발굴

❶-1 지역에 필요한 맞춤형 이양사무 적극 발굴

○ **단위사무 위주로 기 위임된 사무를 조사·분석하여 기능중심의 포괄적 권한 이양을 적극적으로 요구하여 실질적 권한 확대**

- 단순 집행사무 위주의 이양보다는 실질적 권한을 포함한 이양 추진
  (예시) 단속, 과태료 부과 → 인허가, 관리감독, 정책수립 등

○ **정책을 추진함에 있어 권한이 국가 및 광역에 있어 실행이 어려웠던 사무를 발굴하여 적극 이양 건의**

- 지역여건과 특성에 따라 꼭 필요한 권한이양 적극적 발굴
- 부서별 사무내용을 검토 → 이양사무 발굴 → 기획예산과 통보
- 국별 현장간담회를 통한 이양사무 적극 발굴

❶-2 이양사무에 대한 행·재정적 지원 제도화 촉구

○ **사무이양에 따른 행·재정적 부담 최소화방안 제도화**

- 사무이양에 따른 행·재정적 부담을 자치단체에 전가하지 않도록 제도적 장치 마련 촉구

❶-3 이양사무에 후속조치 이행 철저

○ **지방이양일괄법안 통과시 이양사무에 대한 실행부서 지정 등 후속조치**

- 기위임되어 이미 자치단체에서 추진하고 있는 사무외 신규 이양사무의 경우 실행 부서 지정 (정원 조정, 인사배치) 및 예산반영
  - 소관부서 배분 및 인력배치 : 이양확정 사무 소관부서 확인 및 필요인력 배치
  - 예산 계산·반영 : 신규이양사무 필요예산 계산 및 이양확정사무 예산 반영

○ **기 이양 요구사무 중 미반영 사무에 대해 추가 이양 지속 요구**

- 예산 계산·반영 : 신규이양사무 필요예산 계산 및 이양확정사무 예산 반영

❷ 자치분권 네트워크 확장

❷-1 자치분권박람회 개최(자치분권홍보)

○ **사 업 명 : 제2회 자치분권 박람회**

○ **일　　시 : 2020년 10월 중 (3일간)**

○ **개최장소 : 제주도**

○ **주　　제 : “자치분권! 우리의 삶, 무엇이 달라지나!”**

○ **공동주최 : 서울특별시, 제주특별자치도, 자치분권지방정부협의회, 서울시구청장협의회, 전국시장군수구청장협의회, 서북3구(서대문구·마포구·은평구) 등**

○ **행사주관 : 자치분권지방정부협의회**

○ **참 가 자 : 500명 이상 (지방정부, 시민단체, 언론사, 기업, 일반시민 등)**

○ **주요행사 : 개·폐막식, 토론 및 연설회, 사례발표, 정책홍보부스 등**

❷-2 자치분권연구(자치분권연구소 운영)

○ **추진방식 : 협의회 산하에 ‘미래자치분권연구소’를 설립하여 자치분권 전반에 관한 연구과제 수행(협의회 → 연구소 : 보조금 지급)**

○ **사업내용**

- 월례 자치분권 전문가 포럼 개최 (월 1회)
- 자치분권 뉴스레터 발간 (반기 1회)
- 자치혁신 공개 컨퍼런스 개최 (반기 1회)
- (가칭)시민자치 총서 발간(연 1회)

❷-3 자치분권연대

○ **자치분권지방정부협의회 활성화(외연확대)**

- 지방정부 가입현황 ※ 29개('18. 9월 기준) → 40개('19. 9월 기준) → 50개(2020 목표)

○ **자치분권의 핵심인 자치분권 개헌과 관련법 개정안 처리 촉구**

- 정부와 국회의 자치분권 추진의지와 실천 강조

○ **지방정부로의 강력한 권한이양·재정분권 시행 촉구**

- 국가·광역 권한이양과 실질적 재정분권을 통해 자치분권 기반 확보

❷-4 자치분권교육(자치분권대학 운영)

○ **기 간 : 연중 (회원지방정부 희망 교육기간)**

○ **대 상 : 회원 40개 지방정부 3,000명 주민 (지방정부별 70~80명)**

○ **프로그램 : 기본과정/스위스학교/스웨덴학교 등 14~20시간 과정**

○ **강 사 진 : 자치분권대학 교수, 자치분권연구소 소장 및 연구원, 단체장 등**

○ **기타사항 : 전국MBC와 자치분권대학 교육동영상 공동제작 및 방영**

지속가능성 검토

○ **사회적 측면**

- 자치분권 제도를 확대하여 실직적 주민자치 실현
- 보다 많은 주민에게 구정 참여기회를 제공하여 진정한 의미의 지방자치 실현

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2018	2020	
1	지역특색에 맞는 자치분권 과제 발굴	자치분권 과제 발굴 건수	회	목표	–	–	50	50	50
				실적	–	–	50		
2	자치분권 네크워크 확장	자치분권협의회 가입 회원 지방정부 수	회	목표	–	–	12	10	50
				실적	–	–	12		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2018	2020	
1	지역특색에 맞는 자치분권 과제 발굴	–	–	· 시구 업무이양 T/F 운영 (발굴건수 50건)	· 중앙정부·광역 지방정부 이양사무 발굴	· 이양사무 발굴 및 반영 결과 평가
2	자치분권 네크워크 확장	–	–	· 자치분권박람회 · 자치분권대학 · 협의회 외연확대 등	· 자치분권박람회 · 자치분권대학 · 협의회 외연확대 등	· 자치분권 외연 확대를 통한 자치분권 개헌

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		0	0	0	0	0	0
1	지역특색에 맞는 자치분권 과제 발굴	비예산	–	–	–	–	–
2	자치분권 네크워크 확장	비예산	–	–	–	–	–

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	지역특색에 맞는 자치분권 과제 발굴	기획예산과	자치분권지원팀	박정주 송두명	330-1531 330-8744	· 서울시구청장협의회 · 서울시(조직담당관) · 전 부서
2	자치분권 네크워크 확장	기획예산과	자치분권지원팀	박정주 송두명	330-1531 330-8744	· 자치분권지방 정부협의회 · 서북 3구 · 전국시장군수 구청장협으회 등

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현

단위과제 5-1-2. 내실 있는 주민자치를 위한 참여기반 구축

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

추진배경 및 필요성

○ 행정이 주도하고 행정에 의존해 온 기존의 주민자치와 다른 주민자치 문화의 변화 필요

○ 기존 주민자치제도의 개선을 통한 주민자치 활성화

○ 주민 누구나 참여하여 주민 스스로 자치계획을 만들고 실행할 수 있도록 주민참여 확장

○ 공공공간을 기반으로 운영되는 마을커뮤니티에 자원 및 운영활동 등을 지원함으로써 주민 자발적이고 지속적인 마을공동체 활성화 도모

세부사업 추진계획

1 주민중심의 자치회관 프로그램 운영

○ 프로그램 이용환경 다양화로 참여기회 확대

- 취약시간대(야간, 주말) 프로그램 운영 지원으로 이용시간·대상의 다양화
  · 어르신, 다문화 등 취약계층 및 아동·청소년 대상 프로그램 확대
  · 직장인, 학생 등 다양한 주민들의 이용기회 확대

○ 자치회관 프로그램 통합발표회 및 전시회 개최

- 일 시 : 2020. 6월중
- 대 상 : 동별 무대공연 가능한 프로그램 1개팀
- 주요내용 : 자치회관 프로그램 발표회 및 전시회

2 주민자치위원 역량강화

○ 주민자치학교(주민자치 아카데미) 운영

- 교육기간 : 연중
- 교육대상 : 주민자치(위원)회 위원, 주민
- 교육방법 : 집합교육, 우수사례 현장탐방, 워크숍, 온라인 교육 등

- 교육내용
  · 주민자치회, 찾동 사업 등 변화하는 주민참여정책의 흐름과 의미
  · 서울형 주민자치회 시범사업의 이해 및 주민자치 감수성 향상
  · 주민자치(위원)회 위원의 역할과 리더십 강화
  · 주민자치 우수사례 벤치마킹

3 주민주도의 주민자치회 사업

○ 주민자치회 전동 확대 운영

- 추진목적 : 주민 스스로 지역문제를 발굴·해결해 나가는 제도적 기반인 '서울형 주민자치회 사업'을 14개동 전체로 확대하여 풀뿌리자치 활성화에 기여
- 추진대상 : 서대문구 14개동('19년 주민자치회 시범5개동 + '20년 확대 9개동)
- 소요예산 : 860백만원(시비, 구비)
- 사업내용 : 시범 5개동 자치계획 수립 및 실행, 주민총회 개최, 확대 9개동 주민자치회 구성
- 추진일정
  · 2020.02. ~ 05. : 주민자치회 전동 확대를 위한 확대동 대상 주민설명회 실시
  · 2020.04. ~ 06. : 주민자치사업단 정비 및 추가구성(사업단원, 동지원관)
  · 2020.07. ~ 11. : 주민자치위원 홍보 및 모집, 위원 선정 및 위촉
  · 2020.09. ~ 10. : 주민자치학교 운영
  · 2020.11. ~ 12. : 주민자치회 임원선출 및 내규수립, 주민자치위원회 인수인계

4 폭넓은 주민참여로 위원회 다양성 및 공정성 확보

○ 주민 위원을 포함한 각계 각층의 위원을 위촉하여 위원회의 다양성 확보

- 정책 결정 과정에서 주민의 의견을 반영하여 결정된 정책에 대한 지속성 마련
- 위원의 중복위촉 및 장기연임 제한하여 다양한 주민의 의견 반영

○ 주민 위촉을 위한 제도적 기반 마련 후 시행하여 안정성 있는 정책 추진

- 위원 위촉 및 위원회 개최 전 사전점검을 철저히 하여 해당 심의의 안건과 관련 있는 관계자는 배척함으로써 심의의 공정성을 확보
- 개인의 사생활을 다루는 위원회 등 주민 참여가 어려운 위원회를 제외하고 주민 참여 추진이 적절한 대상 위원회 선별·조정 후 본격적 시행하여 시행착오 최소화

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 마을 여건에 맞는 정책사업 및 동 자치계획 실행으로 지역 경쟁력 강화
- 열린 강좌 등을 통해 전문분야 강사 발굴 및 주민 일자리 창출

○ 사회적 측면

- 주민 공론장(주민총회) 운영으로 참여문화 확산 및 동 자치계획 실행에 따른 지역 맞춤형 정책 실현
- 지역에 대한 관심과 문제를 개인이 아닌 공동체의 관점에서 함께 발굴하고 활동하면서 개인 소외 문제를 해결하고 지역에 대한 관심 제고
- 자원봉사 등 지속가능한 활동이 가능한 주민을 발굴하여 선도적인 마을활동가로 육성하고 경력단절자를 사회로 이끌어내는 효과
- 보다 많은 주민에게 구정 참여기회를 제공하여 진정한 의미의 지방자치 실현

○ **민관협력적 측면**

- 동 자치계획 수립을 위한 공론장(주민총회) 운영 등 주민참여 확대 및 마을자치센터, 동지원관 지원 등 민관협력을 통한 실질적인 주민자치 실현
- 공공에서는 역량강화 프로그램 등을 지원함으로써 주민의 안정적인 공동체 활동을 보장하고, 민간에서는 미디어 및 공유부엌 등을 기반으로 한 기획과 활동을 지속생산하여 공동체 가치와 생활민주주의가 실현되는 지역사회 조성에 기여
- 관의 일방적인 의사결정이 아닌 민간위원의 참여로 정책의 공정성 및 정당성 제고

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	주민중심의 자치회관 프로그램 운영	자치회관 프로그램 운영지원	동	목표	14	14	14	14	14
				실적	14	14	14		
2	주민자치위원 역량강화	주민자치아카데미 운영횟수	회	목표	5	5	5	5	5
				실적	5	5	5		
3	주민주도의 주민자치회 사업	주민자치회 구성	개동	목표	0	5	5	14	14
		주민총회 개최	개동	실적	0	0	5		
4	폭넓은 주민참여로 위원회 다양성 및 공정성 확보	위촉직 위원 중 주민 비율	%	목표	–	–	8.5%	10%	15%
				실적	–	–	8.5%		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	주민중심의 자치회관 프로그램 운영	· 자치회관 프로그램 강사료 및 자원봉사자 실비 지원 · 12개동 자치회관 프로그램 발표회 개최	· 자치회관 프로그램 강사료 및 자원봉사자 실비 지원 · 12개동 자치회관 프로그램 발표회 개최	· 자치회관 프로그램 강사료 및 자원봉사자 실비 지원 · 11개동 자치회관 프로그램 발표회 개최	· 자치회관 프로그램 강사료 및 자원봉사자 실비 지원 · 14동 자치회관 프로그램 통합발표회 개최	· 자치회관 프로그램 강사료 및 자원봉사자 실비 지원 · 14동 자치회관 프로그램 통합발표회 개최
2	주민자치위원 역량강화	· 주민자치아카데미 (상·하반기) · 주민자치위원회 워크숍 · 우수사례 현장 벤치마킹 · 온라인학습	· 주민자치아카데미 (상·하반기) · 주민자치위원회 워크숍 · 주민자치박람회 참가 · 온라인학습	· 주민자치아카데미 (상·하반기) · 주민자치(위원)회 워크숍 · 우수사례 현장 벤치마킹 · 온라인학습	· 주민자치학교 운영 · 주민자치(위원)회 워크숍 · 우수사례 현장 벤치마킹 · 온라인학습	· 주민자치학교 운영 · 주민자치회 워크숍 · 우수사례 현장 벤치마킹 · 온라인학습
3	주민주도의 주민자치회 사업	–	· 주민자치회 시범 5개동 구성	· 시범5개동 내규수립, 주민총회 개최	· 주민자치회 전동 확대	· 14개동 주민자치회 운영, 주민총회 개최

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
4	폭넓은 주민참여로 위원회 다양성 및 공정성 확보			· 주민 위원 위촉을 위한 제도적 기반 마련 · 위촉직 주민 위원 10% 목표 추진		· 추진사항 평가 및 환류를 통한 목표치 조정 및 제도 보완

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		4,339	350	580	764	1,176	1,469
1	주민중심의 자치회관 프로그램 운영	1,318	325	223	198	286	286
2	주민자치위원 역량강화	133	25	26	22	30	30
3	주민주도의 주민자치회 사업	2,888	-	331	544	860	1,153
4	폭넓은 주민참여로 위원회 다양성 및 공정성 확보	비예산	-	-	-	-	-

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	주민중심의 자치회관 프로그램 운영	자치행정과	자치운영팀	김다솜	330-1046	14개 동주민센터
2	주민자치위원 역량강화	자치행정과	자치운영팀	신경하	330-1601	
3	주민주도의 주민자치회 사업	자치행정과	자치운영팀	이경희	330-1040	주민자치사업단 14개 동주민센터
4	폭넓은 주민참여로 위원회 다양성 및 공정성 확보	기획예산과	정책기획팀	여지홍	330-1720	전 부서

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현

단위과제 5-1-3. 주민의 목소리에 귀 기울이는 소통 행정 실현

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

❖ 목표 17 : 이행수단 강화와 지속가능한 발전을 위한 글로벌 파트너십 활성화

추진배경 및 필요성

○ 행정에 대한 구민 요구의 다양화 및 전문화 추세

○ 구민의 행정에 대한 만족도와 이해를 제고하고, 나아가 정책에 반영할 수 있는 구민과의 소통창구가 필요

○ 주민불편사항 및 요구사항을 상시 반영할 수 있는 응답소 현장민원을 운영하여 주민과의 소통행정을 구현하고 주민들의 생활안전과 쾌적한 도시환경에 기여

○ 국가가 중추적으로 담당해왔던 '인권보호와 증진'의 역할이 자방자치단체로 확대되고, 인권실현의 범위가 도시와 지역이라는 구체적인 공간으로 옮겨옴.

○ 행정정보 공유를 통한 구민 알권리 보장

○ 구의 주요 정책을 주민들에게 공유 및 건의사항 청취를 통하여 구의 정책에 반영

○ 주민 중심의 자치분권 실현을 위한 협력·토론 및 주민참여 확대

○ 주민들의 다양한 의견을 청취하고 구정운영 방향, 주요성과 보고를 통한 서대문구 청사진 제시

○ 일방적인 정보제공이 아닌 소셜미디어를 통한 양방향 소통 증대

세부사업 추진계획

1 열린 구정운영을 위한 민원소통창구 운영

○ 『구청장에게 바란다』 운영

- 서대문구청 홈페이지를 통한 구민의 요구 및 불편사항 수렴 및 신속한 답변처리(처리기간 : 7일)

○ 온·오프라인 민원소통창구 운영

- 접수창구 : 고충민원(응답소), 새올상담민원, 오프라인 민원(전화, 방문)

○ 민원처리과정 개선을 위한 민원처리 실태 점검

- 점검대상 : 구청장에게 바란다, 고충민원, 새올상담민원 등
- 점검주기 : 분기별 1회(연 4회)
- 점검사항 : 접수민원 적정처리여부, 민원처리 제도개선 및 우수사례 발굴 등

○ 민원확산 방지를 위한 다수인민원 관리체계 구축

- 다수인민원 관리(수시)
  · 다수인민원 관리대장 작성을 통한 데이터베이스 구축(감사담당관)
  · 해당 부서 민원처리 및 다수인민원관리카드 작성(해당 부서)
- 다수인민원 현황 및 처리결과 처리
  · 다수인민원 처리결과 중간보고 및 종결보고(해당 부서)
  · 처리현황 확인 및 결과보고(반기 1회, 감사담당관)

2 응답소 현장민원 운영

○ 운영기간 : 연중

○ 신고분야 : 시민불편사항 12개 분야 67개 민원항목

- 교통, 도로, 청소, 주택건축, 치수방재, 가로정비, 보건, 공원녹지, 환경, 경제·산업, 소방안전, 기타 불편사항

○ 주요 운영내용

- 주민불편사항에 대한 신속한 접수처리 및 민원해결 창구 운영
- 상시 모니터링을 통한 민원처리 신속도 및 충실도 향상 도모
- 응답소 현장민원 처리부서 집중 모니터링을 통한 민원처리 지연 방지
- 응답소 현장민원 자체평가 실시하여 우수 부서 및 직원 포상

3 지역사회 인권존중문화 조성사업 추진

○ 인권적 관점에서의 정책 수립과 집행을 통한 인권행정 기반 조성

- 인권정책 기본계획(2020-2024) 시행
  · 비 전 : 사람중심 인권도시 서대문
  · 5대 정책목표 : 인권지향적 환경조성, 사회적약자 인권증진, 인권교육 확산, 인권네트워크 구축, 인권제도 기반 구축
- 인권지표 개발 및 모니터링
  · 추진분야 : 구정업무 전반에 대한 측정가능 인권지표 개발
  · 인권지표 : 5대 영역 16대 실천과제에 따른 43개 인권지표 98개 세부지표
  · 지표평가 : 지표별 세부실행계획에 따른 지표 평가 및 모니터링 실시
- 제4기 서대문구 인권위원회 운영 활성화
  · 구 성 : 총15명(당연직 1명, 위촉직 14명)
  · 임 기 : 2020. 3. 12. ~ 2022. 3. 11.
  · 기 능 : 구민의 인권 보장 및 증진을 위한 주요 시책의 심의·자문 및 개선 권고

○ **인권 친화적 문화 확산을 통한 인권존중 가치 실현**

- 인권의식 개선을 위한 인권교육 운영
  · 공　　공 : 공무원 인권교육, 간부 직원 인권특강
  · 민　　간 : 찾아가는 인권교육(학교, 복지시설 등), 주민인권교육
- 인권 문화 확산을 위한 '세계인권선언 기념' 「인권문화행사」 실시
  · 축하공연, 기념식, 명사초청 인권특강, 인권영화 상영, 홍보 부스 운영 등

○ **민관협력 인권 네트워크 및 인권도시 교류를 통한 인권환경 구축**

- 「한국인권도시협의회」 교류·협력

4 행정정보공개 운영 활성화 추진

4-1 사전정보공개 확대 및 현행화 관리

○ **사전정보공개 대상사업 적극 발굴 및 공표**

- 각 부서에 구민의 관심 정보를 업무별, 주기별, 방법별 공개 대상 항목 발굴
- 공표대상 자료 수합한 후 인터넷에 주기별로 공표

4-2 결재문서 원문 공개율 향상을 위한 모니터링 실시

○ **매월 정보 공개율 제고 및 처리내용의 내실화를 위하여 수시 모니터링 실시**

- 부서별 모니터링을 실시하여 우수사례 및 부진사례 공유
- 부진부서에서는 자체교육 실시하고 결과보고

5 소통과 협치의 구정업무보고회 개최

○ **기　　간 : 2020. 1월 ~ 2월**

○ **대　　상 : 14개 동주민센터**

○ **장　　소 : 동주민센터, 자치회관, 동별 생활현장 1~2개소**

○ **추진내용**

- 2020년 구정운영 추진방향과 주요 역점사업 주민들에게 보고
- 주민들이 직접 참여한 동별 수범사례 및 현안사업 주민들과 공유(마을공동체, 행복 나눔, 복지미담사례 등)하는 등 주민중심의 자치분권 실현
- 구·동 발전을 위한 새해소망 및 구청장에게 바란다 등 희망메세지 공유
- 동별 특색있는 생활현장 1~2개소 현장 방문하여 현장에서 주민의견 청취
- 생활현장 주민의견 청취를 통해 갈등 해소 및 주민의견 구정에 반영
- 주민 건의사항에 대한 신속처리 및 피드백 실시를 통해 주민의 목소리에 귀 기울이는 소통행정 실현

6 2020년 신년인사회 개최

○ **일　　시 : 2020년 1월 중**

○ **장　　소 : 구청 6층 대강당**

○ **초청인원 : 2,500여명(각계인사, 지역주민 및 지역대표)**

○ **행사내용 : 주민새해소망, 내빈 새해인사, 구청장 신년사 등**

7 구민 밀착형 홍보 채널 강화

○ 구정 소식지 「서대문마당」 발행 및 배포 개선

- 소식지 발행부수 증액 및 배부체계 지속 개선
- 다양한 콘텐츠 발굴 및 구민참여 확대방안 모색

○ 구정 소식지 「서대문마당」 서비스 업그레이드

- 모바일 접근성 강화를 위한 스마트 소식지 제작
- 정보접근 취약계층을 위한 구 소식지 서비스 확대

○ 구 공식 SNS를 통한 스마트 소통 및 홍보 강화

- SNS 광고 추진을 통한 홍보 효과 확대
- 소셜미디어 트렌드에 맞춘 콘텐츠 제작 및 확산

8 공동주택 승강기 미디어보드 홍보 강화

○ 추진기간 : 2020. 1. ~ 12.

○ 홍보방법 : 전 부서 홍보자료 수합 후 미디어보드에 홍보내용 게시

○ 공동주택 승강기 미디어보드 설치현황

통신사별 미디어보드 설치현황								
총 계			LG 포커스미디어			KT		
단지	세대수	설치수	단지	세대수	설치수	단지	세대수	설치수
21	11,407	314	18	10,267	283	3	1,140	31

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 응답소 시스템을 통해 민원을 보다 체계적으로 관리할 수 있어 민원관리에 소요된 비용과 시간을 큰 폭으로 절감
- 인터넷, 전화, 문자 등 다양하고 간편한 응답소 민원창구 시스템을 통한 민원접수 및 처리로 인한 사회적, 행정적 비용 감소
- 구민의 관심 정보를 사전에 적극적으로 공개하게 되면 정보공개청구 건수가 줄어 행정의 효율성이 증가
- 구민은 신속하게 정보를 열람하게 되며 납부 수수료도 줄어들게 됨
- 인구밀집도가 높은 공동주택 승강기에 구정 소식을 홍보함으로써 효율성 극대화

○ 사회적 측면

- 민원의 불편사항을 적기에 처리하여 주민 및 집단의 갈등해소에 기여
- 응답소 현장민원 상시 모니터링을 통하여 민원 빈발지역 등 민원동향을 파악하고 주민불편 및 갈등해소에 기여
- 주민의 참여, 이해관계자와의 대화의 장 마련 및 인권침해 상담 및 조사를 통해 주민의 참여권 보장 및 갈등 해결

- 구정에 대한 국민의 참여와 구정 운영의 투명성을 제고하여 구민 알권리 보장
- 실질적 지방분권 실현 및 지역 맞춤형 정책으로 주민 삶의 질 제고에 기여
- 다양한 구정 소식 홍보를 통해 구민의 구정 참여 확대 및 주민소통 활성화

○ **민관협력적 측면**

- 불편사항 및 제안 등의 서대문구민의 의견을 수렴하고 나아가 정책에 반영하여 선제적 행정서비스 제공 가능
- 연중, 24시간 운용 가능한 민원소통창구 운영으로 구민의 의견을 수렴하고 다양한 주민요구에 부응하는 행정서비스 제공
- 인권단체, 기관·시설 등과 교류·협력하여 인권 거버넌스 활성화
- 구민에게 적극적으로 행정정보를 공유하면 구정을 좀 더 이해하게 되며 민관이 협력하여 협치가 이루어지게 됨
- 민관 지속가능발전 공동 추진을 위한 협력·토론 및 주민 참여 확대
- 민관 공동 추진사업의 협력·참여 확대 유도를 위한 공감대 형성
- 소셜미디어를 활용한 구정홍보를 통해 민관의 실시간 소통으로 상호 피드백을 이끌어내어 홍보 효과 검증 및 홍보 콘텐츠 내용 개선 기대

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	열린 구정운영을 위한 민원소통창구 운영	민원처리 건수	건	목표	6,000	7,000	8,500	9,000	9,500
				실적	6,244	7,716			
2	응답소 현장민원 운영	민원처리 건수	건	목표	35,000	40,000	45,000	48,000	50,000
				실적	35,445	42,340			
3	지역사회 인권존중문화 조성사업 추진	인권교육 추진실적	횟수	목표	120	127	130	130	130
				실적	150	129			
4	사전정보공개 확대 및 현행화	사전공표대상	건수	목표	470건	480건	485건	490건	500건~
				실적	470건	480건	485건		
	결재문서 공개율 향상을 위한 모니터링 실시	공개율 (부구청장이 상)	%	목표	45%	45%	50%	55%	60%~
				실적	57%	45%	52%		
5	소통과 협치의 구정업무보고회 개최	구정업무보고회 개최횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
6	2020년 신년인사회 개최	개최 횟수	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
7	구민 밀착형 홍보 채널 강화	연간 블로그 콘텐츠 게재건수	건	목표	100	700	600	600	600
				실적	96	611	추진중		
8	공동주택 승강기 미디어보드 홍보 강화	공동주택 승강기 미디어보드를 활용한 구정 홍보	건	목표	–	–	24,000	28,560	30,000
				실적	–	–	24,038		

연차별 추진계획

세부사업		추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	열린 구정운영을 위한 민원소통창구 운영	· 6,244건 민원처리	· 7,716건 민원처리	· 8,500건 민원처리	· 9,000건 민원처리	· 9,500건 민원처리 추진
2	응답소 현장민원 운영	· 35,445건 민원처리	· 42,340건 민원처리	· 45,000건 민원처리	· 48,000건 민원처리	· 50,000건 민원처리
3	지역사회 인권존중문화 조성사업 추진	· 인권정책 기본계획 시행, 인권교육, 공모전, 인권위원회 운영	· 인권정책 기본계획 시행, 인권교육, 공모전, 인권위원회 운영	· 인권정책 기본계획 시행, 인권교육, 공모전, 인권위원회 운영	· 인권정책 기본계획 시행, 인권교육, 공모전, 인권문화 행사, 인권지표, 인권위원회 운영	· 인권정책 기본계획 시행, 인권교육, 공모전, 인권위원회 운영
4	사전정보공개 확대 및 현행화	· 공표대상 470건	· 공표대상 480건	· 공표대상 485건 · 확대 및 현행화	· 공표대상 490건 · 확대 및 현행화	· 공표대상 500건 · 확대 및 현행화
	결재문서 공개율 향상을 위한 모니터링 실시	· 모니터링 실시 및 교육 추진	· 모니터링 실시 및 교육 추진	· 모니터링 실시 및 교육 추진	· 모니터링 실시 및 교육 추진	· 모니터링 실시 및 교육 추진
5	소통과 협치의 구정업무보고회 개최	· 구정업무보고회 개최	· 구정업무보고회 개최	· 20년도 구정업무보고회 계획 수립	· 21년도 구정업무보고회 계획 수립 · 지속가능성 평가	· 계획 수립 및 추진사항 평가 및 환류
6	2020년 신년인사회 개최	· 추진성과 보고 · 구정방향 제시	· 추진성과 보고 · 구정방향 제시	· 추진성과 보고 · 구정방향 제시	· 추진성과 보고 · 구정방향 제시	· 추진성과 보고 · 구정방향 제시
7	구민 밀착형 홍보 채널 강화	· 서대문마당 제작 (월8.5만부) · SNS 실시간 홍보	· 서대문마당 제작 (월9만부) · SNS 실시간 홍보	· 서대문마당 제작 (월9만부) · SNS 실시간 홍보	· 서대문마당 제작 (월9.5만부) · SNS 실시간 홍보	· 서대문마당 제작 (월9.5만부) · SNS 실시간 홍보
8	공동주택 승강기 미디어보드 홍보 강화	–	–	24,038건	28,560건	28,560건

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		1,989	255	289	435	487	523
1	열린 구정운영을 위한 민원소통창구 운영	비예산	–	–	–	–	–
2	응답소 현장민원 운영	20	4	4	4	4	4
3	지역사회 인권존중문화 조성사업 추진	272	41	45	51	65	70
4	행정정보공개 운영 활성화	비예산	–	–	–	–	–
5	소통과 협치의 구정업무보고회 개최	14	2	2	2	4	4
6	2020년 신년인사회 개최	35	7	7	7	7	7
7	구민 밀착형 홍보 채널 강화	1,584	201	231	353	384	415
8	공동주택 승강기 미디어보드 홍보 강화	64	0	0	18	23	23

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	열린 구정운영을 위한 민원소통창구 운영	감사담당관	민원조사팀	신혜숙	330-1027	민원여권과
				양우정	330-8254	
2	응답소 현장민원 운영	감사담당관	민원조사팀	양희성	330-1123	서울시 (시민감사옴부즈만위원회)
3	지역사회 인권존중문화 조성사업 추진	기획예산과	인권팀	고연희	330-1098	
4	행정정보공개 운영 활성화	기획예산과	규제개혁	박진영	330~1076	전부서
5	소통과 협치의 구정업무보고회 개최	자치행정과	자치행정팀	유선환	330-1314	지속가능발전위원회, 전 부서(동)
6	2020년 신년인사회 개최	행정지원과	총무팀	김경배	330~1062	전부서
7	구민 밀착형 홍보 채널 강화	홍보과	홍보기획팀	박소연 고준석 김성진	330~8765 330-1930 330-8193	
8	공동주택 승강기 미디어보드 홍보 강화	홍보과	미디어소통	안정현	330~1125	

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-1. 선진적 지방자치를 여는 주민중심의 자치분권 실현

단위과제 5-1-4. 주민의 참여로 만드는 마을공동체 강화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 03 : 건강한 삶의 보장과 모든 세대의 복지 증진
❖ 목표 11 : 안전하고 지속가능한 도시와 인간거주

추진배경 및 필요성

○ 자원봉사 동캠프가 생활권 내 자원봉사 활동 거점의 역할을 할 수 있도록 지원하여 주민 참여형 자원봉사 활성화에 기여

○ 도시화, 산업화의 영향으로 발생하는 각종 도시문제를 주민 스스로 해결하기 위한 공동체 관계망 형성 필요성 제기

○ 공공공간을 기반으로 운영되는 마을커뮤니티에 자원 및 운영활동 등을 지원함으로써 주민 자발적이고 지속적인 마을공동체 활성화 도모

세부사업 추진계획

❶ 다양한 자원봉사 활동 및 자원봉사 프로그램 운영

○ 자원봉사 가치 확산을 위한 기본 교육 운영

- 예비 자원봉사자를 대상으로 자원봉사의 의미와 자세 등 교육(기본교육, 방문교육)

○ 생애주기별 자원봉사 프로그램 운영

- 청소년 방학 프로그램, 청소년 꿈꾸기 봉사단, 가족 봉사단 운영
- 재능나눔 자원봉사자 양성 및 봉사 연계
- 대학 및 기업 등 지역 자원봉사 연계 지원

❷ 자원봉사 동캠프 활성화

○ 동캠프의 자생력 강화를 위한 지원 체계 마련

- 동 캠프장과 상담가의 역량 강화를 위한 교육 체계 운영
- 안녕 캠페인 전개를 위해 지역사회간 협력 파트너 발굴

○ 동캠프별로 특화된 주민 참여형 자원봉사 프로그램 운영

- 주민센터와 캠프를 중심으로 주민과 함께하는 안녕한 지역 사회 만들기 프로그램 개발 지원

❸ 동별 마을축제 지원

○ **목　　적**

- 주민이 주도하는 마을축제를 지원하여 지역의 전통과 특성을 계승하고 발전
- 주민이 기획하고 참여하여 동별 특성이 묻어있는 마을축제를 통해 주민자치의 실현과 지역 공동체 형성 및 자치역량 강화에 기여

○ **추진내용**

- 북아현동 : 굴레방 나눔 한마당(10월)
- 신 촌 동 : 신촌문화축제(9월)
- 연 희 동 : 연희맛길 음식문화축제(10월)
- 홍 제 1동 : 홍제골장미축제(5~6월)
- 홍 제 2동 : 인왕골 어울림 한마당(9~10월)
- 북가좌2동 : 이팝꽃길축제(4~5월)

○ **추진기간 : 2020. 5. ~ 10.**

❹ 홍삼마을방송국, 연희랑 운영지원

○ **'홍삼마을방송국' 운영 지원**

- 위치/규모 : 홍제3동주민센터 2층 자원봉사실 공간 / 10.8㎡
- 사업내용 : 자원봉사자, 청년, 장년, 어르신 등 주민 5팀이 홍제권역 동네소식과 이야기를 오디오로 제작, 팟캐스트에 등록하여 지역정보 공유 및 이웃 간의 소통을 통한 미디어 기반의 자치역량 강화
- 지원사항 : 방송장비 유지보수, 홍보 등 지원(2019년도 주민참여예산사업 지속관리)

○ **'연희랑' 운영 지원**

- 위치/규모 : 연희동주민센터 2층 / 56㎡
- 공간구성 : 공유부엌(8~10명), 커뮤니티 공간(8~16명)
- 사업내용 : 공간대관(수·목), 공유부엌을 활용한 프로그램, 주민이 강사로 참여하는 열린 강좌 등 지역특화 커뮤니티 프로그램 운영
- 지원사항 : 시설보수비 및 운영비 등 지원(2018년도 주민참여예산사업 지속관리)

❺ 이웃만들기 지원사업

○ **목　　적**

- 사람과 이웃관계의 치유와 회복을 위한 주민모임 형성
- 씨앗기 마을사업으로 신규 사업지기 발굴 및 새로운 주민소모임 지원

○ **대　　상 : 거주지가 서대문구인 동 단위 주민모임(3인 이상) 또는 단체**

○ **추진일정**

- 2020. 1. : 2020년 마을공동체 공모사업 홍보 및 설명회
- 2020. 3. ~ 4. : 공모사업 신청·접수

- 2020. 6. ~ : 선정자 교육, 보조금 지급 및 사업시행
- 2020. 7. ~ 10. : 사업모니터링 및 컨설팅 지원
- 2020.11. : 결과 공유회 및 사업별 보조금 정산

6 마을커뮤니티 공간 활성화

○ '하하호호 홍제 마을활력소' 주민 자율운영기반 구축

- 위치/규모 : 홍제내길 227 외 1필지 / 1층 320㎡
- 공간구성 : 다목적실(70명), VR체험공간(기억력키움터, 마음건강쉼터), 상담실 등
- 운영시간 : 월~금 09:00~21:00, 토 10:00~16:00
- 상근인력 : 공간지기 2명 (기간제근로자)
- 추진내용
  - 주민운영위원회 운영 지원 : 마을활력소 연간 운영계획 수립·실행, 대관 신청 검토 및 심사, 월1회 정기회의, 자율운영 역량강화 교육 및 워크숍 등
  - 공간운영 활성화 : 주민모임 등 마을공동체활동 대관, 공간개방, 자원봉사자 및 대학동아리 등과 연계한 커뮤니티 프로그램 기획·운영 등

○ '천연옹달샘 마을활력소' 주민참여 확대

- 위치/규모 : 독립문로10길 6 / 1층 95㎡, 2층 70㎡
- 공간구성 : (1층)다목적실, 공유주방, 사무실 / (2층)소규모공간, 복도, 테라스
- 운영시간 : 월~금 10:00~19:00, 토 10:00~18:00
- 상근인력 : 공간지기 2명 (기간제근로자)
- 추진내용
  - 주민운영위원회 운영 지원 : 마을활력소 연간 운영계획 수립·실행, 대관 신청 등 프로그램 검토 및 심사, 월1회 정기회의, 지역행사 참여 및 교류 등
  - 공간운영 활성화 : 동아리·스터디·주민모임 등 대관, 어린이·청소년·성인 등 연령별 공동체 프로그램 기획·운영, 인디서울 독립영화 정기상영회 등

7 마을 성장 아카데미(교육) 운영

○ 마을공동체 아카데미 운영

- 목 적 : 다양한 지역 사례를 통해 마을공동체 활동의 양상 및 의미를 공유하여 주민 주도의 마을공동체 인식 형성
- 대 상 : 아카데미에 관심 있는 서대문구 주민 누구나
  - 온라인 설문 양식(구글 폼)을 통해 사전 신청 접수
- 추진내용
  - 마을공동체 분야 내 기획 주제를 바탕으로 연속강좌 형태의 아카데미를 운영
  - 총 강좌의 80% 이상 참여 주민에게 수료증 수여
  - 참여자(수료자) 대상 만족도 조사를 실시하여 교육 운영 전반에 대한 의견을 수렴하고 만족도 조사 결과는 향후 아카데미 과정 편성 시 환류
- 추진일정 : 2020. 1. ~ 11. (기간 중 총10회)

○ **마을공동체 교육 및 우수사례 탐방·워크숍 추진**

- 목　　적 : 마을공동체의 기본 관점을 이해하고 공동체 기반의 인식을 확산하여 공적 영역으로서의 마을공동체가 가지는 필요성을 체감하고 공동체 참여의식을 제고
- 대　　상 : 구청 직원, 마을공동체 공모사업 선정 사업지기, 마을사업 협력지기 등
- 추진내용
  - 주민제안 마을 공모사업 설명회, 마을공동체 이해 교육, 마을공동체 지원사업 집행기준 및 보조금관리시스템 교육 등 다양한 교육 추진
  - 민간 주체와 공동으로 타 지역의 마을공동체 탐방을 통해 주민관계망과 마을공동체 활동을 살펴보고 서대문구의 지속가능한 마을공동체 및 마을살이 방안 모색

8 골목길 벼룩시장 지원사업

○ **목　　적**

- 도시화된 공동체에서 골목을 매개로 주민관계망을 형성하여 마을공동체성을 회복
- 일상의 공간에서 주민들이 판매와 소비를 직접 체험하며 동네를 활성화하고 마을 커뮤니티를 형성

○ **대　　상**

- 거주지가 서대문구이거나 서대문구에 생활권을 둔 주민모임(3인 이상, 기획자 포함)

○ **추진내용**

- 재쓰임이 가능한 중고물품, 재활용품, 홈메이드, 재능활용 물품만 판매 가능한 벼룩시장을 동네 골목에서 운영
  - 운영 공간에서 사업기간 내 월 1회 규칙적 운영
- 골목길 벼룩시장을 운영할 기획자는 선발 후 기획 회의를 통해 골목길 벼룩시장 운영 방안 기획 및 대표제안자 모집, 운영 공간 발굴 등 역할 수행
- 기획자는 판매자가 될 수 없으며, 매 개최시 5팀 이상의 판매자(셀러)를 모집해야 함

○ **추진일정**

- 2020. 1.　　: 골목길 벼룩시장 사업 공고
- 2020. 1. ~ 2.　: 골목길 벼룩시장 사전교육
- 2020. 2. ~ 3.　: 기획자 신청, 심사 및 선발
- 2020. 3.　　: 사업 제안서 작성 및 마을공동체위원회(마을공동체 지방보조금 심의 소위원회) 심의
- 2020. 6. ~　　: 선정자 교육, 보조금 지급 및 사업시행
- 2020. 6. ~ 10.　: 사업모니터링 및 컨설팅 지원
- 2020.11.　　: 결과 공유회 및 사업별 보조금 정산

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 마을활력소 상근 공간지기 등 지역일자리 창출
- 사회적경제 등 지속가능한 경제체제 이행 기반으로서의 공동체 관계망 형성

○ 사회적 측면

- 남녀노소 또는 사회적 배경 등 구분 없이 누구든지 참여 가능
- 봉사활동을 통한 개인적 역량 강화와 책임감 있는 시민 의식 증진
- 돌봄, 환경 개선 등 사회적 가치 창출과 공동체 연대 의식 강화
- 지역에 대한 관심과 문제를 개인이 아닌 세대별 또는 공동체의 관점에서 함께 발굴하고 활동하면서 개인 소외 문제를 해결하고 지역에 대한 관심 제고
- 자원봉사 및 지속가능한 활동이 가능한 주민을 발굴하여 선도적인 마을활동가로 육성하고 경력단절자를 사회로 이끌어내는 효과

○ 환경적 측면

- 중고물품 및 수제(핸드메이드) 제품만 사고팔 수 있는 골목길 벼룩시장 운영을 통해 자원의 선순환이 이루어지는 마을생태계 조성
- 자연환경 및 도시환경과 연결된 마을공동체 구성원으로서의 정체성 인식 확산을 통한 지역 공동체 기반 환경 보전 및 개선

○ 민관협력적 측면

- 자원봉사를 희망하는 개인과 수요처, 지역기반 협력 파트너(학교, 봉사단체, 기업 등)를 연계하여 협력 강화
- 이웃과 지역에 대한 관심과 참여 촉진을 위한 안녕 캠페인 추진
- 서대문구 마을공동체위원회, 마을활력소 주민운영위원회, 마을 공모사업 선정 사업지기, 동 축제 추진위원회 등 다양한 민간주체와의 협력 경험을 바탕으로 한 민관협치 체제 구축
- 공공에서는 마을활력소 공간 및 자원과 역량강화 프로그램 등을 지원함으로써 주민의 안정적인 공동체 활동을 보장하고, 민간에서는 주민중심의 기획과 활동을 지속 생산하여 공동체 가치와 생활민주주의가 실현되는 지역사회 조성에 기여

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	다양한 자원봉사 프로그램 운영	교육 및 프로그램 운영횟수	회	목표	-	-	68	70	72
				실적	65	67	54		
2	자원봉사 동캠프 활성화	교육 및 프로그램 지원 운영횟수	회	목표	-	-	7	14	18
				실적	-	1	12		
3	동별 마을축제 지원	시행 동 수	동	목표	6	6	8	6	14
				실적	3	5	6		
4	홍삼마을방송국, 연희랑 운영지원	운영 지원	개소	목표	0	1	2	2	2
				실적	0	1	2		
5	이웃만들기 지원사업	사업 수	개	목표	36	36	14	14	7
				실적	35	31	26		

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
6	마을커뮤니티 공간 활성화	마을활력소 운영	개소	목표	1	1	2	2	2
				실적	1	1	2		
7	마을 성장 아카데미(교육) 운영	참여자 수	명	목표	550	600	650	700	750
				실적	547	684	698		
8	골목길 벼룩시장 지원사업	벼룩시장 운영 장소	개소	목표	–	–	6	8	10
				실적	–	–	5		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	자원봉사 프로그램 운영	· 청소년 방학 프로그램 운영 등	· 청소년 자원봉사 기획단 운영 등	· 가족봉사단 운영 등	· 자원봉사기본교육 · 강사단 운영 등	· 자원봉사 특화 프로그램 육성
2	동캠프 활성화	· 동캠프사업비 지원 · 상담가 실비 지원	· 동캠프사업비 지원 · 상담가 실비 지원	· 동캠프성장 협력사업	· 1캠프1안녕사업	· 동캠프별 특화프로그램 운영
3	동별 마을축제 지원	· 북아현동, 신촌동, 홍제2동	· 북아현동, 신촌동, 연희동, 홍제1·2동	· 북아현동, 신촌동, 연희동, 홍제1·2동, 북가좌2동	· 북아현동, 신촌동, 연희동, 홍제1·2동, 북가좌2동	· 관내 전 동 (14개동)
4	홍삼 마을방송국, 연희랑 운영지원	–	· 연희랑 개소	· 홍삼마을방송국 개소	· 유지보수비 및 운영비 지원	· 유지보수비 및 운영비 지원
5	이웃만들기 지원사업	· 찾동 주민참여 지원사업 추진	· 동단위 이웃만들기 지원사업 추진	· 이웃만들기 지원사업 추진	· 이웃만들기 지원사업 추진	· 이웃만들기 지원사업 추진
6	마을커뮤니티 공간 활성화	· 천연옹달샘 마을활력소 개소		· 하하호호 홍제 마을활력소 개소	· 주민자율 운영 활성화	· 주민자율 운영 활성화
7	마을 성장 아카데미(교육) 운영	· 마을공동체 아카데미 및 교육 운영	· 마을공동체 아카데미 및 교육 운영	· 마을공동체 아카데미 및 교육 운영	· 마을공동체 아카데미 및 교육 운영	· 마을공동체 아카데미 및 교육 운영
8	골목길 벼룩시장 지원사업			· 기획자 선발 · 기획자 미팅 및 벼룩시장 운영	· 기획자 선발 · 기획자 미팅 및 벼룩시장 운영	· 기획자 선발 · 기획자 미팅 및 벼룩시장 운영

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		2,677	835	477	447	429	489
1	자원봉사 프로그램 운영	267	49	47	52	59	60
2	동캠프 활성화	182	14	18	31	59	60

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
3	동별 마을축제 지원	365	18	47	80	80	140
4	홍삼 마을방송국, 연희랑 운영지원	75	0	50	13	6	6
5	이웃만들기 지원사업	118	36	36	25	14	7
6	마을커뮤니티 공간 활성화	1,452	673	240	199	170	170
7	마을 성장 아카데미(교육) 운영	139	45	39	27	13	15
8	골목길 벼룩시장 지원사업	79	-	-	20	28	31

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	자원봉사 프로그램 운영	복지정책과	자원봉사팀	권나라	330-1283	각 동 주민센터
2	동캠프 활성화	복지정책과	자원봉사팀	김소연	330-1282	각 동 주민센터
3	동별 마을축제 지원	자치행정과	마을공동체지원팀	이은수	330-1328	축제 개최 동 (6개동)
4	홍삼 마을방송국, 연희랑 운영지원	자치행정과	마을공동체지원팀	이은주	330-8437	홍제3동주민센터 연희동주민센터
5	이웃만들기 지원사업	자치행정과	마을공동체지원팀	이은수	330-1328	관내 전 동 (14개동)
6	마을커뮤니티 공간 활성화	자치행정과	마을공동체지원팀	이은주	330-8437	
7	마을 성장 아카데미(교육) 운영	자치행정과	마을공동체지원팀	임정호 심혜진	330-1344 3140-8040	사회적경제마을 자치센터
8	골목길 벼룩시장 지원사업	자치행정과	마을공동체지원팀	임정호 심혜진	330-1344 3140-8040	사회적경제마을 자치센터

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-2. 소통과 협치를 기반으로 하는 행정혁신

단위과제 5-2-1. 주민의 눈높이에 맞는 행정서비스 강화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

❖ 목표 17 : 이행수단 강화와 지속가능한 발전을 위한 글로벌 파트너십 활성화

추진배경 및 필요성

○ 변화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진

○ 주민의 불편사항을 선제적으로 적출·해소하는 사전예방 순찰

○ 주민과 소통하는 현장중심의 순찰

○ 시기별·분야별 취약요소에 집중하는 테마기획 순찰

○ 주민 최우선의 행정서비스를 제공하는 능동적인 공직자 양성

○ 다양한 사회변화에 맞는 혁신적인 서비스 제공

○ 소통과 협치를 바탕으로 한 열린 행정서비스 필요성 증대

○ 120서비스재단(시·구통합상담서비스)운영 등 지원으로 시와 구의 파트너십 활성화하여 주민의 눈높이에 맞추고 빠르고 정확한 행정 서비스 강화

○ 주민이 체감하는 규제개혁 과제 발굴 및 개선

세부사업 추진계획

1 변화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진

○ 부패방지 및 청렴한 공직문화 조성을 위한 청렴교육 강화

- 국민권익위원회 부패방지교육 운영지침 점검지표에 따라 진행
- 공직자 행동강령, 청탁금지법, 우리구 청렴시책, 주요 감사·조사 민원 사례 공유

○ 『청렴주간』 운영 및 청렴협의체 운영

- 참여형 행동강령 학습 실시(청렴퀴즈), 반부패 청렴시책 및 청탁금지법 홍보 실시
- 청렴캠페인 실시 등 참여를 통한 청렴 거버넌스 운영 노력

○ **주민이 참여하는 청렴 어울림 한마당 개최**

- 인문학, 공연 등 흥미롭고 다양한 콘텐츠의 청렴콘서트를 기획하여, 민·관이 함께 참여함으로써 청렴문화 확산의 계기를 마련
- 자원절약과 청렴생활 실천을 위한 나만의 머그컵, 손수건 만들기 등 공무원 및 주민이 함께 참여하는 프로그램을 통해 청렴의식을 체험하고 공감하며 실천할 수 있는 계기를 마련

❷ 기획 순찰 활동 강화

❷-1 테마기획 순찰

○ **순찰인원 : 환경순찰 TF팀 「서대문 돋보기」(감사담당관 등 7명)**

○ **순찰계획**

- 가을철 단풍구경 대비 관내 자락길 및 둘레길 안전 점검

순 찰 구 간	비 고
홍제 방면 안산자락길 (서대문구청 → 한성과학고 L=3.0㎞)	주 2회 순찰
독립문 방면 안산자락길 (한성과학고 → 서대문구청 L=3.4㎞)	
북한산 자락길(L=4.6㎞)	
북한산 둘레길 7구간(L=2.8㎞)	

- 관내 지하철역 주변 환경 점검

순 찰 구 간	비 고
홍제역, 무악재역 주변	주 2회 순찰
서대문역, 충정로역 주변	
아현역, 이대역, 신촌역 주변	
가좌역, 증산역 주변	

- 주민불편 및 안전사고 유발, 도시미관 저해 요인 적출

❷-2 주요민원 순찰

○ **순찰인원 : 환경순찰 TF팀 「서대문 돋보기」(감사담당관 등 7명)**

○ **순찰방법**

- 응답소·국민신문고 등 각종 민원창구로 접수되는 민원데이터를 분석 후 동별 집중 순찰분야 선정
- 단순·반복적 발생하는 민원에 대해서는 담당부서(동)과 합동순찰 실시
- 주민 불편사항 및 도시미관 저해요인 전반 점검
- 권역별(동별) 현안 및 주민 고충사항 파악(현장 민원실 운영)

❸ 주민중심의 친절행정서비스 제공

○ **적극응대서비스 제공을 위한 직원교육**

- 바람직한 공직자상 및 적극응대 교육
- 민원사항 공감을 위한 소통능력 향상 교육

○ **주민의견(칭찬사례, 개선요청) 관리**

- 홈페이지, 전화, 방문 등으로 의견을 접수하여 우수 칭찬사례 선정 및 직원격려
- 개선요청사항은 사실조사 후 즉시 시정조치 및 재발방지 교육 실시

○ **서비스 품질관리**

- 각 부서에 전화·방문하여 품질 평가표에 따라 정기적으로 점검

○ **'서대문구 행정서비스헌장' 운영**

- 행정서비스의 구체적인 방법과 절차 안내(공통·개별 이행기준)

4 행정서비스 강화를 위한 청사 신축

○ **서대문구의회 청사(복합청사)**

- 사업위치 : 서대문구 연희동 141-44 외 3필지
- 건축규모 : 지하2층~지상4층 / 연 면 적 : 4,999.63㎡
- 준공시기 : 2019. 11.
- 소요예산 : 24,500백만원

○ **서대문구청 별관 신축**

- 사업위치 : 서대문구 연희동 169-16
- 건축규모 : 지하2층~지상8층 / 연 면 적 : 2,382.30㎡
- 준공시기 : 2020. 04.
- 소요예산 : 11,697백만원

5 120(시·구통합상담서비스) 운영

○ **추진기간 : 연중**

○ **추진방법 : 시·구 협력체계 구축으로 120통합상담서비스 운영지원**

○ **추진내용**

- 인사이동 및 업무분장에 따른 DB담당자 정보 현행화
- 사업추진 및 변경에 따른 DB내용 현행화
- 상담에 필요한 각종 자료 제출(개별상담자료, 답변보충관리, 다빈도문의 DB자료, 명절맞이 상담자료 등)
- 주민들의 건의·요청내용 분석자료 공유하여 정책 수립 및 집행, 제도개선에 적극 활용

6 주민이 체감하는 규제개혁 추진

○ **생활 속 규제 및 숨은 규제 발굴·개선**

- 생활 속 규제 : 일상생활 속에서 불편을 느끼는 모든 규제
- 숨은 규제 : 자치법규 외 고시·지침, 내부방침 등
- 과제 발굴 : 규제개혁 공모전 실시 및 각종 협회·단체·고충민원 등을 통한 의견수렴 등 구민이 직접 생활불편규제를 발굴

○ **기업과 소통하는 현장 중심의 규제개혁 추진**

- 현장 중심의 규제개혁 과제 발굴을 위한 '찾아가는 규제신고센터' 운영
- 접수된 애로사항은 해당부서 및 규제개혁 부서 검토 후 중앙부처 등 관련기관에 건의

지속가능성 검토

○ **경제적 측면**

- 지역 경쟁력 향상을 위한 정책 수립 및 시행
- 행정서비스 교육과 점검을 통해 업무처리 개선비용 절감
- 통합상담서비스 운영 지원의 시·구의 파트너십 활성화로 비용을 최소화하고 주민의 정보접근성 확대로 경제적 이득 실현
- 기업의 규제 애로사항 개선을 통한 지역경제 활력 제고

○ **사회적 측면**

- 순찰활동의 강화를 통한 주민불편사항을 사전예방으로 시민 삶의 질 제고에 기여
- 적극적이고 신속한 행정서비스로 신뢰받는 지역사회 구현
- 교육을 통해 주민과의 갈등을 사전에 예방하고 사후에 개선 실효성 확보
- 구의회 청사 및 구청 별관을 서대문구청 본관 인근에 신축하여 서대문구청, 구의회, 보건소, 별관 등 행정타운 조성으로 행정의 효율성 증대 및 구민 접근성 향상
- 시·구 통합상담서비스 질적 개선과 신속하고 정확한 행정서비스의 수도권 전역으로 확대 기대
- 주민이 체감할 수 있는 규제개혁 과제 발굴 및 개선을 통한 일상생활 속 불편 해소로 규제개혁에 대한 주민 참여 및 체감도 증진

○ **민관협력적 측면**

- 민·관 청렴 네트워크를 구성하여 청렴 실천 운동 실시 및 공동방안 논의 등 운영 활성화
- 주요민원 순찰을 통한 주민과의 직접 소통·협력 및 주민 참여 확대
- 부서 방문점검 등 주민이 참여하여 구 행정서비스 발전에 협력
- 생활 밀접 문제 관련 시·구 의견교환 통한 문제해소와 상호 피드백을 통한 절차, 방향 등 개선을 민관협력체계로 확대
- 주민들의 건의·요청내용 분석자료 공유로 시·구 정책 수립 및 집행, 제도개선에 적극 활용
- 규제개혁 공모전 개최 등을 통하여 주민 참여 유도 및 활성화
- 찾아가는 규제신고센터 운영 시 외부전문가 참여를 통하여 전문성 제고 및 민관이 함께하는 규제개혁 추진

사업별 성과지표

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	변화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진	청렴교육 및 청렴활동 운영횟수	회	목표	15	16	16	17	17
				실적	15	16	진행중		
2	테마기획 순찰	이행계획 수립횟수	회	목표	–	–	주2회	주2회	주2회
				실적	–	–			
	주요민원 순찰	이행계획 수립횟수	회	목표	–	–	주1회	주1회	주1회
				실적	–	–			

	세부사업	성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
3	주민중심의 친절행정서비스 제공	종합계획 수립	회	목표	1	1	1	1	1
				실적	1	1	1		
4	서대문구의회 청사(복합청사) 신축	준공	–	목표	–	–	준공	–	–
				실적	–	–		–	–
	서대문구청 별관 신축	준공	–	목표	–	–	–	준공	–
				실적	–	–	–		–
5	120(시·구통합상담서비스) 운영	자치구 표준상담DB 정비결과 제출 횟수	회	목표	5	5	6	6	6
				실적	5	5	6		
6	주민이 체감하는 규제개혁 추진	중앙부처 규제개선 건의	건	목표	10	10	10	10	10
				실적	10	10	10		

연차별 추진계획

	세부사업	추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	변화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진	· 청렴교육실시 4회 · 청렴주간운영 11회	· 청렴교육 실시 4회 · 청렴주간 운영 11회 · 캠페인 실시 1회	· 청렴교육 실시 2회 · 청렴주간 운영 11회	· 청렴교육 2회 · 청렴주간 11회 · 캠페인 1회 · 청렴어울림한마당 1회 · 청렴머그컵, 손수건 제작 등 2회	· 청렴교육 및 청렴주간행사 지속 개최
2	테마기획 순찰 주요민원 순찰	–	–	· 2019년 TF팀 운영 · 지속가능발전 기본계획 수립 · 2020년 기본 계획수립 및 시행	· 21년도 지속가능발전 이행계획 수립 · 지속가능성 평가	· 이행계획 수립 및 추진사항 평가 및 환류
3	주민중심의 친절행정서비스 제공	· 응대교육, 점검 · 행정서비스 헌장 책자 배포	· 응대교육, 점검 · 행정서비스 헌장 책자 배포	· 응대교육, 점검 · 행정서비스 헌장 책자 배포	· 응대교육, 점검 · 행정서비스 헌장 책자 배포	· 응대교육, 점검 · 행정서비스 헌장 책자 배포
4	서대문구의회 청사(복합청사) 신축	· 설계용역	· 신축공사	· 신축공사	· 구의회 개원	–
	서대문구청 별관 신축	· 신축계획 수립	· 설계용역	· 신축공사	· 신축공사	–
5	120(시·구통합상담서비스) 운영	· 자치구 표준상담DB 정비결과 제출 등 · 120서비스재단 운영협의회 참석	· 자치구 표준상담DB 정비결과 제출 등 · 120서비스재단 운영협의회 참석	· 자치구 표준상담DB 정비결과 제출 등 · 120서비스재단 운영협의회 참석	· 자치구 표준상담DB 정비결과 제출 등 · 120서비스재단 운영협의회 참석	· 자치구 표준상담DB 정비결과 제출 등 · 120서비스재단 운영협의회 참석
6	주민이 체감하는 규제개혁 추진	· 규제개혁 공모전 개최, 중앙부처 규제개선 건의	· 규제개혁 공모전 개최, 찾아가는 규제신고센터 운영, 중앙부처 규제개선 건의	· 규제개혁 과제 발굴 및 개선	· 규제개혁 과제 발굴 및 개선	· 규제개혁 과제 발굴 및 개선

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		37,971.89	19,854.69	7,828.19	6,532.53	3,332.24	424.24
1	번화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진	185	25	25	25	55	55
2	기획 순찰 활동 강화	비예산	–	–	–	–	–
3	주민중심의 친절행정서비스 제공	94	18	19	19	19	19
4	서대문구의회 청사(복합청사) 신축	24,500	15,000	7,300	2,200	–	–
	서대문구청 별관 신축	11,697	4,520	236	4,000	2,941	–
5	120(시·구통합상담서비스) 운영	1,474	289	246	282	312	345
6	주민이 체감하는 규제개혁 추진	21.89	2.69	2.19	6.53	5.24	5.24

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	번화와 소통 중심의 청렴 종합대책 추진	감사담당관	감사팀	고민영	330-1317	전부서
2	테마기획 순찰	감사담당관	감사담당관 환경순찰 TF팀	박상한	330-1049	
	주요민원 순찰					
3	주민중심의 친절행정서비스 제공	행정지원과	인재육성팀	채유경	330-1051	전 부서
4	행정서비스 강화를 위한 청사 신축	행정지원과	총무팀	김영준	330-1061	
5	120(시·구통합상담서비스)운영	민원여권과	민원관리팀	이송희	330-1146	전 부서, 서대문구 도시관리공단
6	주민이 체감하는 규제개혁 추진	기획예산과	규제개혁팀	이진화	330-1093	전부서

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-2. 소통과 협치를 기반으로 하는 행정혁신

단위과제 5-2-2. 협치를 통한 구정운영의 활성화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

❖ 목표 17 : 이행수단 강화와 지속가능한 발전을 위한 글로벌 파트너십 활성화

추진배경 및 필요성

○ **지역 사회 문제를 고민하고 해결하기 위한 방안으로 민·관 협치 중요성 대두**

- 고령화, 실업, 도시 재생, 환경·에너지, 다문화 등 복잡한 도시 문제를 관 중심으로 해결하는 것이 불가능하고 주민들의 의견을 경청하고 함께 해결해 나가기 위한 '참여 민주주의 과정' 중요성 대두

세부사업 추진계획

1 지역사회 협치기반 고도화

○ **협치추진체계 운영**

- 민관 협치 활성화를 위한 주요 정책 등에 대한 심의·조정을 위한 '협치회의' 운영
  - 총50명(당연직 11명, 위촉직 39명), 정기회의 4회
  - 구정 전반 협치에 대해'구민-의회-행정'이 함께 논의
  - 지역사회혁신계획 수립, 협치 사무에 관한 최고 협의·조정·자문
- '협치회의'와 '분과위원회 회의'를 연계하는 중간 조정 기구 '협치운영위원회' 운영
  - 총15인 내외(분과장 6명, 조정관, 구의원, 주민참여예산위원장, 협치 사무국 등), 매월1회
  - 연4회 개최되는 협치회의와 매월 활동하는 협치 분과위원회 회의를 연계하여 실행단위 조정 및 운영사항 논의
- 각 분야별 협치의제 발굴 및 숙의 기구 서대문 협치 분과위원회 운영
  - 6개 분과(경제산업, 교육문화, 기후환경, 보건복지, 보육, 제도행정), 월1~2회
  - 각 분야별 네트워크 연계 등을 통한 협치 의제 발굴 및 숙의

○ **지속가능한 협치 구현을 위한 교육 개발 및 운영**

- 행정 내 협치 문화 확산을 위한 교육 프로그램 운영
  - 직급별 협치 이해 교육 : 간부·실무직원 대상으로 맞춤 교육을 실시하여 협치 실행력 강화
  - 협치 영화 상영회 : 협치에 대한 흥미 유발을 위하여 협치를 주제로 한 영화 상영
  - 부서별 협치 워크숍 : 부서 내 단합력 증진을 위한 팀별 사업 추진 사례 공유

○ **교육 수요자들의 의견이 반영된 지속가능한 협치 교육 실현**

- 민관 교육TFT 구성하여 교육 기획, 운영, 평가 전단계의 민관 참여
- 교육 후 다양한 방식의 평가를 실시하고, 결과를 반영하여 다음 과정 커리큘럼 구성
- 교육 프로그램
  · 지역활동가 역량강화 워크숍 : 활동가로서 갖춰야 할 회의 진행 역량 향상
  · 협치분과 1박2일 스터디투어 : 지역협치 우수사례 탐방, 분과원 간 단합력 증진
  · 협치분과 자체 역량강화 교육 지원 : 의제 발굴 촉진을 위한 관련분야 공유학습 또는 선진지 탐방 실시

2 지역사회혁신계획 수립 · 시행

○ **지역사회혁신계획 수립 · 실행을 위한 협치 실행체제 운영**

- 협치 의제 선정 및 공론화를 위한 「서대문 협치, 일취월장」 운영
- 의제별 혁신계획 실무 추진을 위한 의제별 워킹그룹 운영
  · 구 성 : 〔민+관+전문가〕 약 5~7명, 월 1~2회 운영
  · 의제 실행을 위한 한시조직으로 공론 및 숙의 과정을 통해 사업 수행

※ 지역사회혁신계획 수립 실행 체계

▸ 의제발굴(분과단위, 타 제안사업 연계) → 의제숙의(실행계획 수립) → 「서대문 협치, 일취월장」(의제선정 및 공론화) → 의제별 워킹그룹(의제 실행 및 평가)

지속가능성 검토

○ **사회적 측면 : 주민 참여채널의 다양화, 협치 주체들에 대한 지속적인 역량강화 교육 등으로 지역 주민의 참여 제고**

○ **민관협력적 측면 : 행정, 시민단체, 지역주민 등이 함께 협력하여 지역사회 문제 해결에 기여**

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중 · 장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	지역사회혁신 기반 고도화	협치회의 운영	회	목표	20	90	90	90	90
				실적	18	95	66		
2	지역사회혁신계획 수립 · 실행	협치의제 실행	개	목표	–	10	15	12	10
				실적	–	10	15		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중 · 장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	지역사회혁신 기반 고도화	· 조례제정 협치지원센터 설치	· 협치지원센터 운영 · 협치역량강화 교육	· 협치지원센터 운영 · 협치역량강화 교육	· 협치지원센터 운영 · 협치역량강화 교육 · 평가체계 구축	· 협치 전반 평가 및 환류
2	지역사회혁신계획 수립 · 실행	–	· 지역사회혁신계획 수립	· 민관협치 활성화 기본계획 수립 · 지역사회혁신계획 수립	· 지역사회혁신계획 수립	· 지역사회혁신계획 수립

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		5,878	338	1,405	1,251	1,500	1,384
1	지역사회혁신 기반 고도화	1,888	338	281	363	519	387
2	지역사회혁신계획 수립·실행	3,990		1,124	888	981	997

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	지역사회혁신 기반 고도화	기획예산과	협치지원팀	김기완	3140-8033	
2	지역사회혁신계획 수립·실행	기획예산과	협치지원팀	성윤주	3140-8032	

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-3. 건전하고 투명한 지방재정 운영

단위과제 5-3-1. 건전하고 투명한 재정역량 강화

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

추진배경 및 필요성

○ 예산의 적정한 집행절차를 확립하고, 불필요한 낭비 요인을 사전 차단

○ 건설공사 전반에 대한 심사를 통한 문제점 및 개선사항 도출

○ 고충민원에 대한 신속한 권리구제로 신뢰받는 세정을 구현하고 홍보활동을 강화하여 납세자 보호관 제도의 완전한 정착과 활성화를 추진

○ 국내·외 불확실한 경제전망 등 어려운 세입여건에도 지속가능하고 안정적인 세입확보와 재정운영을 위한 지방세입 징수 목표액 달성이 필요 ·

○ 지속적인 경기침체로 인한 세수증대의 한계를 극복하고 효율적인 체납처분을 통한 세수증대로 지방재정 자립도 향상이 필요함

세부사업 추진계획

1 원가절감을 위한 계약심사 추진

○ 계약심사 상시 운영

- 계약심사 대상

구 분	구 자체심사		서울시 의뢰심사
재 원 별	자체사업(구비 사업) 시비 재배정 사업 및 국·시비 보조사업		시비 재배정 사업 및 국·시비 보조사업
원가심사	공사	추정가격 12천만원 이상	추정가격 5억원 이상 (종합공사가 아닌 공사는 3억원)
	용역	추정가격 1천만원 이상	추정가격 2억원 이상 (일반, 학술용역 1억원 이상)
	물품	추정가격 1천만원 이상	추정가격 2천만원 이상

- 계약심사 주요 심사내용
  · 기초금액 작성시 원가산정의 적정성
  · 설계서간 불일치 사항 및 원가계산 작성방식 및 각종 제경비 요율의 적정성
  · 표준품셈 등 대가산정 기준 적용의 적정성 및 법정경비요율의 적정성 등
- 원가분석 자문회의 운영으로 투명성 제고

○ **계약심사 결과 송부**

- 의견서 송부 : 일상감사를 요청받은 날로부터 10일 이내에 일상감사 의견서를 작성하여 집행부서의 장에게 송부

❷ 납세자 보호관 제도 운영

○ **수립대상 : 납세자 보호관 제도 운영 활성화**

○ **대상기간 : 2020년도**

○ **목　　적 : 지방세 고충민원 해소, 납세자 권리보호 등**

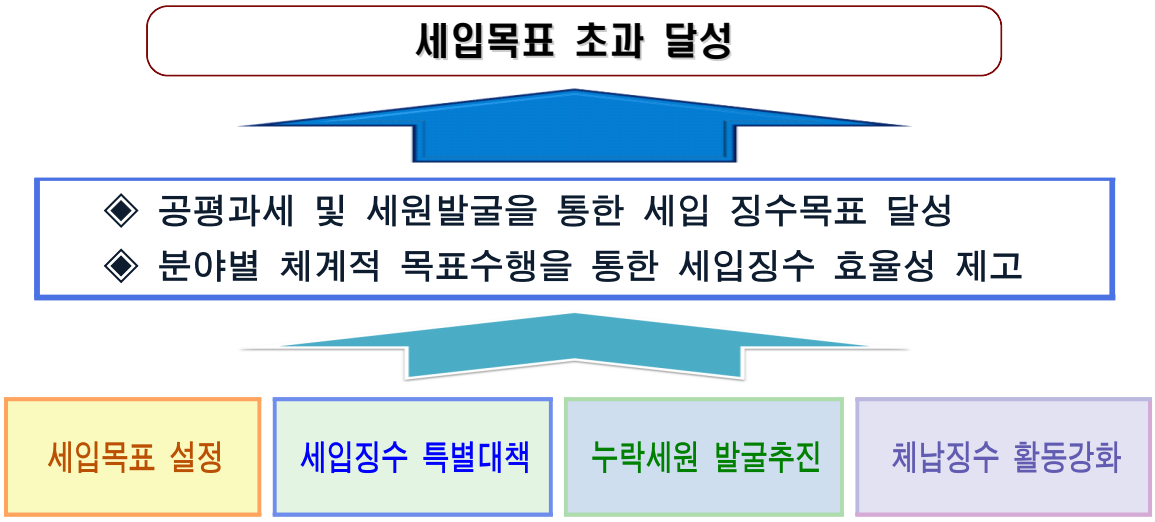
○ **내　　용**

- 지방세 납세자의 고충민원 해소와 권익보호
- 세무행정의 위법·부당한 처분을 사전에 예방하고 구민에 다가가는 행정 구현과 신뢰성 확보
- 납세자 보호관 제도에 대한 주민 인지도 제고

❸ 지속가능발전 지방세입 목표액의 차질 없는 달성

○ **추진기간 : 2020. 1. 1. ~ 12. 31.**

○ **추진방향**



- 세목별 목표징수율 설정 및 목표징수액 배시 하에 「세입징수 특별대책반」 가동 등 실질적인 세입징수 대책 추진
- 세원발굴, 체납징수 확대 등 분야별 추진목표 달성을 위하여 시·구 공동협력 사업 및 철저한 세원관리를 통한 징수율 제고
- 지속적인 세입증대를 위한 각 팀별 유기적 협업체계를 통한 직무역량 강화

○ 추진현황

- 2019년도 세입 목표 : 3,084억원(구세 791억원, 시세 2,293억원)
  - 징수실적(8.31.현재) : 2,253억원(진도율 73.1%), 세원발굴 실적(9.30.현재) : 423,645천원(진도율 74.9%)
  - 세입징수특별대책 보고회 개최(3회): 1회(6.4.) 2회(10.11.) 3회(11월.)
  - 현년도 체납 집중정리기간 운영 : 9월~12월

4 세입목표 초과달성을 통한 재정 자립도 향상

○ 추진기간 : 2020. 1. 1. ~ 12. 31

○ 추진방향

- 효율적인 체납처분을 통한 징수율 제고로 세수증대
- 『고액체납자 징수 합동반』을 운용하여 체납처분 실시
- 세목별 세입 징수율 제고로 세수증대
- 세무서, 서울시청 등 과세자료 협업체계를 유지하여 과세적정성 및 공평과세 구현

○ 추진현황

- 2019년 세입목표 : 1,596억원(구세 14억원, 시세 1,115억, 세외수입 467억원)
- 2020년 세입목표 : 1,562억원(구세 16억원, 시세 1,149억, 세외수입 397억원)

지속가능성 검토

○ 경제적 측면

- 불요불급한 예산 낭비 사전 차단
- 주택(공동)공시가격 상승 및 신규아파트 분양취득에 따른 세입확보 강화
- 지속적인 체납징수로 구 재정을 확충하고 구민의 복지증진을 위한 재원으로 활용

○ 사회적 측면

- 불필요한 예산 낭비 차단으로 건전한 예산 운용
- 점진적으로 고충민원 발생이 감소되어 구정 신뢰도에 기여
- 상습·고질 체납자의 증가에 따른 조세회피를 불식하고 성실한 납세의식을 풍토조성

○ 민관협력적 측면

- 계약심사 범위를 공동주택 사업등 민간으로 확대하여 민간부분도 원가절감 실시
- 재산세 과세기준일(6.1.)제도 홍보 및 상속인 취득세 신고 안내 등 납세편의시책 추진
- 납세기간, 납부 방법 홍보 및 신고납부 안내 등 납세편의 시책추진

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	계약심사	심사건수		목표	600건	650건	680건	680건	700건
				실적	530건	670건	383건		
2	납세자 보호관 제도 운영	홍보 매체 건수	건	목표	-	-	10	10	60
				실적	-	-	10		
3	지방세입 목표액의 차질없는 달성	(징수액/목표액)*100	%	목표	125.1	110.3	105.0	105.0	105.0
				실적	128.5	121.1	115.0		
4	세입증대를 통한 재정자립도 상	(징수액/목표액)*100	%	목표	100	100	100	105	105
				실적	117	120	122		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	계약심사	· 심사 530건	· 심사 670건	· 심사 680건	· 심사 700건	· 심사 750건
2	납세자 보호관 제도 운영		· 조례제정(11.7.)	· 납세자보호관 배치(6.1.) · 홍보 및 운영계획 수립(6.27.)	· 납세자보호관 제도운영 활성화를 위한 주민 인지도 제고	· 제도정착 및 인지도 제고 지속
3	지방세입 목표액의 차질없는 달성	· 종합대책계획 수립 · 징수대책보고회 2회 · 시세입종합 수상 · 법인세원발굴 수상	· 종합대책계획 수립 · 징수대책보고회 3회 · 시세입종합 수상 · 법인세원발굴 수상	· 종합대책계획 수립 · 징수대책보고회 3회 · 인센티브사업 추진	· 종합대책계획 수립 · 징수대책보고회 3회 · 인센티브사업 추진	· 종합대책계획 수립 · 징수대책보고회 3회 · 인센티브사업 추진
4	세입증대를 통한 재정자립도 향상	· 체납징수 종합대책수립 · 체납시세 수상	· 체납징수 종합대책수립 · 체납시세 수상	· 체납징수 종합대책수립 · 체납시세 수상	· 체납징수 종합대책수립 · 체납시세 수상	· 체납시세 최우수구 목표

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		63	5	12	15	13	18
1	계약심사	53	5	12	12	12	12
2	납세자 보호관 제도 운영	10	0	0	3	1	6
3	지방세입 목표액의 차질없는 달성	비예산	-	-	-	-	-
4	세입증대를 통한 재정자립도 향상	비예산	-	-	-	-	-

담당부서

	세부사업	담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	계약심사	감사담당관	기술감사팀	김주호	330-1949	
2	납세자 보호관 제도 운영	감사담당관	민원조사팀	이승곤	330-1022	세무1과, 세무2과
3	지방세입 목표액의 차질없는 달성	세무1과	세입총괄팀	정주홍	330-1664	세무2과
4	세입증대를 통한 재정자립도 향상	세무2과	38세금징수1팀	전선주	330-1226	세무1과 서울시청

전 략 5. 책임과 권한을 주는 열린 행정의 서대문

이행과제 5-3. 건전하고 투명한 지방재정 운영

단위과제 5-3-2. 주민에게 더 가깝게 다가가는 주민참여예산제 운영

▶ 연계 UN SDGs (유엔 지속가능발전목표) ◀

❖ 목표 16 : 평화적, 포괄적 사회 증진, 모두가 접근가능한 사법제도와 포괄적 행정제도 확립

추진배경 및 필요성

○ 「지방재정법」 개정으로 인한 예산 전과정의 주민참여 보장 법제화

○ 우리구 '예산' 전 과정에 대해 주민들이 공유하고 참여할 수 있는 기반 강화

○ 청소년들이 주체적으로 청소년 정책에 참여함으로써 청소년 자치력 향상 및 민주시민 역량 강화

○ 청소년정책의 실효성을 확보하고 청소년의 민주적 효능감 향상 및 권익 증진 도모

○ 청소년정책에 대한 실질적인 접근성 및 참여권 보장 강화

세부사업 추진계획

1 예산 전과정의 주민참여 확대를 위한 기반 마련 : 온예산제 도입

○ 온예산제 시행을 위한 주민참여예산 조직 확대 및 보강

- 구 주민참여예산위원회 참여위원 확대 : 현재 52명 → 100명 이내
- 구 주민참여예산위원 모집 및 분과 확대구성 : 2020. 1. ~ 2월
  · 분과 역할 및 기능 강화 : 제안사업 심사 + 서대문구 전체 예산 분과별 검토 및 의견 제시
  · 분과 확대·세분화 : 기존 3개 분과 → 5개 분과
- 온예산 활동을 위한 주민참여예산위원회 역량강화 활동 지원
  · 설명회, 워크숍 개최, 교육, 분과회의(연 4회 이상) 등

2 청소년참여예산제 운영지원

○ 수립대상 : 관내 거주 또는 재학하는 청소년

○ 대상기간 : 2020년도

○ 목 적 : 청소년들이 직접 제안한 정책·사업을 구정 사업에 반영하고자 함.

○ 성 격 : 청소년들의 참여권 보장으로 사회적 편익 증진

○ 내　　용

- 청소년참여예산학교
- 청소년참여예산 사업 홍보 및 의견 수렴
- 청소년참여예산 제안 사업 청소년토론회

지속가능성 검토

○ **경제적 측면 : 청소년들의 참여권 보장으로 사회적 편익 증진**

○ **사회적 측면**

- 청소년, 여성, 장애인 등 다양한 주체의 참여를 보장함으로써 구정 실현에 있어 차별 없고 균형 잡힌 시각을 유지하여 모두가 접근가능한 포괄적 행정제도 확립
- 청소년의 민주적 효능감 향상 및 권익 증진 도모
- 청소년 정책에 대한 청소년들의 의견 수렴 및 주체적인 참여보장

○ **민관협력적 측면**

- 예산 편성, 집행 등 전 과정에 주민의 의견을 수렴하여 반영함으로써 민과 관이 서로 협의하여 주민이 만족할 수 있는 행정 실현
- 민간·행정 전문가 협업을 통한 지속적인 청소년정책 발굴
- 민관 협치를 통해 청소년들의 참여 및 홍보기회를 높이고 보다 전문적, 효과적인 운영 도모

사업별 성과지표

세부사업		성과지표	단위	현황	추진실적		추진계획		중·장기 (2021~)
					2017	2018	2019	2020	
1	예산 전과정의 주민참여 확대를 위한 기반 마련	온예산 분과회의	횟수	목표	–	–	–	4	4
				실적	–	–	–		
2	청소년참여예산제 운영지원	청소년참여예산 사업 추진	건	목표		2	3	3	3
				실적		2	3		

연차별 추진계획

세부사업		추진내역		추진계획		중·장기 (2021~)
		2017	2018	2019	2020	
1	예산 전과정의 주민참여 확대를 위한 기반 마련	–	–	· 온예산 시범실시 (20년 예산편성안 주민설명회 개최)	· 온예산 도입 (2021년 예산편성)	· 온예산제 시행, 정착
2	청소년참여예산제 운영지원	· 청소년 참여예산 사업 홍보 및 의견 수렴	· 청소년 참여예산 사업 홍보 및 의견 수렴	· 청소년 참여예산 사업 홍보 및 의견 수렴	· 청소년 참여예산 사업 홍보 및 의견 수렴	· 청소년 참여예산 사업 홍보 및 의견 수렴

연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

세부사업		계	투자실적		투자계획		중·장기 (2021~)
			2017	2018	2019	2020	
계		378	32	82	55	104	105
1	예산 전과정의 주민참여 확대를 위한 기반 마련	205	32	32	31	55	55
2	청소년참여예산제 운영지원	173		50	24	49	50

담당부서

세부사업		담당부서	담당팀	담당자	전화번호	협력부서 및 기관(단체)
1	예산 전과정의 주민참여 확대를 위한 기반 마련	기획예산과	예산팀	조서은 성윤미	330-1096 330-1055	전부서, 구·동 주민참여예산위원회
2	청소년참여예산제 운영지원	아동청소년과	청소년정책팀	전민정	330-1295	기획예산과



서대문 미래를 품다

부록

서대문구 지속가능발전지표

공간경제분야	7개 지표
교육문화분야	6개 지표
보건복지분야	7개 지표
기후환경분야	7개 지표
제도행정분야	7개 지표

1 지속가능발전지표의 의의

지속가능발전지표의 의의

○ 사회, 환경, 경제 발전의 지속가능성을 보여주는 통계적 방법

○ 지속가능성 달성 현황 및 지속가능발전을 이루기 위한 방향 제시

○ 환경, 경제, 사회 각 지표 간 상호연계성 중시

❖ **성과지표**는 각 이행·단위과제에 속한 세부사업의 목적달성 여부를 측정하는 도구로 **지속가능발전지표**와 **성과지표**를 포함하는 단위과제(이행과제 포함)는 1:1이 아닌 여러 측면으로 상호간 영향을 주는 연계성을 지님.

❖ **지속가능발전지표**의 데이터가 하향세 또는 개선되지 않을 경우 세부사업의 **성과지표** 값을 우선 검토

2 지속가능발전지표 개발 원칙 및 기본 방향

지속가능발전지표 개발 원칙 : 스마트(S.M.A.R.T) 원칙

구 체 성 (Specific)	✓ 목표의 구체적 제시 및 목표 달성도에 대한 명확한 정보 제공 ✓ 현황에 대한 정확한 평가 및 미래의 방향 제시
측정가능성 (Measurable)	✓ 객관적 측정 가능 및 제약 없는 데이터 사용 ✓ 일관된 결과 도출 및 공식적이고 객관적인 통계정보의 활용
달성가능성 (Achievable)	✓ 달성가능한 수준의 목표 설정 ✓ 목표 달성시 상황 개선과 발전유도
연 관 성 (Relevant)	✓ 기본계획 비전-전략-이행·단위과제를 통한 달성 목표와 지표의 연관성 ✓ 지속가능발전 지표와 기본계획의 유기적 관계 형성 및 정책결정에 도움 제공
시 한 성 (Time-bound)	✓ 지표 목표의 기본계획 시간적 범위 내 달성 및 확인가능

지속가능발전지표의 기본 방향

○ **키워드 접근방법 사용 및 기본계획과의 높은 연관성**

- 지속가능성 요인 도출 및 지표수립과정에 반영하는 의견수렴과정을 통해 참여성 확보 및 지표의 타당성 향상
- 특히, 지속가능발전 지표와 기본계획 모두 키워드 접근방법 사용하여 키워드를 중심으로 기본계획과 지표 간 높은 연관성

○ **지표의 유연성 확보**

- 지속가능성 평가 결과 및 서대문구 여건 변화에 따른 지표의 추가·수정 (지속가능발전위원회 심의·의결 필요)
- 지표 풀(pool) 구성 및 관리로 핵심지표 보완·수정

3 서대문구 지속가능발전지표

공간경제 7개, 교육문화 6개, 보건복지 7개, 기후환경 7개, 제도행정 7개

구분	지 표 명	분야	산출방법	연계 주요 이행과제
공간경제 【7개】	사회적경제 기업 제품 공공구매 비율	사회적 경제	사회적경제 기업 제품 공공구매 액수 ÷ 구 전체 물품구매 액수 × 100	1-3
	중장년 재취업 교육프로그램 교육생 수	50+ 일자리	연간 중장년 재취업 교육을 수료한 교육생 수	1-2
	사회적경제기업의 지속률	사회적 경제	남아있는 사회적 기업 수 ÷ 3년전 신설된 사회적 기업 수 × 100	1-3
	중소기업육성 지원업체 비율 (자금 지원 한정)	중소기업	중소기업육성기금, 소상공인 특례보증 지원업체 수 ÷ 중소기업 업체 수 × 100	1-2
	지속가능한 공공물품 구매 비율	지속가능한 소비	지역 생산품, 여성기업 생산품, 녹색제품, 중증장애인 생산품 총 구매액수 ÷ 구 전체 물품 구매 액수 × 100	1-3
	지역내총생산(GRDP)	성장	일정 기간 동안에 일정 지역 내에서 새로이 창출된 최종생산물가치의 합	1-1 1-2
	주거환경개선사업 대상 주택 수	도시재생	주거환경개선사업에 의해 개량된 주택 수	1-1
교육문화 【6개】	서대문구 행복지수	삶의 질	구민이 행복하다고 느끼는 정도 조사 (10점 만점)	2-1 2-2
	서대문구 일반회계 중 교육지원 예산 비율	교 육	교육관련 예산액 ÷ 전체 예산액 × 100 (일반회계)	2-1
	교육-문화환경 구민만족도	교육·문화	주민이 교육환경 및 문화환경에 만족하는 정도 조사(10점 만점)	교육 문화 관련 과제 전반
	지역문화예술단체 육성 및 지원 비율	문화·예술	지역문화예술단체 육성 및 지원액 ÷ 구 문화예술 예산 총액 × 100	2-2
	평생학습 참여 경험률	평생학습	연간 직장, 학원, 문화센터 등 평생교육 수강 경험 조사(설문)	2-1
	문화시설 이용자 수	문화·관광	연간역사문화시설(서대문형무소, 자연사박물관 등) 방문자 집계(공공)	2-2 2-3

구분	지 표 명	분야	산출방법	연계 주요 이행과제
보건복지 【7개】	통합사례관리 대상가구 수	복지	연간 통합사례관리대상이 된 가구수 집계	3-1 3-3
	치매 조기검진률 (60세 이상)	노인	60세 노인 대상 조기검진 건수 ÷ 60세 이상 노인인구수 × 100	3-2
	장애인 편의시설 설치율	장애인	관내 위생시설, 안내시설 등 장애인 편의시설 설치율	3-1 3-2 3-3
	국가예방접종률	보건	국가예방접종 건수 ÷ 국가예방접종 대상 인구(만12세 이하) × 100	3-2
	범죄발생 건수	안전	연간 서대문구에서 발생한 범죄의 수	3-4
	국공립 어린이집 이용 아동 비율	육아	국공립 보육시설 현원 ÷ 전체 보육 아동 수	3-3
	건강검진 수진율	건강	수검자/서대문구 수검대상자 × 100	3-1 3-2
기후환경 【7개】	신재생에너지 보급량	에너지	태양광에너지, 태양열, 지열 등 신재생에너지 보급용량의 합	4-1 4-2
	1인당 공원 · 녹지면적	녹지환경	총 공원 · 녹지면적 ÷ 인구수	4-3
	연간 풍수해로 인한 피해	재해예방	태풍, 홍수 등으로 인해 발생한 연간 피해액수의 합	4-1
	대기오염물질 환경기준 초과 횟수	대기질	미세먼지 등 대기오염물질의 연간 환경기준 초과횟수의 합	
	생활폐기물 재활용률	폐기물	(생활폐기물 재활용량 / 생활폐기물 발생량) × 100	4-2
	1인당 1일 물소비량	수자원	상수도 급수 소비량 ÷ 인구수 ÷ 365	4-3
	녹색교통 이용률	녹색교통	대중교통, 자전거, 도보 이용량 ÷ 전체 교통수단 이용량 × 100	4-4

구분	지 표 명	분야	산출방법	연계 주요 이행과제
제도행정 【7개】	SNS 및 언론매체를 통한 구정홍보 건수	소통·홍보	SNS활용 구정홍보 건수 + 언론매체 활용 구정홍보 건수	5-2
	구청 홈페이지 방문자수	소통·홍보	연간 홈페이지 방문자수	5-2
	자원봉사활동 참여율	자원봉사	자원봉사활동 참여자수 ÷ 서대문구 인구수 × 100	5-1
	민원처리 스피드 지수	주민만족	민원처리기간 준수율과 단축률	5-1 5-2
	제안제도 채택률	주민참여	연간 채택된 제안건수 ÷ 연간 접수된 제안 건수 × 100	5-2
	참여예산 반영비율	주민참여	참여예산액 ÷ 구 총예산액 × 100	5-3
	위원회 개최율	주민참여	위원회 실제 개최횟수 ÷ 조례 등 규정상 개최횟수 × 100	5-2